

25 בינואר 2026

לכבוד

משתתפי מכרז 01/2026

הנדון: מכרז פומבי מס' 01/2026 למתן שירותי יעוץ כלכלי בנוגע למפעל ניקוז פא"ש
מסמך הבהרות מס' 1 - מענה לשאלות הבהרה

1. להלן מענה לשאלות הבהרה שהתקבלו במשרדי הרשות בנושא שבנדון.
2. המסמך חלק בלתי נפרד ממסמכי המכרז ויש לצרפו להצעה חתום בכל עמוד ע"י מורשה החתימה.

#	עמוד בחוברת המכרז	פרק וסעיף רלוונטיים	נוסח השאלה	תשובה
1.	כללי	כללי	על מנת להיערך בהתאם לתשובותיכם, נבקש שיהיו לפחות 10 ימי עבודה בין מועד התשובות למועד ההגשה	אין שינוי.
2.	כללי	כללי	נבקש אפשרות לחתום על מסמכי המכרז בחתימה ממוחשבת.	מאושר.
3.	כללי	כללי	נבקש לאפשר חתימה בראשי תיבות בכל עמוד וחתימה מלאה רק במקומות המיועדים לחתימה.	מאושר.
4.	5	מסמך א', סעיף 2.5	נבקש להבהיר כי בקשה לשינוי / הגדלת / הקטנת היקף השירותים תוצג לזוכה מראש ובכתב ותהיה כפופה לאישורו. ככל שלפי שיקול דעתו של הזוכה הבקשה הינה בהיקף מהותי, יסכמו הצדדים בנפרד את אופן ביצוע השינוי כאמור והתמורה שתשולם לזוכה בגינו.	אין שינוי.
5.	6	מסמך א', סעיף 3.2	נבקש כי הרשות תאשר הצגת ניסיון בגופים הבאים: תען וקרן רוטשילד קיסריה.	מאושר. מובהר כי תען וקרן רוטשילד קיסריה יתווספו לרשימת הגופים המאושרים בתנאי סף 3.2
6.	6	3.2	הפרויקט המדובר הינו פרויקט לאומדן עלויות תחזוקה ואחזקה של פרויקט תשתית, לא הקמתו. מדוע נדרש ניסיון בהערכת שווי של פרויקט תשתית מסוים ולא תחזוקה של פרויקט תשתית?	אין שינוי.

עמוד 1 מתוך 13

#	עמוד בחוברת המכרז	פרק וסעיף רלוונטיים	נוסח השאלה	תשובה
7.	6	3.2	תנאי הסף כולל יצירת אומדן תקציבי לפרויקט תשתית מסוים שהיקפו היה לפחות 100 מיליון ₪. מהי רמת הפירוט הנדרשת לאומדן הפרויקט (אומדן כללי, אומדן מפורט של BOM וכו')?	אין שינוי. אומדן כללי.
8.	6	3.3	מדוע נדרשים שני כלכלנים בכירים?	נוכח מהות השירותים הרשות צופה אפשרות לסיוע של גורמים מקצועיים נוספים לפי דרישה וצורך, ובכל מקרה נדרשת יתירות.
9.	6	3.3	נבקש להכיר בניסיון של 7 שנים בניתוח כלכלי ומודלים כלכליים כשקול לניסיון לעריכת אומדן תקציבי בפרויקט תשתית	אין שינוי.
10.	6	3.3	האם תואר שני במנהל עסקים מספק לתנאי הסף לסעיף זה.	אין שינוי.
11.	6	סעיפים 3.3 ו-3.4	נבקש כי תנאי הסף לא יוגבלו לכלכלנים בלבד ותואר בהנדסה יוכר כשווה ערך לכלכלן לעניין זה.	אין שינוי.
12.	6	מסמך א', סעיף 3.4	נבקש להבהיר כי החלפת הכלכלנים הבכירים/היועצים המקצועיים בשל סיבות שאינן בשליטת המציע (לרבות, אך לא רק, סיום התקשרות עם הכלכלנים הבכירים/היועצים המקצועיים, מחלה (חוי"ח), פטירה (חוי"ח) וכו'), לא יהווה הפרה של התחייבויות המציע ו/או עילה להפסקת התקשרות ו/או עילה לגבות מהמציע פיצוי מוסכם. כמו כן, נבקש להבהיר כי עורך המכרז לא יתנגד לשינוי בכוח האדם, ככל שכוח האדם החלופי עומד בתנאי הסף הנדרשים במכרז, אלא מטעמים סבירים שינומקו בכתב.	כל מקרה ייבחן לגופו, בשים לב למועד ושלב הביצוע שבו יאלץ הזוכה להחליף גורם בצוות, אם בכלל יידרש, לזהות המחליפים מטעמו וכיו"ב שיקולים.
13.	6	3.4.1	מדוע נדרשים 2 כלכלנים נוספים?	ראו מענה במס"ד 8 לעיל.
14.	6	3.4.1	האם ניסיון מצטבר של 3 שנים בתחום ניתוח כלכלי ומודלים כלכליים מספקים?	אין שינוי.
15.	6	3.4.2	מדוע נדרשים דווקא ששה יועצים מקצועיים נוספים? האם יש יועצים ספציפיים הנדרשים כחובה מתוך הרשימה?	אין שינוי. נוכח מהות השירותים הרשות צופה היתכנות לכך שיידרש סיוע צוות מקצועי על מנת לספק מעטפת ראויה לדרישות העבודה ובלו"ז המבוקש. לא. הרשימה פתוחה וניתן להעמיד יועצים מקצועיים נוספים.

עמוד 2 מתוך 13

#	עמוד בחוברת המכרז	פרק וסעיף רלוונטיים	נוסח השאלה	תשובה
16.	6	3.4.2	האם ניסיון של מעל עשור בתחום התחזוקה והאחזקה התעופתית (מבנה כלי טיס, מערכות מכאניות, סובבות ומערכות בקרה אחרות), רלבנטי לדרישות המכרז?	ראו מענה במס"ד 15 לעיל.
17.	7	מסמך א', סעיף 3.6	המציע מונה מספר רב של בעלי עניין ועובדים ומעניק שירותים מהקצה אל הקצה למגוון לקוחות ומגזרים ומורגל מעצם העניין בעבודה במידור תוך הפרדה והקפדה בכל הנוגע לשמירה על סודות מסחריים וניגוד עניינים של לקוחות. המציע פועל, היכן שהדבר נדרש, תוך הפרדה מלאה ויצירת "חומות סיניות" המבטיחות עמידה בכל ההוראות המחייבות בעניין. לאור ובכפוף לאמור, נבקש כי האמור בסעיף זה יחול רק על הצוות מטעם המציע שנותן שירותים בפועל לרשות ולא על המציע או לחילופין יתוקן הנוסח ויובהר בהתאם לאמור לעיל.	אין שינוי.
18.	7	מסמך א' 4.5	בתנאי 3.3 נדרש לספק 2 כלכלנים בכירים, האם יש לספק פרופיל מקצועי רק על הכלכלן הבכיר שישמש כמנהל ההתקשרות?	כן.
19.	8	5.1	מבקשים לשקול שנית את טווח המחירים להצעה או את היקף כ"א הנדרש לטובת הפרויקט.	אין שינוי. הטווח מבוסס תקציב. מובהר כי הדרישה הבסיסית היא ליועץ הכלכלן הבכיר, שיעמוד בראש הפרויקט. שאר הצוות המבוקש הנו לפי דרישה וצורך שיכול ויעלו נוכח מורכבות ומהות הפרויקט ולצורכי יתירות, ובכל מקרה לא יביא לשינוי התמורה.
20.	10	מסמך א' 10.1	להבנתנו מהסעיף משתמע כי אין צורך להפריד את הצעת המחיר מהצעת האיכות, אלא אישורכם	נכון.
21.	13	מסמך א' 11.2	נבקש להאריך את פרק הזמן ל-10 ימי עבודה	אין שינוי. כל עיכוב ייבחן לגופו.
22.		מסמך א' (2)	נבקש לקבל נספח זה בפורמט WORD על מנת למלא את הנתונים הנדרשים	אפשר למלא בכתב יד או באמצעות תוכנה מתאימה. אין לשנות את נוסח הטבלאות.
23.	19	מסמך א' (2), סעיף 3-4	נבקש לספק הבהרות על אפשרות החלפת כח האדם.	ראו מס"ד 12 לעיל.

עמוד 3 מתוך 13

#	עמוד בחוברת המכרז	פרק וסעיף רלוונטיים	נוסח השאלה	תשובה
24.	20	מסמך א' (2), סעיף 5	לעניין ניגוד עניינים נבקש להבהיר כי המציע מונה מספר רב של בעלי עניין ועובדים ומעניק שירותים מהקצה אל הקצה למגוון לקוחות ומגזרים ומורגל מעצם העניין בעבודה במידור תוך הפרדה והקפדה בכל הנוגע לשמירה על סודות מסחריים וניגוד עניינים של לקוחות. המציע פועל, היכן שהדבר נדרש, תוך הפרדה מלאה ויצירת "חומות סיניות" המבטיחות עמידה בכל ההוראות המחייבות בעניין. לאור ובכפוף לאמור, נבקש כי האמור בסעיף זה יחול רק על הצוות מטעם המציע שנותן שירותים בפועל לרשות ולא על המציע או לחילופין יתוקן הנוסח ויובהר בהתאם לאמור לעיל. לתשומת ליבכם במתן השירותים מעורב צוות מאוד ספציפי ואין טעם להחיל מגבלה כה רחבה שתהיה בתוקף 3 שנים לאחר תום ההתקשרות על כלל המציע.	ראו מס"ד 17 לעיל. בסעיף 5(ו) תופחת התקופה לשנה במקום שלוש שנים.
25.	20	מסמך א' (2), סעיף 5א.	לא צורפה שאלה	****
26.	20	מסמך א' (2), סעיף 5ג.	נבקש להחליף את המילים "ובאופן מיידי" במילים "תוך זמן סביר".	אין שינוי
27.	20	מסמך א' (2), סעיף 5ד.	נבקש להחליף את המילים "באופן מיידי" במילים "תוך זמן סביר".	אין שינוי
28.	20	מסמך א' (2), סעיף 5ז.	נבקש להבהיר כי מידע שהינו נחלת הכלל ו/או מידע הדרוש לגלותו על פי כל דין ו/או מידע הדרוש לגלותו לשם ביצוע השירותים ו/או מידע שהיה מצוי בחזקתו של המציע ו/או מי מטעמו קודם לגילוי ע"י הרשות ללא הפרת חובת שמירת סודיות ו/או מידע שנמסר למציע ע"י צד ג' שלמיטב ידיעת המציע לא הפר חובת סודיות, וכן ידע מקצועי, רעיונות, טכניקות, Know-how, מתודולוגיות וכיו"ב בתחום השירותים שאינם ייחודיים לרשות לא ייכלל במסגרת השמירה על סודיות.	תוכן ס"ק ט' ימחק ובמקומו יירשם: "האמור לעיל לא יחול על מידע שהינו נחלת הכלל ו/או מידע הדרוש לגלותו על פי כל דין ו/או מידע הדרוש לגלותו לשם ביצוע השירותים ו/או מידע שהיה מצוי בחזקתו של המציע ו/או מי מטעמו קודם לגילוי ע"י הרשות ללא הפרת חובת שמירת סודיות ו/או מידע שנמסר למציע ע"י צד ג' שלמיטב ידיעת המציע לא הפר חובת סודיות, וכן ידע מקצועי, רעיונות, טכניקות, Know-how, מתודולוגיות וכיו"ב בתחום השירותים שאינם ייחודיים לרשות"

#	עמוד בחוברת המכרז	פרק וסעיף רלוונטיים	נוסח השאלה	תשובה
29.	20	מסמך א' (2), סעיף 5.	בנוסח הסעיף לא הגבילה הרשות, כפי שמקובל במכרזים אחרים, את תקופת החובה לשמירה על סודיות. מאחר והיועץ משקיע משאבים בשמירה על התוצרים הסודיים של הרשות, ומאחר שממילא בחלוף הזמן מידע הרשות נחשף ואינו סודי, מבוקש, כמקובל בעניין זה, להגביל את תקופת הסעיף ל-7 שנים.	אין שינוי. ההנחות המגולמות בשאלה אינן מקובלות על הרשות.
30.	25	מסמך ב', סעיף 7	נבקש להבהיר כי בקשה לשינוי / הגדלת / הקטנת היקף השירותים תוצג למציע מראש ובכתב ותהיה כפופה לאישורו. ככל שלפי שיקול דעתו של המציע הבקשה הינה בהיקף מהותי, יסכמו הצדדים בנפרד את אופן ביצוע השינוי כאמור והתמורה שתשולם למציע בגינו.	אין שינוי.
31.	28	מסמך ג', סעיף 2.10	נבקש למחוק את המילים "הגבוהים ביותר" ובמקומם יחול "המקובלים"	אין שינוי.
32.	29 **** ; 29 30	מסמך ג', סעיף 3.5; **** מסמך ג', סעיף 3.1; מסמך ג', סעיף 5.1	(א) בכפוף לקבלת כל ההנחיות בטרם ההתקשרות וכן בכל שלב בו ההוראות מתעדכנות. ***** (ב) נבקש להבהיר כי החלפת הכלכלן הבכיר/יועצים/בעלי מקצוע בשל סיבות שאינן בשליטת היועץ (לרבות, אך לא רק, סיום התקשרות עם הכלכלן הבכיר/יועצים/בעלי מקצוע, מחלה (ח"ח), פטירה (ח"ח) וכו'), לא יהווה הפרה של התחייבויות היועץ ו/או עילה להפסקת התקשרות ו/או עילה לגבות מהיועץ פיצוי מוסכם. כמו כן, נבקש להבהיר כי עורך המכרז לא יתנגד לשינוי בכוח האדם, ככל שכוח האדם החלופי עומד בתנאי הסף הנדרשים במכרז, אלא מטעמים סבירים שינומקו בכתב.	(א) כפי שימסרו ליועץ מעת לעת **** (ב) ראו מענה במס"ד 12 לעיל
33.	29	מסמך ג', סעיף 3.7	נבקש להבהיר כי בקשה לשינוי / הגדלת / הקטנת היקף השירותים תוצג ליועץ מראש ובכתב ותהיה כפופה לאישורו. ככל שלפי שיקול דעתו של היועץ הבקשה הינה בהיקף מהותי, יסכמו הצדדים בנפרד את אופן ביצוע השינוי כאמור והתמורה שתשולם ליועץ בגינו.	אין שינוי.
34.	30	מסמך ג', סעיף 4.2	נבקש להחליף את המילה "מיד" במילים "תוך זמן סביר".	אין שינוי.
35.	30	מסמך ג', סעיף 4.4	נבקש להוסיף לאחר המילים "מעת לעת" את המילים "בתיאום מראש ובכתב".	אין שינוי.

עמוד 5 מתוך 13

#	עמוד בחוברת המכרז	פרק וסעיף רלוונטיים	נוסח השאלה	תשובה
36.	31	מסמך ג', סעיף 5.3	נבקש להבהיר כי תינתן ליועץ תקופה בת 30 ימים לפחות להיערכות לשינויים בכוח האדם המוצע. כמו כן, נבקש להבהיר כי הרשות לא תתנגד לזהות העובד/עובדים חלופי/חלופיים, ככל שהעובד/עובדים חלופי/חלופיים עומד/עומדים בתנאי הסף הנדרשים במכרז, אלא מטעמים סבירים שינומקו בכתב.	מקובל, אולם התקופה תוגבל ל-12 ימי עבודה ולא ל-30 ימים כמבוקש.
37.	31	מסמך ג', סעיף 5.4	נבקש להבהיר כי אחריות היועץ תהיה לנזקים ישירים בלבד בכפוף לפסק דין חלוט והיועץ לא יישא באחריות לכל נזק עקיף, תוצאתי, מיוחד או עונשי שייגרם למזמין ו/או לצד שלישי ו/או למי מטעמם, לרבות אובדן הכנסה ואובדן רווח. כמו כן, היועץ לא יהיה אחראי לנזק שנגרם בנסיבות שאינן בשליטתו הסבירה ו/או כתוצאה מאירוע של כוח עליון ו/או כתוצאה ממעשה או מחדל של הרשות ו/או צד שלישי ו/או מי מטעמם וכי בכל מקרה גובה האחריות של היועץ יוגבל עד לסך התמורה השנתית שקיבל בפועל בגין השירותים עד למועד בו נגרם הנזק.	אין שינוי.
38.	31	מסמך ג', סעיף 6.1	(א) נבקש להבהיר כי תשולם ליועץ התמורה היחסית עבור אבן דרך שלא הושלמה עבור השירותים שביצע עד למועד ביטול ההסכם. (ב) כמו כן, נבקש להבהיר כי במקרה של ביטול מסיבה שאינה תלויה ביועץ הוא יהיה זכאי גם לתמורה עבור התחייבויות כלפי צד שלישי שאינן ניתנות לביטול.	(א) ככל שבמועד סיום ההתקשרות הושלמו עבודות חלקיות במסגרת שלב מסוים, רשאי המנהל, לפי שיקול דעתו הבלעדי והמכריע, לאשר תשלום יחסי באותה אבן דרך. גובהו של התשלום היחסי יקבע לאחר שמיעת עמדת היועץ, לפי הכרעתו הבלעדית של המנהל. (ב) התמורה החוזית ממצה את מלוא התמורה ליועץ, לרבות לפי אבני הדרך. הרשות אינה משלמת בנפרד על התחייבויות היועץ כלפי צדדים שלישיים.
39.	31	מסמך ג', סעיף 6.3	נבקש להחליף את המילה "מיד" במילים "תוך זמן סביר".	אין שינוי.
40.	31	מסמך ג', סעיף 6.4	נבקש להבהיר כי בקשה לשינוי / הגדלת / הקטנת היקף השירותים תוצג ליועץ מראש ובכתב ותהיה כפופה לאישורו. ככל שלפי שיקול דעתו של היועץ הבקשה הינה בהיקף מהותי, יסכמו הצדדים בנפרד את אופן ביצוע השינוי כאמור והתמורה שתשולם ליועץ בגינו.	אין שינוי.

#	עמוד בחוברת המכרז	פרק וסעיף רלוונטיים	נוסח השאלה	תשובה
41.	31	מסמך ג', סעיף 6.6	נבקש להבהיר כי הזכות לקיזוז תהיה על פי דין ובכל מקרה, כי הקיזוז ייעשה לאחר מתן הודעה ליועץ בת 14 ימים מראש ובכתב, אשר מפרטת את סיבת הקיזוז, ולאחר מתן הזדמנות ליועץ לתקן את ההפרה.	ראו סעיף 13.1 לחוזה.
42.	32	מסמך ג', סעיף 7.1	נבקש להבהיר כי תשולם ליועץ התמורה היחסית עבור אבן דרך שלא הושלמה עבור השירותים שביצע עד למועד ביטול ההסכם. כמו כן, נבקש להבהיר כי במקרה של ביטול מסיבה שאינה תלויה ביועץ הוא יהיה זכאי גם לתמורה עבור התחייבויות כלפי צד שלישי שאינן ניתנות לביטול.	ראו מענה במס"ד 38 לעיל.
43.	32	מסמך ג', סעיף 7.4	(א) נבקש להבהיר כי היועץ יהיה רשאי לשמור אצלו העתק מהמידע והחומרים שיסופקו לו במסגרת מתן השירותים וכן העתק מניירות העבודה ותוצרי העבודה שהוכנו על ידו, וזאת לצורך תיעוד, בקרה והתגוננות משפטית. (ב) נבקש להבהיר כי תנאי מוקדם ליכולתו של היועץ להעניק את התוצרים ברמה הראויה ובזמן הנו שיתוף פעולה מלא מצדה של הרשות ו/או מי מטעמה. נדגיש כי עיכוב מצד הרשות ו/או מי מטעמה במסירת החומרים והמידע הרלוונטי לביצוע השירותים ייתכן ויגרור חריגות בלוחות הזמנים המתוארים לעיל ולא יהווה איחור בהגשת התוצרים. כמו כן, שינוי במועדי הגשת התוצרים אשר סוכם בכתב ומראש בין הצדדים לא יהווה איחור בהגשת התוצרים.	(א) היועץ ישיב את כל המידע והחומרים לפי דרישת הרשות. (ב) עיכוב שמקורו ברשות לא ייחשב כאיחור מצד היועץ.
44.	32-33	מסמך ג', סעיף 8.4	(א) נבקש להבהיר כי הזכות לקיזוז/פעולה בכל דרך אחרת/נוספת תהיה על פי דין ובכל מקרה, ייעשה לאחר מתן הודעה ליועץ בת 14 ימים מראש ובכתב, אשר מפרטת את הסיבה לאמור, ולאחר מתן הזדמנות ליועץ לתקן את הדרוש תיקון. (ב) בנוסף, נבקש להבהיר כי גובה השיפוי יהיה בהתאם לקביעת בית משפט מוסמך בפסק דין שביצעו לא עוכב. כמו כן, הרשות ו/או מי מטעמה מתחייבים שלא להתפשר ו/או להגיע להסדר כלשהו בהליך מבלי לקבל את הסכמתו המפורשת של היועץ לכך מראש ובכתב.	(א) ראו סעיף 13.1 לחוזה. (ב) אין שינוי.

#	עמוד בחוברת המכרז	פרק וסעיף רלוונטיים	נוסח השאלה	תשובה
45.	33	מסמך ג', סעיף 9.1; מסמך ג', סעיף 9.3; מסמך ג', סעיף 9.4	נבקש להבהיר כי אחריות היועץ תהיה לנזקים ישירים בלבד בכפוף לפסק דין חלוט והיועץ לא יישא באחריות לכל נזק עקיף, תוצאתי, מיוחד או עונשי שייגרם למזמין ו/או לצד שלישי ו/או למי מטעמם, לרבות אובדן הכנסה ואובדן רווח. כמו כן, היועץ לא יהיה אחראי לנזק שנגרם בנסיבות שאינן בשליטתו הסבירה ו/או כתוצאה מאירוע של כוח עליון ו/או כתוצאה ממעשה או מחדל של הרשות ו/או צד שלישי ו/או מי מטעמם וכי בכל מקרה גובה האחריות של היועץ יוגבל עד לסך התמורה השנתית שקיבל בפועל בגין השירותים עד למועד בו נגרם הנזק.	אין שינוי.
46.	33	מסמך ג', סעיף 9.2	(א) נבקש למחוק את המילים "לפצות ולשפות" ולהחליפן למילה "לשפות". (ב) כמו כן, נבקש להבהיר כי גובה השיפוי יהיה בהתאם לקביעת בית משפט מוסמך בפסק דין שביצעו לא עוכב. כמו כן, הרשות ו/או מי מטעמה מתחייבים שלא להתפשר ו/או להגיע להסדר כלשהו בהליך מבלי לקבל את הסכמתו המפורשת של היועץ לכך מראש ובכתב.	(א) מקובל (ב) אין שינוי
47.	33	מסמך ג', סעיף 11.2-11.3	(א) נבקש להבהיר, כי זכויות היוצרים והקניין הרוחני המבוקשות בסעיף לא יחלו לגבי ידע ומיומנויות של היועץ, שפותחו על ידי היועץ שלא במסגרת השירותים או שאינם ייחודיים עבור הרשות, לרבות שיטות עבודה, ידע מקצועי, know how מתודולוגיות ורעיונות. (ב) כמו כן, נבקש להבהיר כי פרסום התוצרים יהיה בכפוף לאישור מראש ובכתב של היועץ, כאשר בכל מקרה שיקול הדעת של הרשות לא יהיה בלעדי בעניין וכי במקרה בו היועץ יבקש לא לחשוף את זהותו, פרסום התוצרים יהיה כ-"White paper" ללא אזכור שם או לוגו היועץ.	(א) מקובל. (ב) אין שינוי.
48.	33	מסמך ג', סעיף 11.3	מובהר כי אחריות הספק לתוצרי העבודה חלה אך ורק על התוצרים כפי שנמסרו ואושרו על ידו. בשינוי תוצרים של הספק, יוסר הלוגו ו/או כל זיהוי של ולא תיוחס לו אחריות לתוצר המעודכן. שכן, אין הגיון לפרסם ולקח אחריות על תוצר שנעשה בו שינוי, במקרה שהשינוי לא נעשה בהסכמת וידעת הספק.	ככל שיחול שינוי מהותי בתוצרים יהיה היועץ רשאי לפנות ולבקש את הסרת פרטיו ו/או אחריותו מהתוצר, ובכל מקרה לא תעמודנה לו טענות כלשהן כנגד הרשות ככל שפעלה לפי בקשתו כאמור.

#	עמוד בחוברת המכרז	פרק וסעיף רלוונטיים	נוסח השאלה	תשובה
49.	34	מסמך ג', סעיף 11.4	(א) נבקש למחוק את המילים "ישלם את דמי הנזק ו/או הפיצוי שיגיעו בהתאם לכך וכך". (ב) כמו כן, נבקש להבהיר כי שיפוי בגין הפרת הקניין הרוחני לא יינתן במקרים הבאים: (א) שינוי של תוצרי השירותים שלא נעשה על ידי היועץ או שימוש בתוצרי השירותים במוסכם בהסכם; (ב) במקרה שהיועץ העביר לרשות המלצות לתיקון ההפרה, והרשות לא יישמה את ההמלצות בנוגע לשינויים או תיקונים שיש לבצע, על מנת לרפא את ההפרה; (ג) תוצרי השירותים כוללים מידע, חומרים, הוראות, מפרטים, דרישות או עיצובים שסופקו על ידי הרשות או מי מטעמה; או (ד) השימוש בתוצר נעשה בשילוב עם פלטפורמה, מוצר, רשת או נתונים שאינם מסופקים על ידי היועץ.	(א) אין שינוי. (ב) שיפוי בגין הפרת הקניין הרוחני לא יינתן במקרים הבאים: (1) ככל שההפרה נובעת משינוי של תוצרי השירותים שלא נעשה על ידי היועץ או שימוש בתוצרי השירותים באופן שאינו בהתאם למוסכם בהסכם; (2) במקרה שהיועץ העביר לרשות את הפניה בגין ההפרה ואת המלצותיו לתיקון ההפרה, והרשות לא יישמה את ההמלצות בנוגע לשינויים או תיקונים שיש לבצע, על מנת לרפא את ההפרה – ובלבד שהמלצותיו של היועץ לא גרמו, לעמדת הרשות, לפגם ממשי באפשרות השימוש של הרשות בתוצרי היועץ למטרה שלשמה נשכרו שירותיו; (3) תוצרי השירותים כוללים מידע, חומרים, הוראות, מפרטים, דרישות או עיצובים שסופקו על ידי הרשות או מי מטעמה; או (4) השימוש בתוצר נעשה בשילוב עם פלטפורמה, מוצר, רשת או נתונים שאינם מסופקים על ידי היועץ והם המקור להפרה.
50.	34	מסמך ג', סעיף 11.7	נבקש להבהיר כי היועץ יהיה רשאי לשמור אצלו העתק מהמידע והחומרים שסופקו לו במסגרת מתן השירותים וכן העתק מניירות העבודה ותוצרי העבודה שהוכנו על ידו, וזאת לצורך תיעוד, בקרה והתגוננות משפטית.	ראו מענה במס"ד 43 תת סעיף (א) לעיל.
51.	34	מסמך ג', סעיף 12.1	נבקש למחוק את המילים "מכל סיבה שהיא" ובמקומן לכתוב את המילים "מטענות מוצדקות וסבירות".	אין שינוי.
52.	34	מסמך ג', סעיף 12.2	(א) נבקש להבהיר כי היועץ יהיה רשאי להמחות או להסב כל זכות וחובה על פי הסכם זה לתאגיד אחר המשתייך לפירמה/רשת בינלאומית אליה משויך היועץ.	(א) אין שינוי -המבוקש כפוף לאישור כקבוע בהסכם.

#	עמוד בחוברת המכרז	פרק וסעיף רלוונטיים	נוסח השאלה	תשובה
			(ב) כמו כן, מאחר והיועץ מספק, בין היתר, שירותי ביקורת ושירותים רגולטורים נוספים הוא כפוף לכללי אי תלות או כללים מקצועיים החלים עליו אשר עשויים למנוע ממנו להתקשר עם גופים מסוימים, לפיכך, נבקש כי הסבה או העברה של הזכויות על פי הסכם זה תאושר מראש ובכתב על ידי היועץ על מנת שהיועץ יוכל לוודא שאין בהסבה כדי להעמיד אותו בסיכון להפרת הכללים האמורים.	(ב) הרשות תעדכן את היועץ ויתאפשר לו להביע את הסתייגותו.
53.	34	מסמך ג', סעיף 13.1	נבקש להבהיר כי הזכות לקיזוז/עיקבון תהיה על פי דין ובכל מקרה, כי הקיזוז/העיקבון ייעשה לאחר מתן הודעה ליועץ בת 14 ימים מראש ובכתב, אשר מפרטת את סיבת הקיזוז/עיקבון, ולאחר מתן הזדמנות ליועץ לתקן את הדרוש תיקון.	אין שינוי.
54.	35	מסמך ג', סעיף 14.2	המציע מונה מספר רב של בעלי עניין ועובדים ומעניק שירותים מהקצה אל הקצה למגוון לקוחות ומגזרים ומורגל מעצם העניין בעבודה במידור תוך הפרדה והקפדה בכל הנוגע לשמירה על סודות מסחריים וניגוד עניינים של לקוחות. המציע פועל, היכן שהדבר נדרש, תוך הפרדה מלאה ויצירת "חומות סיניות" המבטיחות עמידה בכל ההוראות המחייבות בעניין. לאור ובכפוף לאמור, נבקש כי האמור בסעיף זה יחול רק על הצוות מטעם היועץ שנותן שירותים בפועל לרשות ולא על היועץ או לחילופין יתוקן הנוסח ויובהר בהתאם לאמור לעיל.	ראו מענה במס"ד 17 לעיל.
55.	35	מסמך ג', סעיף 14.5	נבקש להחליף את המילה "מיידית" למילים "תוך זמן סביר".	אין שינוי
56.	35	מסמך ג', סעיף 14.5	נבקש להבהיר כי תשולם ליועץ התמורה היחסית עבור השירותים שביצע עד למועד ביטול ההסכם.	ראו סעיף 6.1 לחוזה.
57.	35	מסמך ג', סעיף 15.1	בנוסח הסעיף לא הגבילה הרשות, כפי שמקובל במכרזים אחרים, את תקופת החובה לשמירה על סודיות. מאחר והיועץ משקיע משאבים בשמירה על התוצרים הסודיים של הרשות, ומאחר שממילא בחלוף הזמן מידע הרשות נחשף ואינו סודי, מבוקש, כמקובל בעניין זה, להגביל את תקופת הסעיף ל-7 שנים.	אין שינוי. ההנחות המגולמות בשאלה אינן מקובלות על הרשות.

#	עמוד בחוברת המכרז	פרק וסעיף רלוונטיים	נוסח השאלה	תשובה
58.	35	מסמך ג', סעיף 15.2	נבקש להבהיר כי מידע שהינו נחלת הכלל ו/או מידע הדרוש לגלותו על פי כל דין ו/או מידע הדרוש לגלותו לשם ביצוע השירותים ו/או מידע שהיה מצוי בחזקתו של היועץ ו/או מי מטעמו קודם לגילוי ע"י הרשות ללא הפרת חובת שמירת סודיות ו/או מידע שנמסר ליועץ ע"י צד ג' של מיטב ידיעת היועץ לא הפר חובת סודיות, וכן ידע מקצועי, רעיונות, טכניקות, Know-how, מתודולוגיות וכיו"ב בתחום השירותים שאינם ייחודיים למזמין לא ייכלל במסגרת המונח "ידיעות".	השאלה אינה ברורה לאור לשון הסעיף.
59.	36	מסמך ג', סעיף 16.2	נבקש להאריך את מניין הימים מ-3 ימים ל-7 ימים וכן כי דרישה לתיקון ההפרה תובא בכתב. כמו כן, נבקש להבהיר כי תשולם ליועץ התמורה היחסית עבור השירותים שבוצע עד למועד ביטול ההסכם.	אין שינוי.
60.	36	מסמך ג', סעיף 16.3	נבקש למחוק את הסעיף או לחלופין ליתן התראה מראש ובכתב ליועץ והזדמנות לטעון את טענותיו.	אין שינוי
61.	36	מסמך ג', סעיף 16.4	נבקש להבהיר כי אחריות היועץ תהיה לנזקים ישירים בלבד בכפוף לפסק דין חלוט והיועץ לא יישא באחריות לכל נזק עקיף, תוצאתי, מיוחד או עונשי שייגרם למזמין ו/או לצד שלישי ו/או למי מטעמו, לרבות אובדן הכנסה ואובדן רווח. כמו כן, היועץ לא יהיה אחראי לנזק שנגרם בנסיבות שאינן בשליטתו הסבירה ו/או כתוצאה מאירוע של כוח עליון ו/או כתוצאה ממעשה או מחדל של הרשות ו/או צד שלישי ו/או מי מטעמו וכי בכל מקרה גובה האחריות של היועץ יוגבל עד לסך התמורה השנתית שקיבל בפועל בגין השירותים עד למועד בו נגרם הנזק.	אין שינוי.
62.	36	מסמך ג', סעיף 16.5	נבקש להבהיר כי הזכות לעיכבון/דחיה תהיה על פי דין ובכל מקרה, כי העיכבון/הדחיה ייעשה לאחר מתן הודעה ליועץ בת 14 ימים מראש ובכתב, אשר מפרטת את סיבת העיכבון/הדחיה, ולאחר מתן הזדמנות ליועץ לתקן את ההפרה.	עכבון יעשה לאחר מתן הודעה מראש ובכתב המפרטת את הסיבה.
63.	36	מסמך ג', סעיף 16.6.2	נבקש להבהיר כי האמור יהיה כפוף לכך שהמינוי או הצווים שהוטלו לא בוטלו בתוך 30 ימים.	מקובל

עמוד 11 מתוך 13

#	עמוד בחוברת המכרז	פרק וסעיף רלוונטיים	נוסח השאלה	תשובה
64.	36 ; 32	מסמך ג', סעיף 16.7 ; מסמך ג', סעיף 7.4 ;	נבקש הבהרה היכן במסמכי המכרז/טיוטת ההסכם נקבע סכום הפיצוי המוסכם (או מנגנון חישובו) אליו מפנה הסעיף. ככל שלא נקבע, נבקש לתקן/להשלים בהתאם.	בסעיף 7.4 יירשם " ... לתשלום פיצוי מוסכם בסך 500 ₪ לכל מסמך או פריט מידע ול-5,000 ₪ בגין כל אחד מאלה שיוגדר כמהותי על ידי הרשות, בנוסף לפיצוי ו/או שיפוי מהיועץ בגין כל נזק שנגרם לה." בסעיף 16.7 יירשם: " לפיצוי מוסכם ללא הוכחת נזק בגין הפרה יסודית, בסך של 20,000 ₪".
65.	40	נספח ב	המציע חבר ברשת גלובאלית וככזה מחויב בביטוח אחריות מקצועית מחברה זרה. לאור האמור, נבקש כי המזמינה תאשר קבלת מסמך ביטוחי על גבי מסמך מטעם המבטח הזר כל עוד הוא כולל את עיקרי הביטוח הנדרשים. יובהר כי אישור ביטוח זה מאושר על ידי כלל משרדי הממשלה בהתקשרויות של המציע עמם ואף אושר על ידי חברת ענבל שאחראית על הביטוחים בממשלה.	מובהר כי בשלב הגשת ההצעה במכרז המציעים אינם נדרשים להגיש אישורי ביטוחים חתומים, אלא רק לוודא כי הם מחזיקים בביטוחים מתאימים. לרשות שמור שיקול דעת בלעדי להסכים לשינויים שיתבקשו בנוסח אישור קיום ביטוחים או שלא להסכים לשינויים כלשהם בנוסח האישור הנ"ל, גם לאחר קביעת הזוכה במכרז. במקרה של אי-הסכמה כאמור הזוכה מחויב לנוסח המדויק שצורף למסמכי ההליך ואי המצאתו חתום לידי הרשות תביא לביטול זכייתו, והכל מבלי לגרוע מכל סעד אחר ו/או נוסף, מבלי שתעמוד לו טענה כלשהי בשל כך. בהתאם לאמור, מובהר כי ככל שהזוכה יציג אישור ביטוח חתום ע"ש הזוכה, אשר איננו נחות מהנדרש במכרז – תישקל קבלתו בחיוב.
66.	42-43	נספח ג', סעיף 2, שלב א' ו-ב'	ביצוע חלקים נרחבים בתכולות שלב ב' הכרחיים לטובת ביצוע תכולות שלב א', במיוחד לאור העובדה ששלב זה מבוסס על ההנחה כי תכנון הפרויקט כפי שנעשה ע"י הקבלן נבדק ואושר ע"י נתיבי ישראל (כפי שרשום במסמכי המכרז). קרי, אין עוררין על תהליכי התחזוקה והאחזקה עליהם מתחייב הקבלן.	אין שינוי.

#	עמוד בחוברת המכרז	פרק וסעיף רלוונטיים	נוסח השאלה	תשובה
			מבקשים להחליף בסדר ביצוע של השלבים או לשלב ביניהן, כולל בהיבטי התשלום ומשך הביצוע.	
67.	44	נספח ג', סעיף 2, שלב ג' ו-ד'	על פי המפורט בסעיף, שלבים אלה לא ישענו על כרכי תפעול ותחזוקה המוצעים ע"י הקבלן או נת"י. הדרישה הנ"ל מחייבת הצעת עצמאית "מאפס" לתחזוקה ותפעול כלל המערכות וכן של הפארק המטרופוליני. מבקשים להבהיר האם כלל פעולות התחזוקה והאחזקה המוצעים ע"י הקבלן אינן מהווים בסיס להצעה העצמאית או רק מרכיבי העלויות ותזמון הפעולות. ז"א – האם צריך לבנות מאפס את פעולות התחזוקה והאחזקה או להמליץ על תמהיל ותמחור שונה מהצעת הקבלן אך על בסיס הפעולות שהוצעו ע"י הקבלן.	יש להיעזר בפעולות התפעול והתחזוקה שיציג הקבלן, בין היתר, בכרכי התפעול והתחזוקה, תוך ביצוע ההתאמות/בחינות הנדרשות בהתאם להמלצתכם לרבות, בדיקות מול בעלי מקצוע, ניתוח פרויקטים/אלמנטים דומים, בחינת שינויים בהצעת הקבלן וכד'.
68.	44	נספח ג', סעיף 2, שלב ג' ו-ד'	פרק זה כולל התייחסות לפארק המטרופוליטני המקבל התייחסות שולית בשלבים א' ו-ב'. מבקשים להבהיר מהי רמת הפירוט הנדרשת לטובת ההתייחסות לפארק המטרופוליטני וכן פירוט של היקף השטח בפארק הנדרש לתחזוקה ואחזקה.	חוות הדעת שתערך בהתאם לסעיפים ג' ו-ד', תתייחס לפרויקט בכללותו על כל מרכיביו והיבטיו על בסיס המחקר שנערך בשלבים א' ו-ב'. שטח הפארק הינו בהיקף של כ- 5,500 דונם.
69.	44 ; 45	סיפא נספח ג'; מסמך ד'	נבקש להבהיר כי בקשה לשינוי / הגדלת / הקטנת היקף השירותים תוצג ליועץ מראש ובכתב ותהיה כפופה לאישורו. ככל שלפי שיקול דעתו של היועץ הבקשה הינה בהיקף מהותי, יסכמו הצדדים בנפרד את אופן ביצוע השינוי כאמור והתמורה שתשולם ליועץ בגינו.	אין שינוי

בברכה,

רשות ניקוז ונחלים ירקון

עמוד 13 מתוך 13