

23.6.2026

לכבוד

משתתפי מכרז 02/26

הנדון: מכרז פומבי מס' 02/26
למתן שירותי יעוץ לניהול מצבי חירום בניקוז בנוגע למפעל ניקוז פארק אריאל שרון
מסמך הבהרות מס' 2 - מענה לשאלות הבהרה

1. להלן מענה לשאלות הבהרה שהתקבלו במשרדי הרשות בנושא שבנדון.
2. בניסוח תנאי הסף 3.2 נפלו טעויות סופר, ולפיכך להלן הבהרה בדבר הנוסח המלא והנכון:

בתקופה שמשנת 2015 ואילך המציע סיפק שירותי יעוץ לניהול משברים, ייעוץ תפעולי וניהול מצבי חירום, לרבות תיאום בין-ארגוני, במסגרת פרויקט תשתית, וזאת במישרין עבור** רשות ניקוז או רשות מקומית או תאגיד עירוני או איגוד ערים או משרד ממשלתי או חברה ממשלתית או גוף סמך – וגוף מבין אלו בלבד.
לעניין תנאי סף זה:
"פרויקט תשתית" משמעו, פרויקט בתחום התחבורה, הניקוז, המים, האנרגיה, הסביבה, הביטחון, התשתיות העירוניות או מתקנים הנדסיים מורכבים.
להוכחת עמידתו בתנאי הסף יצרף המציע תצהיר על גבי מסמך א' (2).
** מציעים רשאים לפנות בשאלות הבהרה עד למועד הקבוע לכך בטבלת המועדים לעיל לצורך "פרה-רולינג" באשר לגוף אחר שאינו בין הגופים הרשומים לעיל. הרשות תפרסם את החלטותיה בבקשות אלו במסגרת המענה לשאלות הבהרה. לא ניתן להסתמך על גוף שאינו ברשימה בתנאי סף זה או אושר במפורש על ידי הרשות כאמור לעיל.

כפועל יוצא, בסעיף 2 לתצהיר מסמך א'2 יבוצע עדכון בהתאם ויש למלא פרטים בטבלה שם בהתאם: בתקופה שמשנת 2015 ואילך המציע סיפק שירותי יעוץ לניהול משברים, ייעוץ תפעולי וניהול מצבי חירום, לרבות תיאום בין-ארגוני, במסגרת פרויקט תשתית, וזאת במישרין עבור** רשות ניקוז או רשות מקומית או תאגיד עירוני או איגוד ערים או משרד ממשלתי או חברה ממשלתית או גוף סמך – וגוף מבין אלו בלבד (או גוף שאישרה הרשות במפורש בשאלות הבהרה).

3. בנוסף, בסעיף 10.2 נשמט מהטבלה ניקוד האיכות המינימאלי בקריטריונים. להלן הניקוד המחייב:

בסעיף 10.2(2) – שביעות רצון לקוחות – 15 נק' מתוך 20 נק'.

בסעיף 10.2(3) – ריאיון – 35 נק' מתוך 45 נק'.

הצעה שניקוד האיכות שלה יהיה נמוך מהמינימום הקבוע בצד אמת מידה מסוימת - תפסל ולא יימשך הדיון בה (לרבות ניקוד סופי ושקלול איכות/מחיר)

4. המסמך חלק בלתי נפרד ממסמכי המכרז ויש לצרפו להצעה חתום בכל עמוד ע"י מורשה החתימה.

#	עמוד בחוברת המכרז	פרק וסעיף רלוונטיים	נוסח השאלה	תשובה
1	עמ' 40-4/42	מסמך א' סעיף 1.2; נספח ג' סעיפים 1.1-1.9, 6.1-6.2	נבקש לאשר כי היועץ יהיה רשאי להסתמך על הנתונים, התוכניות, תפ"מ, מסמכי מסירה, מסמכי רקע, מודלים או נתוני ניטור, ככל שיימסרו לו על ידי הרשות או מי מטעמה, וכי השירותים אינם כוללים אימות הנדסי עצמאי של נתונים, מודלים או חישובים אלא אם הדבר הוגדר מראש ובכתב כתכולה נוספת. ככל שהיועץ יזהה אי-סבירות, חסר או סתירה גלויים על פני הדברים - הוא יתריע על כך בפני הרשות.	מקובל, יש להתבסס על המידע הקיים בתכניות הקיימות, ומסמכים נוספים אשר יסופקו על ידי הרשות בהתאם לזמינותם.
2	5	מסמך א' ס' 1.5	נודה לדחיית מועד ההגשה כך שיהיו לפחות 7 ימי עסקים בין מועד פרסום הבהרות למועד הגשה	ראו מסמך הבהרות 1
3	עמ' 5 ועמ' 40	סעיף 1.2 למסמך א' וכן נספח ג', סעיפים 6.1 עד 8.1 ו-6.3	אבקש להבהיר כי אחריות היועץ ביחס לתוכניות הפעולה הפנימיות של הגופים המעורבים היא אחריות תכלול, הנחיה, תיאום, בקרה, ריכוז הערות וקידום אישורים בלבד. האחריות המקצועית, הארגונית, התקציבית, המבצעית והסטטוטורית לתוכנית הפעולה הפנימית של כל גוף, לרבות אישורה, הקצאת המשאבים הנדרשים, כשירות הגוף ומימוש הפעולות בפועל, תישאר בידי אותו גוף ולא תחול על היועץ.	אחריות היועץ היא לתפקידיו כיועץ. הוא אינו מחליף את הרשות ואת אחריותה הביצועית והניהולית
4	עמ' 5 עד 6 ועמ' 40 עד	סעיפים 3.2.2 עד 4.2.2 למסמך א' וכן נספח ג', סעיפים 2.3 עד 6.3	מאחר שחלק מתוצרי שלבים ג' וד' תלויים בשיתוף פעולה, מתן הערות, אישור או חתימה של גופים חיצוניים שאינם כפופים ליועץ, אבקש להבהיר כי אי שיתוף פעולה, ואי חתימה מצד גוף חיצוני, לאחר שהיועץ ביצע פניות מתועדות, לא ייחשבו כאי עמידה של היועץ באבן הדרך.	עיקובים חריגים שמקורם ברשות או ברשויות/גופים שאינם תחת אחריות היועץ לא יחשבו כעיקובים של היועץ. אין באמור בכדי לגרוע מאחריותו של היועץ לקידום ולהנעת התהליכים ובקשת מענים. כל מקרה ייבחן לגופו על ידי הרשות.
5	עמ' 5	סעיף 2.1 למסמך א'	לצורך הובלת ממשקי העבודה מול כלל הגופים הרלוונטיים, אבקש להבהיר כי הרשות תהיה זאת שתפעל כגורם המזמין והמוסמך מול הגופים החיצוניים לרבות הרגולטורים הרלוונטיים.	אין שינוי. האחריות המלאה לתיאומים הנדרשים במסגרת שירותי היועץ חלה במלואה על היועץ על כל המשתמע מכך.
6	עמ' 5	מסמך א' סעיפים 1.5-1.6	(נבקש לדחות את המועד האחרון להגשת ההצעות כך שתיוותר למציעים תקופת היערכות סבירה ממועד פרסום תשובות ההבהרה.	ראו מענה לשאלה 2 לעיל.
7	עמ' 5-6	סעיפים 2.2 ו-4.2 למסמך א', אבני דרך ותשלום	אבקש להבהיר כי אישור השלמת שלב ותשלום בגינו לא יעוכבו בשל עיכוב שמקורו בגוף חיצוני שאינו בשליטת היועץ, ובלבד שהיועץ הציג לרשות תיעוד מספק של הפעולות שביצע, החסמים שנוצרו והמלצותיו להמשך טיפול.	ראו מענה לשאלה 4 לעיל.

#	עמוד בחוברת המכרז	פרק וסעיף רלוונטיים	נוסח השאלה	תשובה
8	עמוד 6	מסמך א' סעיף 3.2 תנאי סף מציע	מבוקש להבהיר האם לצורך עמידה בתנאי סף 3.2 ניתן להציג ניסיון במתן שירותי תכנון, ייעוץ וליווי מקצועי בפרויקט תשתית של חברה ממשלתית (מפעל ניקוז פארק אריאל שרון) של חברה ממשלתית, אשר בוצע בשיטת DB, כאשר היועץ מטעם המציע שימש כמתכנן מוביל ומתכנן הניקוז מאושר מול החברה הממשלתית, אך ההתקשרות החוזית הישירה הייתה מול הקבלן הזוכה בפרויקט.	אין שינוי. לא מדובר במכרז לשירותי תכנון ויש להציג שירותים שניתנו במישרין לגוף הציבורי (ולא לקבלן).
9	עמוד 6	מסמך א' סעיף 3.2 תנאי סף מציע	מבוקש להבהיר האם ההגדרה בסעיף 3.2 כוללת גם ניסיון בתכנון וניהול פרויקטי תשתיות ניקוז מורכבים, אשר במסגרתם בוצעו ניתוח סיכונים, רציפות תפקודית, התמודדות עם תרחישי קיצון (כגון אירועי הצפה ושיטפונות) וניהול ממשקים מרובים?	אין שינוי. ראו הבהרה בראשית מסמך ההבהרות ביחס לנוסח תנאי הסף.
10	עמוד 6	מסמך א' סעיף 3.2 תנאי סף מציע	נבקש להרחיב את תנאי הסף ולאשר גם ניסיון עשיר ומוכח זה בתחום הניקוז, על מנת למנוע צמצום בלתי מוצדק של מעגל המציעים ולאפשר לחברות תשתית מובילות להתמודד במכרז.	אין שינוי
11	עמודים 6 וגם 17	מסמך א' סעיף 3.2 תנאי סף מציע וגם מסמך 2א	בהתייחס לפרטי איש הקשר שנדרש לפרט במסמך א' (2) האם ניתן לפרט פרטים של איש הקשר בקבלן המשנה שהיה אחראי על קשרי העבודה מול היועץ הבכיר מטעם המציע והיה איש הקשר לבחינת העבודה מטעם הלקוח הסופי שהוא רשות הניקוז והנחלים	ראו מענה לשאלה 8 לעיל. איש הקשר צריך לתת שירות לגוף הציבורי המזמין ולא קבלן.
12	עמודים 6 וגם 17	מסמך א' סעיף 3.2 תנאי סף מציע וגם מסמך 2א	האם נוכל לפרט שני אנשי קשר אחד מטעם רשות הניקוז הלקוח הסופי והשני הגורם ששאלנו לגביו בשאלה 11 לעיל	ראו מענה לשאלה 8 לעיל.
13	עמ' 7/12/30	מסמך א' סעיפים 3.3, 10.2; מסמך ג' סעיפים 5.1-5.3	היועץ הבכיר מהווה רכיב מהותי בעמידה בתנאי הסף ובניקוד האיכות, אך לא נקבע מנגנון להחלפתו במקרה של היעדרות בלתי צפויה. נבקש לאשר כי במקרה של מחלה, סיום העסקה או נסיבות דומות ניתן יהיה להחליפו, באישור הרשות, ביועץ חלופי בעל כישורים מקבילים העומד בתנאי סף 3.3, וכי החלפה כאמור לא תיחשב כשלעצמה הפרה.	במקרה של החלפת היועץ הבכיר במהלך ההתקשרות בנסיבות חריגות, רשאית הרשות לאשר יועץ חלופי העומד בדרישותיה או לבטל את ההתקשרות עם הזוכה ככל שלא יועמד יועץ בכיר חלופי לשביעות רצונה. בכל מקרה לא תעמודנה טענות ו/או דרישות כנגד הרשות במקרה של ביטול התקשרות כאמור.

#	עמוד בחוברת המכרז	פרק וסעיף רלוונטיים	נוסח השאלה	תשובה
14	עמ' 9/28/30	מסמך א' סעיף 5.2; מסמך ג' סעיפים 3.2, 6.1	נבקש להבהיר את מנגנון הזמנת השירותים שלאחר השלמת עבודה בכתב מראש, הגורם המוסמך לאשרה, אופן אישור השעות, פורמט הדיווח ומועד התשלום. נוסח מוצע: שירותים אלה יבוצעו רק לפי הזמנת עבודה בכתב, ויתומחרו לפי שעות בפועל לפי התעריף השעתי, בכפוף לתקרת השעות והתקופה הקבועה בסעיף 3.2 לחוזה.	שירותים שלאחר השלמת הביצוע יבוצעו רק בכפוף להזמנת עבודה בכתב, חתומה על ידי הרשות, תוך פירוט מהות השירותים ומגבלת שעות/תמורה – לפי שיקול דעתה של הרשות.
15	עמ' 10/13/24	מסמך א' סעיפים 7.1, 11.2; מסמך ב' סעיף 13	במסמכי המכרז קיימות התייחסויות כלליות ומותנות ל"ערבויות" ("ככל שנדרשו בחוזה"), אך לא נכלל סעיף ערבות, נוסח, סכום או מועד המצאה. נבקש לאשר כי במכרז זה לא נדרשת ערבות - לא ערבות מכרז ולא ערבות ביצוע.	לא נדרשת ערבות מכרז ו/או ביצוע.
16	עמ' 11-12	מסמך א' סעיפים 10.1, 10.2	סעיף 10.1.1 מתייחס לפסילה בשל ניקוד איכות נמוך מהמינימום, אך טבלת האיכות אינה נוקבת ציון מינימום. בנוסף, סעיף 10.1 מציין חשיפת הצעות המחיר בעת פתיחת תיבת המכרזים, בעוד שסעיף 10.1.1 מתייחס לאי-פתיחת הצעות המחיר. נבקש להבהיר האם קיים ציון איכות מינימלי כתנאי להמשך בחינת ההצעה, מהו הציון, ומה סדר הפעולות בפועל: פתיחת מעטפות, בדיקת תנאי סף, ניקוד איכות, פתיחת או בחינת מחיר וחישוב הציון המשוקלל.	ניקוד האיכות המינימאלי הוא כדלקמן: בסעיף 10.2(2) – שביעות רצון לקוחות – 15 נק' מתוך 20 נק'. בסעיף 10.2(3) – ריאיון – 35 נק' מתוך 45 נק'. הצעה שניקוד האיכות שלה יהיה נמוך מהמינימום הקבוע בצד אמת מידה מסוימת - תפסל ולא יימשך הדיון בה (לרבות ניקוד סופי ושקלול איכות/מחיר)
17	עמ' 12	מסמך א' סעיף 10.2	נבקש להבהיר כי חוות דעת הלקוח תנוקד לפי שאלון אחיד לכל המציעים ותתועד בתיק המכרזים. במקרה של אי-זמינות טכנית של איש הקשר שצוין, נבקש לאשר כי ועדת המכרזים תהיה רשאית לפנות לאיש קשר חלופי מאותו פרויקט או מאותו לקוח רלוונטי.	חוות הדעת תתבצע לפי טופס הכולל את 4 אמות המידה לניקוד הרשומות בסעיף. חוות הדעת תוצג לוועדת המכרזים אך חסויה בפני המציעים, כאמור בהוראה בטבלה. מציעים רשאים לרשום יותר מאיש קשר אחד בפרויקט – ככל שהוא נציג רלוונטי בגוף הציבורי.
18	עמ' 12	מסמך א' סעיף 10.2	לצורך אחידות ושוויון בהליך, נבקש להבהיר אם הריאיון ינוקד בטופס אחיד; מהם רכיבי המשנה ומשקלם; מה הרכב צוות הניקוד מבחינת תפקידים/גורמי מקצוע; והאם פרוטוקול הריאיון וטופס הניקוד יישמרו בתיק המכרזים.	הראיון מתבצע על בסיס טופס שיכלול את עיקרי ההתרשמות של הגורמים המנקדים, שזהותם לפי שק"ד הרשות וכקבוע בטבלה.

#	עמוד בחוברת המכרז	פרק וסעיף רלוונטיים	נוסח השאלה	תשובה
19	עמ' 17	מסמך א	במסמך א' (2) נכתב "מכרז 02/06" במקום "02/26"	טעות סופר המספר הינו 02/26
20	עמ' 26	מסמך ג' סעיף 1.3 (נספחים/מבנה ההסכם)	בהיעדר הוראה מפורשת בדבר סדר עדיפות בין מסמכי ההתקשרות, נבקש להבהיר מהו סדר העדיפות במקרה של סתירה ביניהם.	בכל מה שקשור לתוכן השירותים – מפרט השירותים גובר על החוזה. בכל מקרה של סתירה יפנה היועץ למנהל לקבלת הנחיות בהתאם לצרכי הרשות. לא יחול כלל פרשנות נגד המנסח.
21	עמ' 27/42	מסמך ג' סעיף 2.11; נספח ג' סעיף 4.3	מאחר שהמכרז עוסק ביעוץ ובתכלול לניהול מצבי חירום, נבקש להבהיר האם קיימת דרישת כוונות או זמינות מוגדרת מחוץ לשעות העבודה הרגילות (לרבות לילות, סופי שבוע וחגים); ככל שכן - מה היקפה, מה זמן התגובה הנדרש, האם נדרשת הגעה פיזית, ומה מנגנון התמחור החל על מענה כאמור.	אין צפי לזמינות בימים ובשעות חריגות בשגרה, אולם כאמור בסעיף יש לשמור על זמינות. אין תוספת תמורה.
22	28-29	3.9 + 2.5	לאור אי התחייבות להיקף מינימלי ולבלעדיות – נבקש לבחון מנגנון התאמת היקף/תמורה במקרה של צמצום משמעותי	אין שינוי.
23	עמ' 28/34-35	מסמך ג' סעיפים 3.7, 15.1-15.4	נבקש לקבל את נהלי הפרטיות ואבטחת המידע שיחולו על מתן השירותים, או נספח ייעודי, ובכלל זה: זהות בעל המאגר או הגורם האחראי, סיווג המידע, הרשאות גישה, שמירה, מחיקה או השבה בסיום ההתקשרות ודיווח על אירוע אבטחת מידע. כן נבקש להבהיר את סיווג המידע שיימסר ליועץ ואת דרישות הטיפול בו, ובכלל זה האם גישה למידע תחייב אישור ביטחוני.	יתואם מול הזוכה.
24	עמ' 28/40-42	מסמך ג' סעיפים 3.1, 3.4-3.5; נספח ג' סעיפים 2-5	נבקש להבהיר כי השירותים הם שירותי ייעוץ, תכלול וליווי מקצועי בלבד, ואינם כוללים תכנון הנדסי או חתימה כמהנדס/בעל מקצוע סטטוטורי, ניהול אירוע חירום בפועל או הפעלת מתקנים ומערכות שליטה ובקרה, או אחריות לבטיחות האתר. מובהר כי אין באמור כדי לגרוע מאחריות היועץ לבצע את השירותים שבתחומו במיומנות מקצועית סבירה ובהתאם למסמכי המכרז.	ראו מענה לשאלה 3 לעיל.
25	עמ' 28/42	מסמך ג' סעיף 3.9; נספח ג' סעיפים 4.1-4.3	סעיף 3.9 קובע כי על היועץ לספק את הנדרש ממנו "בכל היקף שיידרש לרשות". לשם תמחור אחיד וברור, נבקש להבהיר כי התמורה הגלובלית כוללת את השירותים המפורטים במסמכי המכרז ואת הפעולות הנלוות הסבירות הנדרשות לביצועם, וכי דרישה החורגת באופן	אין שינוי.

#	עמוד בחוברת המכרז	פרק וסעיף רלוונטיים	נוסח השאלה	תשובה
			מהותי מהתכולה, מהמועדים, מהיקף התוצרים או מממשקי העבודה שפורטו במסמכי המכרז - תיחשב שינוי תכולה ותוסדר מראש ובכתב, בין בהזמנת עבודה נפרדת ובין לפי התעריף השעתי, ככל שיאושר.	
26	29	מסמך ג' – ס' 4	מהו המועד הקובע בפועל לתחילת העבודה?	השירותים יבוצעו בהתאם למועדים שתקבע הרשות לזוכה.
27	עמ' 29/41	מסמך ג' סעיף 4.1; נספח ג' סעיף 3.5	ביחס לתרגיל הקבוע ליום 21.10.26: (א) מהו המועד המשווער למתן הוראת תחילת העבודה ("המועד הקובע")? (ב) מאחר שבניית התרגיל היא תוצר שלב ב' (כחודשיים מהמועד הקובע), נבקש לאשר כי לוחות הזמנים יתואמו כך שתישמר תקופת היערכות סבירה; וככל שהוראת תחילת העבודה תינתן במועד שאינו מאפשר זאת - יתואמו לוחות הזמנים והתכולה בהתאם, ללא הטלת אחריות על היועץ בגין העיכוב.	ליועץ יישמרו לפחות חודשיים מהמועד הקובע להשלים את הדרישות לתרגיל חירום והצפה בין ארגוני בהתאם לדרישות המכרז.
28	עמ' 29/41-42	מסמך ג' סעיף 4.1.4; נספח ג' סעיפים 3.1-5, 3.6	המסמכים מטילים על היועץ ריכוז וקידום אישורים וחתימות של גופים חיצוניים שאינם בשליטתו. נבקש לאשר כי ביחס לפעולות, אישורים או חתימות של גופים חיצוניים שאינם בשליטת היועץ - התחייבות היועץ היא להשתדלות מקצועית סבירה ולא להתחייבות לתוצאה, וכי ביצוע מלוא פעולות התיאום, הריכוז, הקידום והתיעוד שבשליטת היועץ ייחשב כמילוי התחייבותו בעניין זה.	ראו מענה לשאלה 4 לעיל.
29	עמוד 30	מסמך ג' חוזה	בסעיף 6.1 לחוזה ההפניה ל"סעיף 3.1" ביחס לשירותים שלאחר השלמת ביצוע אמורה להיות, לכאורה, לסעיף 3.2;	טעות סופר. ההפניה אכן ל-3.2.
30	30-31	מסמך ג' – פרק 6 תמורה – ס' 6.6	נבקש כי האמור יחול בכפוף למקרה בו ניתנה לספק הזדמנות לתקן את הפרתו	אין שינוי.
31	עמ' 30/41-42	מסמך ג' סעיף 6.4; נספח ג' סעיפים 5, 7.2	נבקש להגדיר לכל תוצר מרכזי את הפורמט, הגורם המאשר ומספר סבבי התיקון הכלולים בתמורה. נוסח מוצע: התוצרים יימסרו בפורמטים משרדיים מקובלים (PDF/PowerPoint/Excel/Word) ויכללו עד שני סבבי הערות לכל תוצר; קבצי מקור, מודלים או שכבות CAD/GIS יימסרו רק אם הוגדרו במפורש כתוצר, ובכפוף לרישיונות צד ג' ולהסדרי אבטחת מידע; סבב נוסף או שינוי מהותי לאחר	אין שינוי.

#	עמוד בחוברת המכרז	פרק וסעיף רלוונטיים	נוסח השאלה	תשובה
			אישור יתואמו בנפרד.	
32	31	מסמך ג' – פרק 9 תקופת ההסכם – ס' 7.4	נבקש להבהיר כי לספק לא תהיה כל אחריות כלפי מקבל התוצרים שאינו המזמין/עורך המכרז. כמו כן, חל איסור על כל גורם שאינו המזמין להפיץ ו/או לשתף אדם אחר בתוכנם של התוצרים ללא אישור מפורש בכתב מהמזמין ומהספק.	לא מקובל. תכנית אב אריאל מהווה בסיס לגזירת תכניות פרטניות של כל הגופים השותפים, לפיכך התכנית תועבר לגופים אלו המציע יהיה אחראי לתכנית זאת לכל דבר ועניין.
33	32	מסמך ג' – פרק 9 אחריות – ס' 9 כללי	נבקש לעדכן את הסעיף כדלקמן: "אחריותו של הספק תוגבל לנזקים ישירים בלבד אשר נגרמו על ידו"	אין שינוי.
34	32	מסמך ג' – פרק 9 אחריות – ס' 9.1, 9.2, 9.4	נבקש לעדכן את הסעיף כדלקמן: " סכום השיפוי ו/או הפיצוי לו יהיה זכאי המזמין/עורך המכרז לא יעלה על גובה של פי שניים מגובה שכר הטרחה ששולם בפועל לספק עבור השירותים נשוא הסכם ההתקשרות. הגבלת סכום האחריות לא תחול ביחס לנזקים ישירים שנגרמו עקב הונאה או פעולה בזדון של הספק או מי מטעמו"	אין שינוי
35	32	מסמך ג' – פרק 9 אחריות – ס' 9.2	נבקש כי האמור יהא בכפוף לפס"ד חלוט	אין שינוי
36	עמ' 32/37-39	מסמך ג' פרק 10; נספח א' סעיפים 1-10; נספח ב'	נבקש לאשר כי דרישות הביטוח מותאמות למהות ההתקשרות כשירותי ייעוץ ותכלול מקצועי, וכי לא יידרשו כיסויים שאינם רלוונטיים לשירותי ייעוץ כאמור, לרבות כיסויים האופייניים לקבלן ביצוע, לעבודות קבלניות (CAR), למפעיל מתקנים, למנהל אתר, למתכנן הנדסי או לגורם האחראי לבטיחות האתר, אלא אם צוין במפורש במסמכי המכרז. כן נבקש להבהיר האם נדרש תיקון לאישור הביטוח לנוכח סימון	הבקשה נדחית- הנספח מותאם ליועצים.

#	עמוד בחוברת המכרז	פרק וסעיף רלוונטיים	נוסח השאלה	תשובה
			"מזמין מוצרים" ורכיבי נוסח כלליים נוספים. מובהר כי הבקשה עניינה התאמת דרישות הביטוח בלבד, ואין בה כדי לגרוע מאחריות היועץ לפי דין או לפי מסמכי המכרז.	
37	33 + 42	מסמך ג' – קניין רוחני – ס' 11 כללי + 7.1	נבקש להבהיר כי המזמין/עורך המכרז הינו הבעלים הבלעדי במידע. למעט חומרים שהינם פיתוח עצמי של הספק וכן למעט חומר / ניירות עבודה הנדרשים לגיבוי העבודה שבוצעה על פי הכללים המקובלים לשמירת ניירות עבודה	אין שינוי. כל החומרים והתוצרים יהיו קניינה של הרשות שרשאית לנהוג בהם מנהג בעלים לפי שיקול דעתה.
38	34	מסמך ג' – פרק 15 סודיות כללי	נבקש לאפשר לספק לחשוף כי הינו נותן שירותים למזמין לצורך הגשת מכרזים עתידיים עבור מזמינים אחרים.	אין מניעה מעצם ציון הרשות כלקות.
39	34	מסמך ג' – פרק 15 סודיות – ס' 15.2	נבקש להוסיף כי הוראות נספח זה לא יחולו גם על מידע סודי ש: • מהווה מידע ציבורי בעת שהוא מועבר או הופך למידע ציבורי לאחר מכן, שלא כתוצאה מגילוי לא מורשה של הספק; פותח באופן עצמאי על ידי הספק שלא תוך הפרת הסכם זה; ידוע באופן עצמאי לספק בזמן קבלתו שלא על ידי פעולה בלתי חוקית של הספק נחשף על ידי נותן הספק לאחר קבלת אישור מראש ובכתב מהמזמין/עורך המכרז; מגיע לידיעתו של הספק ממקור אחר שלא מהמזמין/עורך המכרז; נחשף בעקבות דרישה חוקית של רשות רגולטורית או שהגילוי מתחייב על פי חוק.	אין שינוי
40	34	מסמך ג' – פרק 15 סודיות כלל	לאור אופי פעילות המציע, אנו מחויבים בשמירת עותק מניירות העבודה. יודגש כי האמור אינו גורע מחובת סודיות החלה על המציע	לא נמצאה סתירה. אין שינוי.
41	34	מסמך ג' – פרק 15 סודיות כלל	נבקש כי ההוראות בדבר שמירת סודיות יחולו עד ל-36 חודשים מתום ההתקשרות	אין שינוי.
42	עמוד 34	מסמך ג' – חוזה	בסעיף 15.2 לחוזה מופיע "תושבי רמת גן" כדוגמה למידע סודי - נראה כשריד נוסח ממכרז אחר שאינו רלוונטי לרשות;	טעות סופר- יושמטו המילים "ו/או תושבי רמת גן"
43	עמ' 37-38	סעיף 8 למסמך א' וכן נספח א' ונספח ב',	אבקש לבחון האם לאחר קביעת הזוכה, ובטרם תחילת מתן השירותים, ניתן יהיה לקיים עם הרשות הליך הסדרה יישומי ביחס לנושאים חוזיים, תפעוליים	על הזוכה להיערך לביצוע השירותים לפי החוזה. כל שינוי שיתבקש על ידי הזוכה, מינורי ככל שיהיה, כפוף לשיקול דעתה

עמוד 8 מתוך 12

#	עמוד בחוברת המכרז	פרק וסעיף רלוונטיים	נוסח השאלה	תשובה
		הוראות ואישור ביטוח	ומנהלים שאינם משנים את מהות השירותים, את התמורה, את תנאי הסף או את כללי התחרות בין המציעים, אלא נועדו לאפשר מימוש תקין של ההתקשרות.	הבלעדי של הרשות ולהחלטה המחייבת והמכרעת.
44	עמ' 37-38	נספח א' ונספח ב' - ביטוחים	האם הזוכה יידרש להמציא אישור ביטוח הזהה לחלוטין לנוסח נספח ב' ואין בלתו או שניתן יהיה להמציא כתב שיפוי ובלבד שאין בהם כדי לגרוע מהיקף הכיסוי הביטוחי ומהגנות הרשות, ובכפוף לאישור יועץ הביטוח של הרשות.	הזוכה נדרש להמציא נספח ביטוח הזהה לנוסח המצורף במכרז.
45	עמ' 37-39	מסמך ג - חוזה	בנספחי הביטוח קיימים רכיבי נוסח כלליים שאינם רלוונטיים לשירותי ייעוץ, כגון חבות מוצר, עבודות קבלניות וסימון "מזמין מוצרים".	נספח הביטוח מותאם ליועצים ונדרש להציג אישור ביטוח לפוליסות לצד ג', מעבידים ואחמ"ק.
46	עמ' 40	נספח ג' סעיפים 1.1-1.9	נבקש לאשר כי במועד תחילת העבודה יועמדו לזוכה מסמכי הרקע הנדרשים, לרבות מסמכי מסירה, פרטי הקבלן או המפעיל, אנשי קשר, סטטוס ביצוע וסטטוס תיאומים קיימים. כן נבקש להגדיר גורם קשר מרכזי מטעם הרשות, המוסמך לרכז מסמכים, להעביר הנחיות ולאשר תוצרים. נבקש להבהיר כיצד יוסדרו עיכובים שמקורם באי-מסירת מסמכי רקע או מידע מהותי על ידי הרשות.	למציע תאפשר גישה לחומרים שברשות הרשות בלבד וכי היועץ לא יוכל לטעון על עיכוב בעבודה בעקבות אי מסירת חומרים שלדעתו עליו לקבל. גורם הקשר המרכזי הינו נציג מקצועי מטעם הרשות ו/או מי מטעמה.
47	עמ' 41	נספח ג' סעיף 3.5	לצורך תמחור אחיד, נבקש לפרט את היקף תרגיל החירום המתוכנן ליום 21.10.26 : מספר ישיבות הכנה, תרחישים, משתתפים וגופים, אתרים, תוצר מסכם וסבבי תיקון. ביחס ליום התרגיל עצמו נבקש להבהיר האם נדרשת נוכחות פיזית, מספר אנשי הצוות הנדרש, שעות הפעילות ומענה לאחר שעות העבודה. נוסח מוצע: היקף התרגיל הכלול בתמורה יהיה כמפורט בתשובת ההבהרה; הרחבה מהותית או דחייה שאינה בשליטת היועץ תתואם בנפרד ותאריך מועדים בהתאם.	לא מקובל, ואין תוספות על התמורה. על היועץ להציג תכנית לתרגיל כחלק מתכולת עבודתו ולהצמד לדרישות המפורטות במכרז לעניין זה, לרבות השתתפות בתרגיל עצמו.
48	40	נספח ג' - כללי	האם השירות כולל פיתוח תוכניות מאפס או עדכון והטמעה בלבד?	כמצוין בנספח ג', על היועץ להיצמד לדרישות המכרז בנוגע לעניין זה, לרבות, תיקוף, עדכון, השלמה, וכל הנדרש לצורך אשרור המסמך על ידי היועץ.
49	40	נספח ג' - כללי	כמה גופים נכללים בפועל בתהליך התיאום הבין-ארגוני?	כמפורט בתכנית אב אריאל וכל גוף נוסף ככל ולדעת הרשות ו/או המציע ו/או רשויות מוסמכות אחרות נדרש לשלב בתכנית.

#	עמוד בחוברת המכרז	פרק וסעיף רלוונטיים	נוסח השאלה	תשובה
50	40	נספח ג' – כללי	מה היקף המעורבות הנדרש מול כל גוף (ליווי / הובלה / תכלול מלא)?	בהתאם למפורט בסעיף 3.6 לנספח ג'. בין היתר, יובהר בזאת שעל היועץ ליזום ולבצע את כלל התאומים נדרשים מול כלל הגופים, לרבות ישיבות, הצגת התכנית, סיכומי ישיבות, מכתבים, בקרה, מעקב וכל הנדרש על מנת לוודא שכל גוף מכיר ומודע לנדרש לצורך עריכת תכנית מטעמו של כל גוף הנגזרת מתכנית אב אריאל.
51	40	נספח ג' – כללי	האם היועץ נדרש להוביל תהליכים מול גופים שאינם כפופים לרשות?	כן, על היועץ להוביל תהליכים ולקדם מענים, בהתאם לדרישות המכרז, מול כל גוף.
52	40	נספח ג' – כללי	כיצד מנוהלים חסמים בין-ארגוניים במקרה של מחלוקת?	לפי הצורך ולפי שיקול דעת הרשות, ליועץ יתלוו נציגי הרשות ו/או מי מטעמם לצורך ניהול חסמים בין ארגוניים במקרה של מחלוקת, יובהר בזאת שהאמור אינו גורע מאחריותו המלאה של היועץ לנהל את החסמים הבין ארגוניים בעצמו כחלק מתכולת העבודה.
53	40	נספח ג' – כללי	מה תחום האחריות המדויק של היועץ מול נת"י, פארק אריאל שרון ורשויות מקומיות?	הגופים המפורטים הינם חלק מרשימת הגופים הכלולים במסמכי המכרז והקיימת להם נגיעה משמעותית לפרויקט. לעניין תחום האחריות המדויק של היועץ ראה תשובה לשאלה מס' 50.
54	40	נספח ג' – כללי	מה היקף תרגיל החירום הנדרש (תרגיל שולחני / תרגיל מלא)?	בין היתר, מדובר בתרגיל פיסי מלא באתר הפרויקט, בהשתתפות כלל הגופים והגורמים הרלוונטיים, לרבות היועץ.
55	40	נספח ג' – כללי	מי אחראי בפועל על התיאום הלוגיסטי והפעלת התרגיל?	על אף כל הוראה אחרת, ככל שקיימת – מובהר כי היועץ אחראי גם על התיאומים הלוגיסטיים, הפעלת התרגיל וכל תיאום הנדרש במסגרת התרגיל.
56	40	נספח ג' – כללי	האם קיים תקציב ייעודי לתרגיל?	לא נדרש מימון כל שהוא במסגרת התרגיל. בתרגיל חירום כלל המעורבים נושאים בעלויות כחלק מהעלויות השוטפות שלהם מתוקף תפקידם השוטף

#	עמוד בחוברת המכרז	פרק וסעיף רלוונטיים	נוסח השאלה	תשובה
57	40	נספח ג' – כללי	האם נדרש יותר מתרגיל אחד במסגרת ההתקשרות	במסגרת ההתקשרות נדרשים שירותים עבור תרגיל אחד בלבד. עם זאת, ראו שירותים לאחר השלמת ביצוע בסעיף 3.2 לחוזה
58	40	נספח ג' – כללי	האם המעבר בין שלבים מותנה באישור פורמלי כתנאי לתשלום?	כמפורט במסמכי המכרז, "מעבר בין שלבי הביצוע הנו בכפוף לקבלת אישור הרשות בכתב על השלמת השלב לשביעות רצונה או לחילופין, אישור מפורש לעבור לשלב הבא תוך תיקונים נדרשים בשלב הקודם – לפי שיקול דעתה בלעדי של הרשות"
59	40	נספח ג' – כללי	מה פרק הזמן לאישור תוצרים על ידי הרשות?	נציגי הרשות ו/או מי מטעמה יעבדו בשיתוף פעולה מלא עם הזוכה ומתן מענה ראוי ככל הנדרש להתייחסות ולאישור התוצרים. מענה מהיר מצד הרשות ו/או מי מטעמה תלוי ומותנה באיכות וברמת התוצרים שיגיש הזוכה.
60	40	נספח ג' – כללי	כיצד מטופלים עיכובים הנובעים מגורמים חיצוניים?	ראה מענה לשאלה 52 לעיל.
61	40	נספח ג' – כללי	מה מצב הבשלות של התוכניות הקיימות (תוכנית אב, נהלים, מסמכי הפעלה)?	תכנית אב אריאל בגרסתה האחרונה צורפה למסמכי המכרז, הנהלים ומסמכי ההפעלה בעריכה. יובהר בזאת, שעל היועץ לבצע את עבודתו ללא תלות ברמת בשלות כלל המסמכים המתוארים בשאלה ו/או כל מסמך אחר, וכי עליו לבצע את עבודתו בהתאם לתנאים הקיימים בעת מתן השירותים.
62	עמ' 43	מסמך ד – הצעת משתתף	במסמך ד' נכתב "שירותי יועץ ביטוח" במקום שירותי יועץ לניהול מצבי חרום בניקוד	טעות סופר. יעודכן בהתאם.
63	כללי	כללי	אבקש להבהיר האם במועד תחילת עבודת הזוכה קיימת ופועלת בפועל יחידת תפעול למפעל הניקוד פארק אריאל שרון, לרבות מנהל תפעול, מוקד או חדר בקרה, צוותי שטח, מערכות בקרה ושליטה, מערכת ניהול אחזקה, נהלי עבודה וכווננויות; או שמא מדובר ביחידה מתוכננת או חוזית שטרם הושלמה הקמתה או הפעלתה המלאה.	על היועץ לבצע את עבודתו ללא תלות בהשלמת כלל המרכיבים והאלמנים המתוארים בשאלה, וכי עליו לבצע את עבודתו בהתאם לתנאים הקיימים בעת מתן השירותים.
64	כללי	כללי	נבקש לפרסם נוסח מתוקן או טבלת תיקונים מחייבת, ולאשר כי הוראות	הבקשה לא ברורה.

עמוד 11 מתוך 12

תשובה	נוסח השאלה	פרק וסעיף רלוונטיים	עמוד בחוברת המכרז	#
לא תוצא חוברת מעודכנת. מסמך ההבהרות מהווה חלק בלתי נפרד ממסמכי המכרז.	שקורן בתבנית שאינה רלוונטית לשירותי הייעוץ לא יחולו על התקשרות זו אלא אם צוין במפורש בתשובות ההבהרה. נבקש מענה פרטני לכל אחת מהנקודות לעיל.			

בברכה,

רשות ניקוז ונחלים ירקון