

## דו"ח הנהלה לשנת 2024



נחל קנה- הוד השרון- חורף 2024

מרץ - 2025

## תוכן :

3	.....	נתונים כללים
3	.....	תיאור הרשות וההתפתחות הרגולטורית
5	.....	תפקידי הרשות
6	.....	מבנה ארגוני
17	.....	תקציב הרשות
19	.....	המצב הכספי של הרשות
24	.....	חשיפת הרשות לתביעות משפטיות

## נתונים כללים :

תאריך הקמה : 1997

יו"ר : דוד יפרח, ראש מ.א. שדות דן ויו"ר הרשות.

מנכ"ל : אריק ליבוביץ

מנהלת כספים : שוש סבן

רואה חשבון : קרלמן רואי חשבון – רו"ח עידית טיזמן

יועץ משפטי : אורן דיאמנט

ממונה פניות הציבור וחופש המידע : אריק ליבוביץ

כתובת אתר האינטרנט : <https://yarkon-nikuz.org.il>

כתובת : רח' הנגר 24 הוד השרון

טלפון : 074-7678027

דואר אלקטרוני : [office@rny.org.il](mailto:office@rny.org.il)

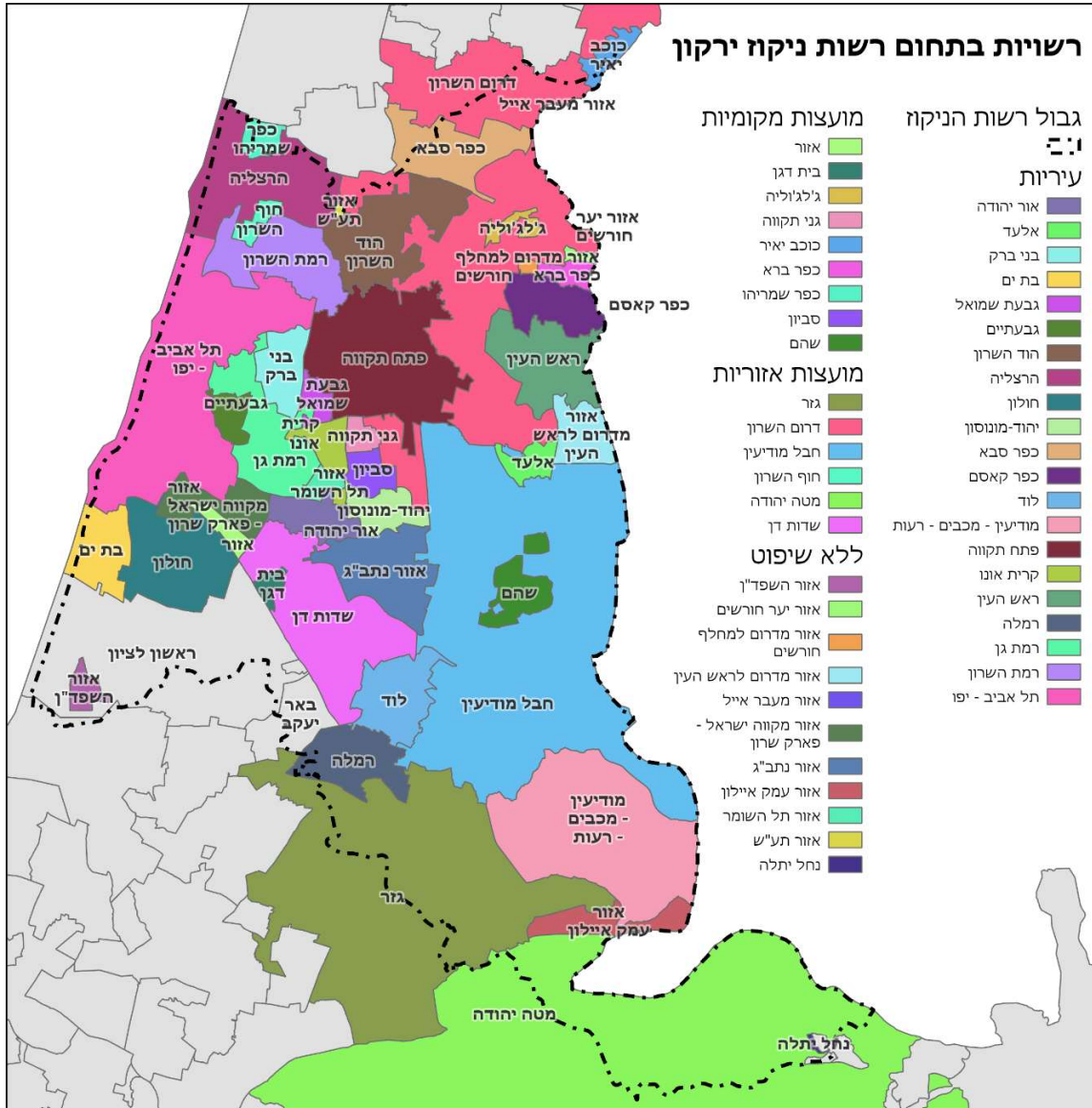
## תיאור הרשות וההתפתחות הרגולטורית

שיטפונות חורף 1991/2 גרמו להצפת ולנזקים באזורים רבים במדינה, בעיקר במישור החוף. הצפות אלו העלו לסדר היום הציבורי את עניין תשתית הניקוז במדינה. אירועי ההצפות נבדקו ע"י משרד מבקר המדינה וממצאי הביקורת פורסמו באפריל 1993. בעקבות הדו"ח בוצע רה-ארגון במערך רשויות הניקוז במדינה.

בדצמבר 1996 ניכנס לתוקף צו הניקוז וההגנה מפני שיטפונות (הקמת רשויות ניקוז) (תיקון), התשנ"ז-1996, אשר לפיו, קבע שר החקלאות ופיתוח הכפר 11 רשויות ניקוז חדשות במקום 25 רשויות ניקוז שפעלו עד לאותו מועד. רשויות הניקוז החדשות הוקמו על בסיס אגני היקוות, מתוך הבנה שתנאי הכרחי לעיצוב מדיניות מקיפה וטיפול נכון בעורקי הניקוז הוא ניהול כולל על-פי גבולות טבעיים-גבולות אגן היקוות, ע"י גוף ניהולי אחד. כך למשל התחום המוכרז של רשות הניקוז ירקון הוא אגן היקוות של נחלים ירקון ואילון. על-פי הצו, חלה חובה על כל הרשויות המקומיות שבתחום המוכרז של כל רשות ניקוז, להיות חברות ברשות שאמורה לפעול להסדרת הניקוז בשטח המוכרז. בארגון המערך החדש הוגדרו עצמאותן של רשויות הניקוז באופן המאפשר להן פעילות בלתי תלויה ויעילה מבעבר, ושופר מנגנון קביעת היטלי הניקוז וקביעת תוכניות עבודה. רשות ניקוז ירקון הוקמה במאי 1997, והתחילה לפעול הלכה למעשה רק ביולי אותה שנה. 36 רשויות מקומיות חברות ברשות הניקוז, מהן 21 עיריות, 9 מועצות מקומיות ו-6 מועצות אזוריות.

סה"כ השטח המוכרז באחריות רשות הניקוז הוא 40% בלבד משטח האגן כ-800 קמ"ר, בתחום הנמצא מערבית לקו הירוק בו חל החוק הישראלי. בתחום זה הרשות מטפלת בכ-500 ק"מ נחלים ותעלות ניקוז.

**שטח הרשות כ-800 קמ"ר כ-2.5 מיליון תושבים 36 רשויות מקומיות בתחום האגן:**



### מספר הרשויות המוניציפאליות החברות ברשות:

סה"כ 36 לפי החלוקה הבאה:

- 21 ערים
- 6 מועצות אזוריות
- 9 מועצות מקומיות

### תפקידי הרשות:

תפקידי רשות הניקוז עפ"י החוק הם לדאוג לניקוזו הסדיר של התחום שנקבע בצו המקים, ולשם כך להקים, לשנות, להחזיק ולפתח מפעלי ניקוז באותו תחום, לרבות הגנה מפני שיטפונות ומניעתם. במילוי תפקידיה אלה תפעל רשות הניקוז גם למניעת מפגעי בריאות. התיעול המקומי והטיפול בהסדרת הניקוז בשטחים הבנויים הוא באחריות הרשות המקומית. הרשות גם מטפלת בנושאי סביבה ואקולוגיה. כ-40% בלבד משטחי אגן ההיקוות נמצאים בתחום האחריות של רשות הניקוז. 60% נמצאים מזרחית לקו הירוק. השטח מאופיין בשיעור גבוה של שטחים אטומים לחלחול מי נגר (שטחים בנויים וסלולים), והם הולכים ומתרחבים. כל האגן מתנקז למוצא צר אחד במכרז הליבה האורבנית, גוש דן, של ישראל- מורד נחל ירקון. הצורך להגן על מרכזי האוכלוסייה הצפופים ותשתיות ראשיות הנמצאים במורד האגן.

### תפקידים ואחריות במסגרת הרשות:

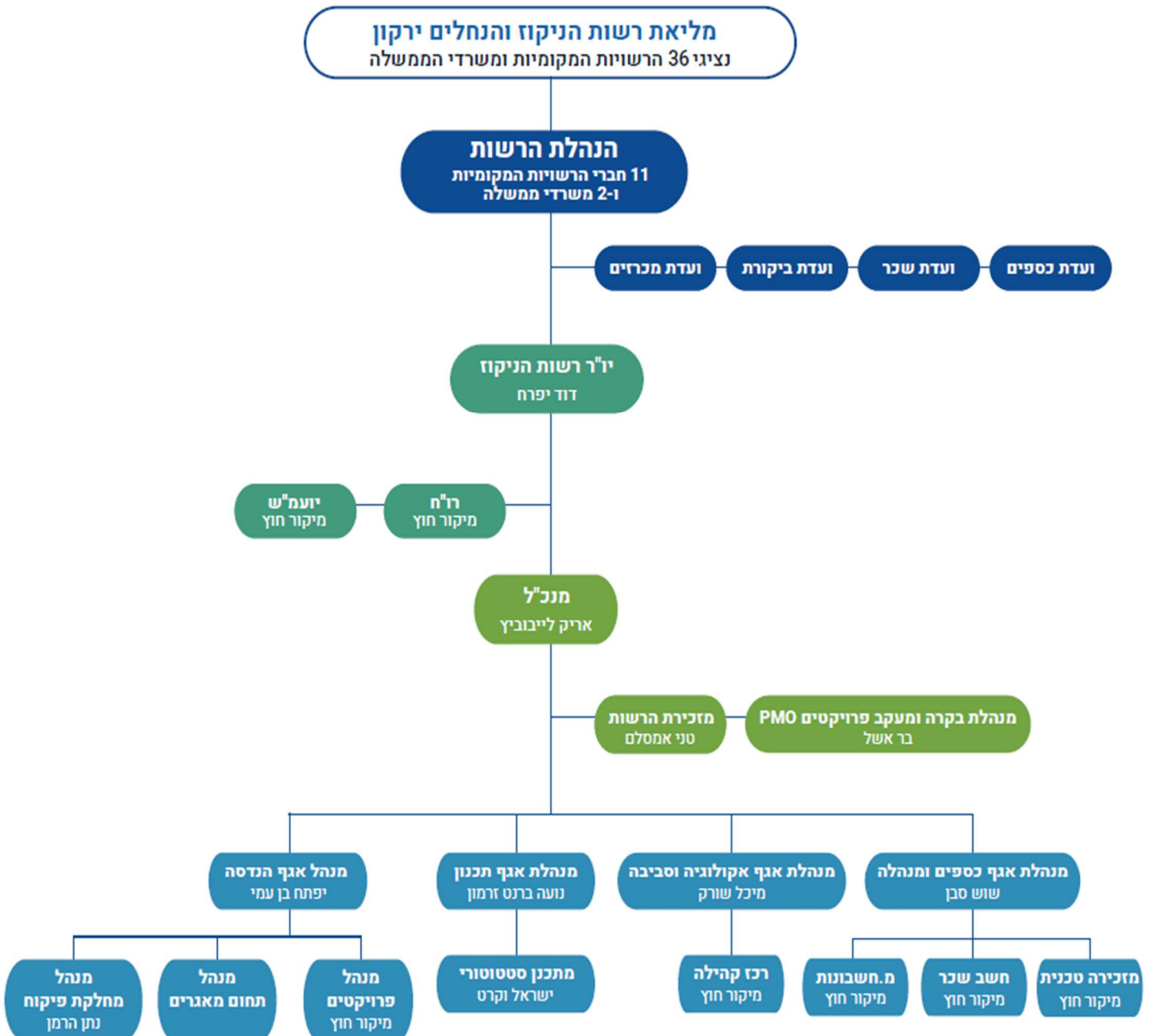
- ניהול, תכנון, ביצוע ותחזוקה של מערכות הניקוז והנחלים בתחום האגן.
- הכנת תכנית אב אגנית לניקוז הכוללת שטחים הנמצאים מזרחית לקו הירוק.
- הכנת תכנית אב אגנית לריסון הגאוויות באגן.
- הסדרת נחלים.
- פיתוח כלים ומודלים לחזוי זרימות בנחלים ותחזית גשם מפורטת.
- בדיקה ואישור מסמכי ניקוז של תוכניות בנייה, והטמעה של תכנון רגיש לנגר בתוכניות בנייה.
- הנחיות מקצועיות לבחינת תכנית אב לניקוז לכל הרשויות החברות הרשות.
- מעורבות בגיבוש תוכניות מחוזיות, ארציות, מקומיות מכל סוג שהוא.
- מעורבות בתהליכי פיתוח תשתיות במרחב הרשות.

### מבנה ארגוני :

כיום מועסקים ברשות 9 עובדים, בנוסף, הרשות משתמשת בשירותם של כ- 30 יועצים ונותני שירות קבועים במיקור חוץ ובכללם : מתכננים, מנהלי פרויקטים, מודדים, אנשי GIS, מפקחים, קבלני ביצוע, שמאי מקרקעין ועוד.

מספר סידורי	שם	תפקיד	טלפון משרד	דוא"ל
1	אריק לייבוביץ	מנכ"ל הרשות	074-7678026	ArikL@rny.org.il
2	שוש סבן	מנהלת אגף כספים ומנהלה	074-7678027	Shosh@Rny.org.il
3	נועה זרמון ברנט	מנהלת אגף תכנון וסטטוטוריקה		NoaB@Rny.org.il
4	אינג'י יפתח בן עמי	מנהל אגף הנדסה	074-7678028	Yiftach@Rny.org.il
5	ד"ר מיכל שורק	מנהלת אגף אקולוגיה וסביבה	074-7678025	Michal@Rny.org.il
6	ישראל וקרט	מנהלת תחום סטטוטוריקה- בודק תוכניות	074-7678025	Israel@rny.org.il
7	נתן הרמן	מפקח הרשות	074-7678025	natan@rny.org.il
8	טני אמסלם	מוזכרת הרשות	074-7678026	office@rny.org.il
9	בר אשל	מנהלת בקרה ומעקב פרויקטים PMO	074-7678025	bare@rny.org.il
10	אמי מלסה	מוזכרה טכנית (מיקור חוץ)	0545035717	Office2@rny.org.il

## תרשים מבנה ארגוני:



### חברי הנהלת הרשות:

מספר סידורי	שם הנציג	נציג מטעם	תפקיד ברשות
1	דוד יפרח, יו"ר	מ.א. שדות דן	יו"ר הרשות
2	בני אלירז	מ.א. מטה יהודה	חבר הנהלה ומ.מ. יו"ר הרשות
3	אורי בר	עיריית חולון	חבר הנהלה
4	אורי מרגלית	מ.א. דרום השרון	חבר הנהלה
5	אלכס פיינגרש	נציג שר החקלאות	חבר הנהלה, ובוועדת המכרזים
6	אריה פכטר	מ.מ. אזור	חבר הנהלה
7	דני מימוני	מ.א. חבל מודיעים	חבר הנהלה ויו"ר ו. מכרזים
8	טל כהן	מ.א. גזר	חבר הנהלה
9	סרג' קורשיא	מ.מ. כפר שמריהו	חבר הנהלה
10	יוסף ערבאס	מ.מ. גלגוליה	חבר הנהלה, גזבר הרשות
11	לאה דבידוב	עיריית אלעד	חברת הנהלה
12	רונן זהבי	נציג השר להגנת הסביבה	חבר הנהלה
13	שמוליק קצלניק	עיריית תל אביב	חבר הנהלה

### חברי מליאת הרשות:

מספר סידורי	שם הרשות	שם הנציג במליאה	תפקיד ברשות
1	עיריית אור יהודה	מוטי בן אברהם	חבר מליאה
2	עיריית אלעד	לאה דבידוב	חברת הנהלה
3	עיריית בני-ברק	יחיאל לוי	חבר מליאה
4	עיריית בני-ברק	חנוך זיידמן	חבר מליאה
5	עיריית בת-ים	אוהד דיין	חבר מליאה
6	עיריית בת-ים		חבר מליאה
7	עיריית גבעתיים	נתנאל כהן	חבר מליאה
8	עיריית הרצליה	דמיטרי גנקין	חבר בוועדת המכרזים
9	הוד השרון עיריית	איגור ויימן	חבר מליאה
10	עיריית חולון	יעל קאופמן	חבר מליאה
11	עיריית חולון	אורי בר	חבר הנהלה
12	עיריית יהוד מונסון	גיל שקד	חבר מליאה
13	עיריית כפר-סבא	שמעון גיטליץ	חבר בוועדת המכרזים
14	עיריית כפר קאסם	ממדוח סרסור	חבר מליאה
15	עיריית לוד	משה אלדן	חבר מליאה

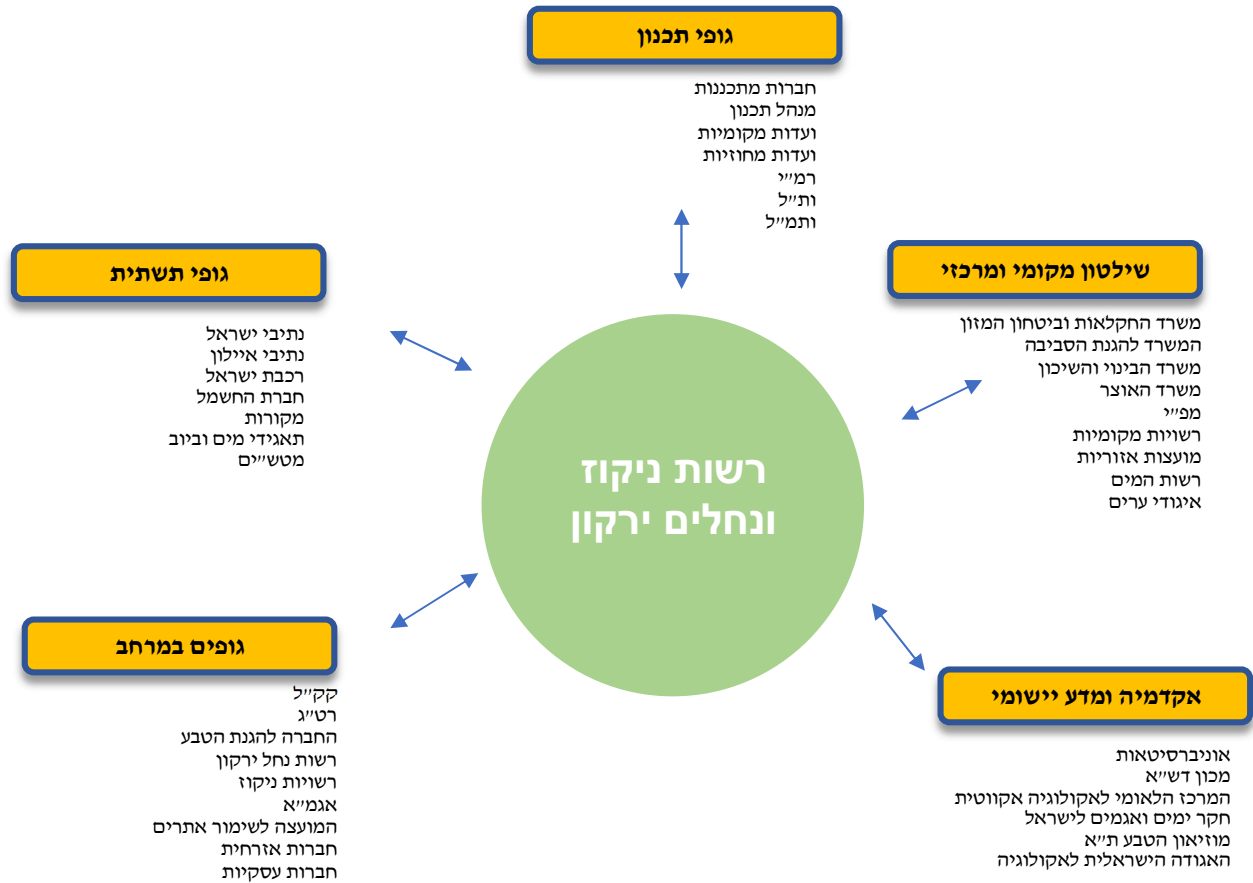


מספר סידורי	שם הרשות	שם הנציג במליאה	תפקיד ברשות
16	עיריית מודיעין	שלמה דגן	חבר מליאה
17	עיריית פתח- תקוה	אסף אלמקייס	חבר מליאה
18	עיריית פתח-תקוה	איגור רבינוב	חבר מליאה
19	עיריית קריית אונו	לאוניד פישל	חבר מליאה
20	עיריית ראש העין	משה לורברבום	חבר מליאה
21	עיריית רמלה	זאנה סולובייצ'ק	חברת מליאה
22	עיריית רמת גן	שאול לניאדו	חבר מליאה
23	עיריית רמת גן	רועי ברזילי	חבר מליאה
24	עיריית רמת השרון	אדיר אברהם	חבר מליאה
25	עיריית תל אביב	עזרא נווה	חבר בוועדת הביקורת
26	תל-אביב עיריית	שמוליק קצלניק	חבר הנהלה
27	מ.מ. אזור	אריה פכטר	חבר הנהלה
28	מ.מ. בית דגן	דולב יוספטל	חבר מליאה
29	מ.מ. גלגוליה	דיאא אסדי	חבר מליאה
30	עיריית גבעת שמואל	רחל ברגר	חברת מליאה
31	מ.מ. גני תקווה	אורן הלוי	חבר מליאה
32	מ.מ. כוכב יאיר צור יגאל	גיל חרוט	חבר מליאה
33	מ.מ. כפר ברא	חאתם עאסי	חבר מליאה
34	מ.מ. כפר שמריהו	סרג' קורשיא	חבר הנהלה
35	מ.מ. סביון	חנן קרן	חבר מליאה
36	מ.מ. שוהם	דינה פרומוביץ	חבר הנהלה
37	מ.א. גזר	טל כהן	חבר הנהלה
38	מ.א. דרום השרון	אורי מרגלית	חבר הנהלה
39	מ.א. דרום השרון	אושרת גני גונן	חברת מליאה
40	מ.א. חבל מודיעין	דני מימוני	חבר הנהלה ויו"ר ו. מכרזים
41	מ.א. חבל מודיעין	מזי הרוש	חברת מליאה
42	מ.א. חוף השרון	מאיר דור	חבר מליאה
43	מ.א. מטה יהודה	מוטי אליהו	חבר מליאה
44	מ.א. מטה יהודה	בני אלירז	חבר הנהלה ומ.מ. יו"ר הרשות
45	מ.א. שדות דן	דוד יפרח	יו"ר הרשות
46	המשרד לאיכות הסביבה	רונן זהבי	חבר הנהלה
47	משרד הבריאות	אתי בורלא	חברת מליאה
48	משרד החקלאות	אלכס פיינגרש	חבר הנהלת הרשות וחבר בוועדת מכרזים

## הפרויקטים העיקריים שקודמו בשנת הדו"ח-2024:

1. בתחילת שנת 2024 הרשות החלה בתהליך אסטרטגי ליישום הגישה האגנית המשלבת בליווי ביישום בפועל של חב' גפן. הפרויקט תוקצב ע"י משרד החקלאות וכלל חמישה שלבים, החל מביצוע אבחון ראשוני ועד שלבי הפרויקט: אבחון מצב קיים, גיבוש חזון ומיקודים אסטרטגים, תפיסת הפעלה ארגונית/ניהולית, תוכנית פעולה, והטמעה. הצורך בגיבוש ואימוץ הגישה האגנית המשלבת נובע ממספר סיבות: שינוי האקלים, פיתוח אורבני וריבוי תשתיות. ריבוי שחקנים הפועלים במרחב. יישום הגישה האגנית המשלבת תסייע לרשות להתמודד עם מגוון סוגיות והאתגרים שבדרך.
2. שנת 2025 הוגדרה כשנת מעבר לרשות ניקוז אגנית המנהלת את המרחב, הרשות החלה להיערך לקליטה והפעלה של מפעל הניקוז בפארק אריאל שרון בסוף שנת 2025. הפרויקט כולל פיתוח כלים להפעלת מערך מתקני ויסות דינמיים, מיפוי ורתימת הגורמים הפועלים והמשפיעים, והקמת יחידת תפעול שתפעל בהנחיית רשות הניקוז. התוכנית כוללת גם את הקמת מחלקת מאגרים, תכנון מערכות ניהול ובקרה והגדרת נהלי תפעול ובקרה על הפארק. במהלך השבע שנים הראשונות יחידת התפעול תתבסס על קבלן ההקמה במסגרת המכרז שבוצע על ידי נתיבי ישראל. האתגרים הצפויים כוללים הפעלת מערך מתקני ויסות דינמיים, הקמת יחידת תפעול, תכנון מערכות ניהול ובקרה והגדרת גבולות אחריות בין הגורמים השונים. בהתאם לכך בוצעו הכנות שכוללות אפיון כוח אדם, מבנה ארגוני, הקמת מערכי ניהול פרויקטים ותפעולם לצורך התמודדות עם האתגרים בשנים הבאות.

שיתופי פעולה עם גופים במרחב בשנת 2024 :



## תוכנית עבודה לשנת 2025 ולשנים הבאות :

בפני רשות ניקוז ירקון ניצבים אתגרים מורכבים ביותר בשל מיקומה במרכז צפוף של המדינה, שעומד בפני פיתוח מואץ עוד יותר בשנים הבאות. האחריות המוטלת על הצוות והעומד בראשה גדולה מאד. הרשות מובילה את תוכניות הניקוז הגדולות ביותר שתוכננו אי פעם במדינת ישראל. הרשות נדרשת להוביל, לפתח, לקדם וליזום נושאים רב תחומיים בהם היא עוסקת ולעמוד באתגרים הגדולים שניצבים לפניה. (פרוייקטים פעילים, נספח ב' בדוחות הכספיים).

## יעדים ארוכי טווח לשנים 2024-2026 :

הרשות תשים דגש על חיזוק קשרי עבודה, פיתוח שותפויות עם מוסדות תכנון וגופים מוניציפליים וגופי תשתית. שיתופי פעולה בהתאם להגישה האגנית. (סימוכין : תוכנית אסטרטגית לרשות).



## תחום חינוך סביבה ואקולוגיה בשנת 2025 :

- מימון הגשות לקש"פ נחלים + בתי גידול לחים - בניית תיקי פרויקט והגשה עם מתכנן/אקולוג מוביל.
- השתתפות בקש"פ נחלים - תמיכה בפרוייקטים שהרשות משתתפת עבור זכויות בקש"פ ו/או הגשת קש"פ לרשויות מקומיות לפרוייקטים בנחלים.
- פעילות בקהילה וחינוך חברה ערבית - קידום קהילות וקידום תוכנית במערכת החינוך בנושא אימוץ נחל ושמירת טבע בחברה הערבית.
- פרויקטים אקולוגיים קטנים - פרויקטים מסוג זה יכללו, הנגשה, שילוט מידע והכוונה, שתילות, זריעות, הוספת מינים מקומיים, נטיעת עצים, טיפוח פינות נוי, ספסלים ופינות ישיבה.
- פרויקטים קטנים - ימי שיא - ימי ניקיון, יום מעשים טובים, יום הנחלים, יום שמירת טבע. תמיכה בכ-30 פרויקטים שונים.
- תוכניות חינוכיות בבתי ספר במסגרת החינוך הפורמלי - יזום פיתוח והפעלה של תוכניות במגוון רשויות החברות ברשות הניקוז. למעלה מ-16 תוכניות.

- פיתוח תוכניות בנושא חינוך וקהילה עבור החברה החרדית.
- קול קורא לרשויות לתוכניות קהילה - קול קורא לרשויות החברות ברשות הניקוז להציע תוכניות קהילתיות, קורסים, סדנאות, הפעלת קהילת נחל, אימוץ נחל.
- תוכניות קהילתיות בייזום והפעלה של רשות הניקוז - קורסים, פרויקטים, בניית שותפויות.
- סיכום 3 שנים של סקר אקולוגי חברתי – ועדת היגוי אחרונה והפקת דו"חות מסכמים. קידום הטמעה של הדו"ח בפני מגוון קהלים.
- סקר מפגעים – אגן איילון בשיתוף רטי"ג ובמימון של קש"פ. הכולל מיפוי ותוכנית עבודה לטיפול במגעי שפכים, פסולת, העדר קישוריות וגידור.
- טיפול במינים פולשים בכל האגן במקטעים נבחרים של פרויקטים לשיקום וכחכנה לפרויקטים שקיבלו מימון לפיתוח והנגשה.
- הפקת בשביל הירקון – פסטיבל בשיתוף 7 הרשויות שיושבות על הירקון וגופים נוספים במרחב בניהם: רטי"ג, קק"ל, החברה להגנת הטבע ועוד. מעל 90 פעילויות הכוללות סיורים, סדנאות והופעות.
- שיקום והנגשת נחל קנה ג'לג'וליה במסגרת קש"פ.
- שיקום והנגשת נחל נטוף חבל מודיעין במסגרת קש"פ.
- שיקום והנגשת נחל קנה – מועצה אזורית דרום השרון במסגרת קש"פ.
- שיקום ונגשת נחל רבה- ראש העין במסגרת קש"פ.
- הקמת פורום מובילי קהילה וסביבה בשיתוף כל הרשויות החברות ברשות הניקוז.
- מיפוי ומענה לקולות קוראים של קש"פ, משרד החקלאות, המשרד להגנת הסביבה ועוד.
- קידום תוכנית שעוסקת בחדשנות ובפיתוח שותפות עבור רשות הניקוז שמטרתה העצמת השותפים בפרויקטים שהרשות מקדמת, הגדלת תקציבים, נראות, פיתוח קשרים עם האקדמיה, קשרים בינלאומיים וקרנות לגיוס תקציבים ויצירת פרויקטים מרובי תועלות. בחירת פרויקטי דגל עבור הרשות לקידום.

### קידום תכנון בשנת 2025 :

התוכנית המרכזית של הרשות למעלה מעשור היא תכנית הניקוז במסגרת תת"ל 33- הקמת מסילה רביעית ברצועת האיילון. מדובר בתוכנית הניקוז הגדולה ביותר שהוכנה אי פעם במדינת ישראל, המשתרעת על-פני האגן איילון כולו, לרבות שטחים שמעבר לקו הירוק. צוות תכנון רחב מאוד עוסק בתכנון. אומדן עלות ביצוע התכנית כ-1.5 מיליארד ₪.

- אורתופוטו ומדידה 2025 לרשות- עדכון בסיס מידע של הרשות במדידה ואורתופוטו של רשות הניקוז (בשל המלחמה בשנת 2024 לא ניתן היה לבצע עדכון למידע. כמו כן, (טרם בוצעה המדידה בשל קשיים של מדידות מול דרישות רת"א. צפי לביצוע המדידה בחודשי הקיץ בשנת 2025).
- תמ"א 47/ נ- בקרה וחוו"ד למסמכים הנדסיים- בקרה על התכנון והאלמנטים ההנדסיים. חוו"ד של רשות הניקוז על המסמכים ההנדסיים תכנון המתקנים בראייה תחזוקתית
- מובל לים- ליווי שוטף של קידום ההליך הסטטוטורי בראייה תחזוקתית ומתכללת של כלל האגן.
- מובל לים- קידום פרוגרמת תחזוקה- יצירת פרוגרמת תחזוקה והטמעתה במסמכים הסטטוטוריים, ניתוח חלופות סטטוטוריות בהיבטים תחזוקתיים ותפעולים.
- תוכניות כוללניות לנחלים- קידום 2-3 תוכניות כוללניות ברמת תוכנית אב לנחלים בתחום הרשות על מנת ליצר מסגרת מרחבית תכנונית שתסכרן בין גופי התכנון והפיתוח ותמקסם את התועלת מאפיק הנחל.
- ליווי וייעוץ הנדסי שוטף- מתן מענה לפרויקטים כללים לתכנון ברצועות הנחל כגון אירועי גשם והצעות שדרוג, ליווי קולות קוראים, בחינות ראשוניות של חלופות תכנון, קידום בדיקות תכנוניות לצורך קידום מיטבי ומהיר יותר של פרויקטים שונים.
- תוכנית לניהול סיכוני שיטפונות- תוכנית לניהול סיכוני שיטפונות לכל אגן איילון וירקון לבחינה מחודשת של פשטי הצפה, פוטנציאל נזקים, השפעות על תוכניות בינוי קיימות ועתידיות, עדכון מודל הידרולוגי, עדכון מדידות ובסיס נתונים ברשות. (התקדמות בהליך התכנוני תלוי בהשלמת המדידות)
- קידום פורומים רחבים לשיתוף ידע- יצירת פלטפורמות וקשרי עבודה לשיתוף ידע עם גופי תכנון, רשויות מוניציפליות, מתכנני וגופי תשתית. כינוס מס מפגשים רחבים לשיתוף והצגה בנושאים שונים. התקיימו 3 מפגשים עם נציגים מגופי תכנון שונים מועדות התכנון המחוזיות ועם גורמים שונים בעיריות, הוצגו קווים כללים של מדיניות רשות הניקוז והפעולות שהיא מבצעת וכן הצגה לדוגמאות של פרויקטים לתכנון מרחב הנחל. כמו כן שולבה יועצת להמסרה לצורך יצירת חומרים המעבירים בצורה טובה את המסרים לצורך רתימה והרחבת מעגלי השותפים במרחב.

- מיפוי פעילות רשות הניקוז והנגשתה- יצירת מיפויים של כלל פעילות רשות הניקוז בצורה נגישה וכבסיס להצגת הרשות בפורומים שונים.
- ליווי סטטוטורי- מענה לפניות בנוגע לתכניות הנדרשות לחו"ד/התייחסות של רשות הניקוז פניות במערכות השונות באמצעות בקרים ויועצים, מלשכות התכנון המחוזיות או מרשויות שונות. הנתונים משקפים נוכחות גבוהה של רשות הניקוז במוסדות התכנון השונים, המביאים לעליה ניכרת במספר הפניות לחו"ד ואישורים של רשות הניקוז.
- נחל הדס תכנון מפורט- נחל הדס מעדנים עד לחיבור עם קנה -אושר מפעל הניקוז בשנת 2023, ואנו נבצע תכנון מפורט והליך הפקעות לתוואי השטח - הגנה על הוד השרון רחוב היובלים בהיבט המקומי.
- נחל רבה - תכנון החלפת צווארי בקבוק- מעבירי מים קיימים בראש העין שמיצרים הערמות מים והצפות בעיר
- מאגר צפריה – פיתוח מתחם צריפין / באר יעקב- בחינת התכנון של מאגר צפריה בהיבט האגני, תפעולי ואחזקתי . תכנון סטטוטורי במסגרת הליך מפעל ניקוז , המהווה פתרון נגר אזורי לפרוייקטי בינוי צריפין ובאר יעקב.
- פארק אריאל שרון ותעלת איילון- ליווי פרויקט פארק אריאל שרון, המובל לים, ותעלת האיילון - ביצוע בקורות תכנון, מדידות, חישובים משלימים, בקרת סכר סיכונים, מודל תפעולי.
- מפעל ניקוז א2-תכנון מפורט- ליווי ובקרה על תכנון מתקן ויסות א2 (תכנון מפורט וביצוע מבוצע על ידי חברת נתיבי ישראל במסגרת תתל 33, רשות הניקוז תבצע בקרה על התכנון המפורט וגיוס יועצים להשלמת התכנון לנושאים בתחום אחריות רשות הניקוז.
- שפירים - חלק ב' תכנון מחודש פשט הצפה אחיעזר- תכנון מפעל ניקוז בין 412 לאחיעזר על מנת להגן על שיטפונות על כפר חב"ד ועל אחיעזר - על ידי הסדרת נחל שפירים, איתור ייעודים להצפה, בחינת ההשפעות של הבינוי החדש על נחל שפירים.
- מערכות ניטור ומדידה- קידום תכנון למערכות ניטור ומדידה במרחב בשיתופי פעולה עם נתיבי אילון, נתיבי ישראל רשות המים ומשרד החקלאות , פרסום מכרז מסגרת והרחבת מערך התצפיות של הרשות.
- תכנון מפורט וביצוע ויסות מחצבת מודיעים- גמר תכנון מפורט וביצוע של מתקן ההטיה של מחצבת מודיעים על נחל בית עריף פרויקט במימון נתיבי ישראל.
- תכנון אגני נחל גזר- תכנון אגני מרחבי באגן נחל גזר לאיתור מוקדים לפרוייקטים קטנים לוויסות, השהייה וריסון נגר.
- נחל גזר -תכנון פשטי הצפה- קידום תכנון למפעלי ניקוז לפשטי הצפה בתחומי נחל גזר כמענה למתקן הוויסות שבוטל בתמ"א 47נ'.
-

- 
- שעלבים - פרויקט לוויסות מי נגר בתוך תחום היישוב- קידום מפעל ניקוז , וקידום זמינות להשהיית נגר במעלה אגן נחל שעלבים.
- נחל איילון – משמר איילון כפר שמואל- קידום מפעל ניקוז להסדרת ערוץ נחל איילון במקטע בין מאגר משמר איילון לכפר שמואל להגנה מפני הצפות.
- מערכת קבלת החלטות באירועי שטפון- הקמת מערכת לניהול וקבלת החלטות לניהול באירועי שיטפונות, מבוסס על RFI משנת 2023. קידום מכרז והשלמתו עד סוף השנה.
- מפעל ניקוז – תתל 45- נחל איילון – בן שמן מפעל ניקוז לשימור מצב קיים של אפיק נחל איילון ועיגון סטטוטורי של פשט ההצפה.
- נחל שילה/מזור- הסדרת אפיק נחל שילה ונחל מזור בין כביש 483 לכביש 40 , שיתוף פעולה וקידום זמינות עם חברת נת"ע, במסגרת פרויקט מטרז M2.
- נחל קנה – ירקון- הסדרת ערוץ נחל קנה להגדלת הספיקות וכושר ההול
- כה במקטע שבין נחל הדס לבין החיבור לירקון.
- נחל הדס- כפר סבא- תכנון מתקן ויסות במוצא כפר סבא לצמצום פשט ההצפה בתחומי הוד השרון, ומועצה אזורית דרום השרון.
- נחל מזור- הסדרת ערוץ נחל מזור בשיתוף עיריית פתח תקווה במסגרת פיתוח מתחם סירקין.
- נחל פרדס- הסדרת ערוץ נחל פרדס לצורך הבינוי העתידי של מתחם תע"ש רמת השרון.
- נחל אזור- הסדרת ערוץ נחל אזור במוצא מועצה מקומית אזור בתחומי תחום השיפוט הגלילי של מקווה ישראל לטובת הסדרת ערוץ הנחל במסגרת ותמ"ל אזור.
- הסטת נחל איילון לצורך הכפלת מסילות הרכבת באזור נתב"ג - שת"פ עם רכבת ישראל לטובת קידום מפעל ניקוז שמטרתו הסטת נחל איילון.
- נחל ענבה- תכנון מפעל ניקוז לאיגום והשהייה במורד העיר מודיעין לויסות הזרימות באפיק נחל ענבה, כתחליף למחצבת נשר ויהווה מענה לגידול העתידי של עיריית מודיעין לשנים הבאות.



### פרוייקטי הסדרה ופיתוח בשנת 2025 :

- נחל קנה-מועצה מקומית גיליוליה – שיקום אקולוגי- שיקום פיזי ואקולוגי לרצועת נחל קנה בתחום המועצה המקומית גיליוליה במסגרת תמיכה של קרן לשטחים פתוחים.
- נחל איילון – לוד – קידום והסדרה של ערוץ הנחל בשכונת נווה ירק- בשת"פ עם חכ"ל לוד ביצוע של הסדרת ערוץ הנחל למניעת הצפות בשכונת נווה ירק.
- שיקום הסדרה והנגשה של נחל שפירים במקטע חמד גנות- המשך הפרויקט שתוקצב על ידי משרד החקלאות בהסדרת גדות הנחל והנגשתו. תקציב משותף של רשות הניקוז המועצה וקש"פ.
- שיקום והנגשה של נחל קנה דרום השרון (מועצה אזורית דרום השרון)- שיקום אפיק נחל קנה בתחום המועצה האזורית דרום השרון בשיתוף קרן לשטחים פתוחים, העבודה כוללת הנגשה של רצועת המגן, פיתוח גדות הנחל וטיפול במינים פולשים.
- שיקום הסדרה והנגשה של נחל רבה במקטע ראש העין- הנכחה והנגשה לציבור של נחל רבה כול יצירת מוקדי שהייה לאורך הנחל. תקציב משותף של רשות הניקוז העירייה וקש"פ.
- מחצבת מודיעים – מתקן הטיה לנחל בית עריף שמטרתו לאיגום ולווסת את מי השיטפונות בנחל בתחום המחצבה והחדרתם לאקוויפר ההר. הפרויקט הינו חלק מתוכנית העבודה של תתל 33 ומבוצע בשיתוף פעולה עם חברת נתיבי ישראל

### תקציב הרשות בשנת 2024 :

#### אישור תקציב כולל היטלי ניקוז אזוריים :

מתוקף סמכותו שר החקלאות וביטחון המזון לפי סעיף 43 לחוק הניקוז וההגנה מפני שיטפונות, התשי"ח1957- (להלן "החוק"), ולאחר שקוימו כל הוראות החוק הנוגעות לעניין ובאישור שר הפנים, אושר לרשות הניקוז לגבות היטלי ניקוז אזוריים לשנת 2024 כפי שנקבעו במליאת רשות הניקוז ולאחר שהוצגו במועצת הארצית לענייני ניקוז ביום 29.11.2023.

כמו כן, אישר שר החקלאות בתוקף סמכותו לפי סעיף 46 לחוק ובאישורו של שר האוצר בהתאם להוראות חוק יסודות התקציב, תשמ"ה, 1985- (להלן – "חוק יסודות התקציב"), את הצעת התקציב של רשות הניקוז לשנת 2024, כפי שאושרה במליאת הרשות ולאחר שהוצגה במועצה הארצית לענייני ניקוז ביום 29.11.2023 כאמור לעיל. התקציב לשנת 2024 עמד על 28,280 אש"ח.

בשנת 2024 הרשות המשיכה בקידום תוכניות עבודה לשנים הבאות כדוגמת תוכניות פיתוח והסדרת נחלים. התקבל תקצוב לפרויקטים ממשרד החקלאות במסגרת קול קורא של תכנון והסדרה, בסך של כ- 9,000 אש"ח. יחד עם זאת קידמנו פרויקטים משותפים עם רשויות בהיקף כספי של כ 8,000 אש"ח. המחיר לגבייה לבית אב עמד על 16.00 ש"ח (לעומת 13.00 בשנת 2023). והמחיר לקרקע 8.00 (לעומת 6.50 בשנת 2023 ש"ח). ובסך הכל תוספת של 3 ש"ח לבית אב, ו-1.50 ש"ח לקרקע. הדרישות להגדלת המחירים תאמו את תוכנית העבודה המאושרת בשנת 2024.

#### פעולות תחזוקה, הסדרה:

התקציב לתחזוקת נחלים ארציים ואזוריים עמד על סך של 4,135 אש"ח עפ"י הפרוט הבא:

- תחזוקת נחלים אזוריים ע"ס 2,235 אש"ח.
- תחזוקת נחלים ארציים ע"ס של 1,900 אש"ח

#### חינוך סביבה ואקולוגיה:

התקציב לפרויקטים של חינוך סביבה ואקולוגיה עמד על סך של 1,260 אש"ח

- הוספת רכז חינוך וקהילה- במיקור חוץ.
- הגדלת התקצוב לתוכניות בקהילה.
- הגדלת היקף תוכניות החינוך תוך תשומת לב לחברה הערבית והחברה החרדית.
- התחלת הנעה של "בשביל הירקון" פסטיבל על הירקון

#### תכנון במימון עצמי לעבודות תחזוקה ייעודיות:

התקציב לתכנון במימון עצמי עמד ע"ס של 1,790 אש"ח לטובת:

- תחזוקה וקידום GIS
- תכנון פרויקטי תחזוקה.
- הקמת מערכת ניהול וקבלת החלטות לאירועי קיצון.
- הוספת בודקי תוכניות סטטוריות במיקור חוץ.
- הקמת מערכת ניהול פרויקטים
- ליווי יועץ לקידום תכניות סטטוריות.
- מנהלי פרויקטים לקידום פרויקטים.

**תקציב התפעול השוטף:**

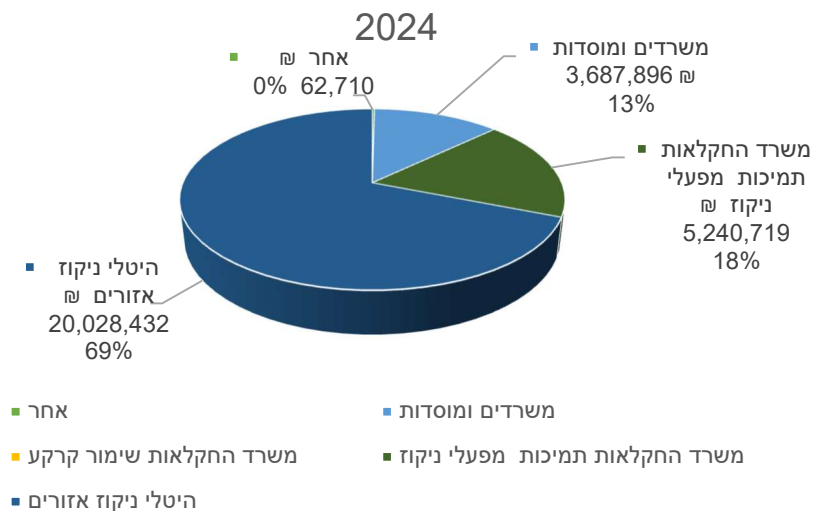
תקציב התפעול השוטף עמד על סך של 5,346 אש"ח, לעומת 5,706 אש"ח בשנת 2023.

**המצב הכספי של הרשות:**

להלן פרוט ליום 31.12.2024

בשנת 2024. מזומנים ושווי מזומנים הסתכמו ב- 18,603 אש"ח לעומת 7,846 בשנת 2023. פיקדונות והשקעות לזמן קצר 5,532 אש"ח לעומת 5,245 אש"ח בשנת 2023. חייבים ויתרות חובה 4,421 אש"ח לעומת 7,918 בשנת 2023. רכוש קבוע הסתכם ב- 202 אש"ח לעומת 242 אש"ח בשנת 2023. ההתחייבות השוטפת 13,682 אש"ח. ההתחייבות כוללות הפרשה לתביעות תלויות בסך של 9,500 אש"ח. על פי הערכות עורכי הדין סכום ההשתתפות ו/או סכום הסיכון של הרשות מוערך בסך של כ- 4,600,000 ₪ (לרבות החשיפה לתביעות בגין אירועי חורף 2018 בניכוי יתרת הכיסוי הביטוחי). בשל העדר ביטוח, הוחלט להשאיר את ההפרשה בגובה ההפרשה של שנה קודמת. קרן למצבי חרום 2,000 אש"ח. קרן מיוחדת לפרויקטים 3,161 אש"ח. הכנסות מהיטלי ניקוז אזוריים הסתכמו ב- 20,028 אש"ח לעומת 15,885 אש"ח בשנת 2023. הכנסות לפעילות ניקוז הסתכמו בסך של 8,991 אש"ח. שכר עבודה והוצאות נלוות 2,538 אש"ח. הוצאות תפעוליות 7,020 אש"ח. הנהלה וכלליות 1,635 אש"ח.

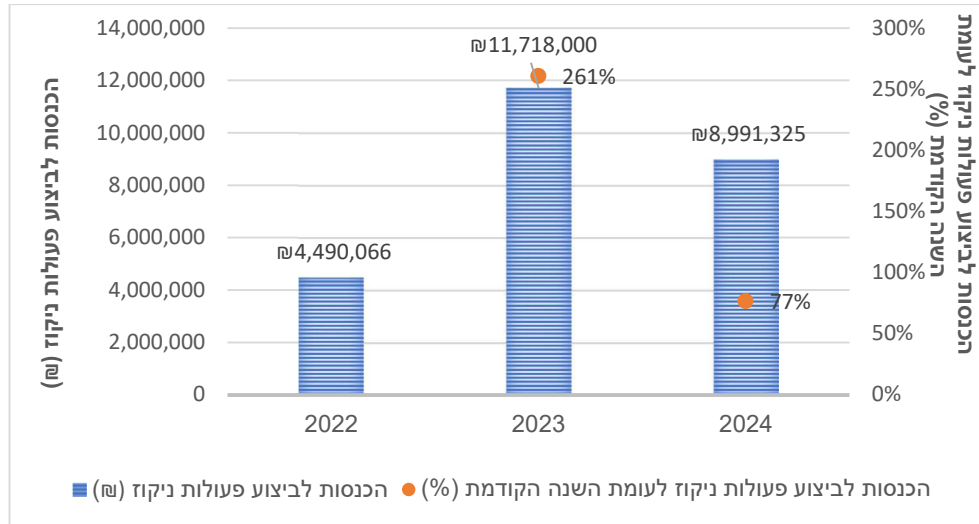
**מקורות הכנסה לשנת הדו"ח:**



**הסבר לגרף:**

חלה עלייה בשת"פ עם מוסדות ציבוריים לטובת פרויקטים משותפים. כדוגמת הסדרת נחל שילה פ"ת ועוד בשנת 2025 אנו צפויים להגדיל את השת"פ עם רשויות מקומיות נוספות.

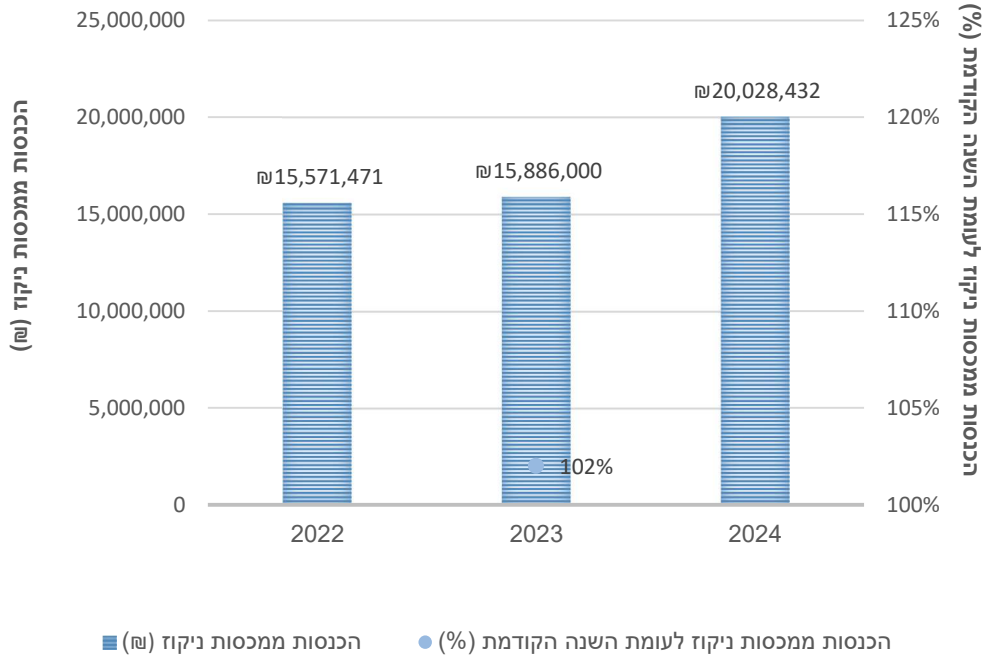
**הכנסות לביצוע פעולות- מדדי השוואה**



**הסבר לגרף:**

שנת 2024 אופיינה כשנת מעבר לסיום פרויקטים שהתחילו בשנת 2023 (קנה ואזה"ת שילה) והכנת פרויקטים לשנת העבודה 2025, במסגרת שנת 2024 תוכנן לצאת לביצוע פרויקט של הסדרת נחל איילון בצמוד לעיר לוד בהיקף של כ 7 מיליון ₪. הפרויקט מקודם על ידי עיריית לוד בשיתוף רשות הניקוז. עקב אילוצים וחילופי כוח אדם בעיריית לוד הפרויקט לא יצא לפועל בשנת 2024, בהתאם הרשות החליטה להעביר אליה את ניהול הפרויקט והביצוע הועבר לשנת 2025-2026. תוכנית לניהול סיכונים שיטפונות שתוכננה לביצוע בשנת 2024 בהיקף של כ מיליון ₪ נדחתה לשנת 2025, כמו כן השנה שורייך תקצוב לטובת ביטוח תביעות בסך של 1.3 מיליון ש"ח ובשל הכשל הביטוחי לא נוצל.

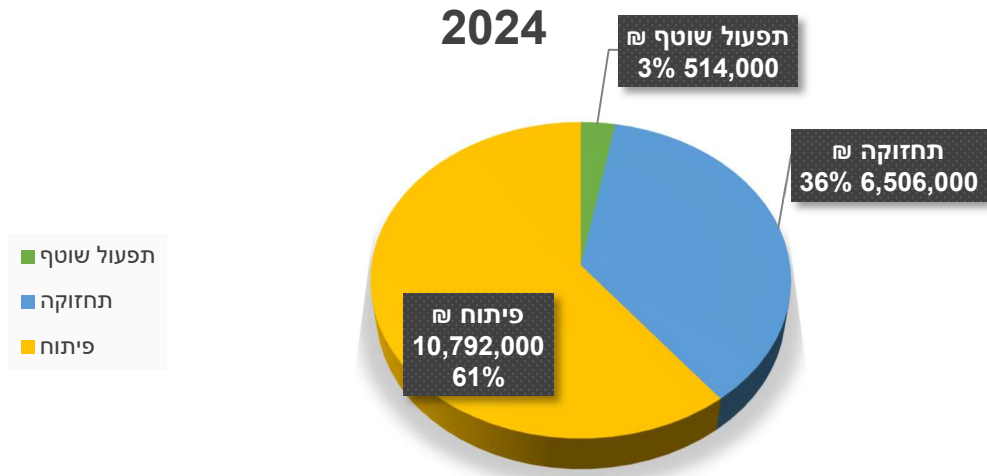
**הכנסות היטלי ניקוז אזוריים- מדדי השוואה**



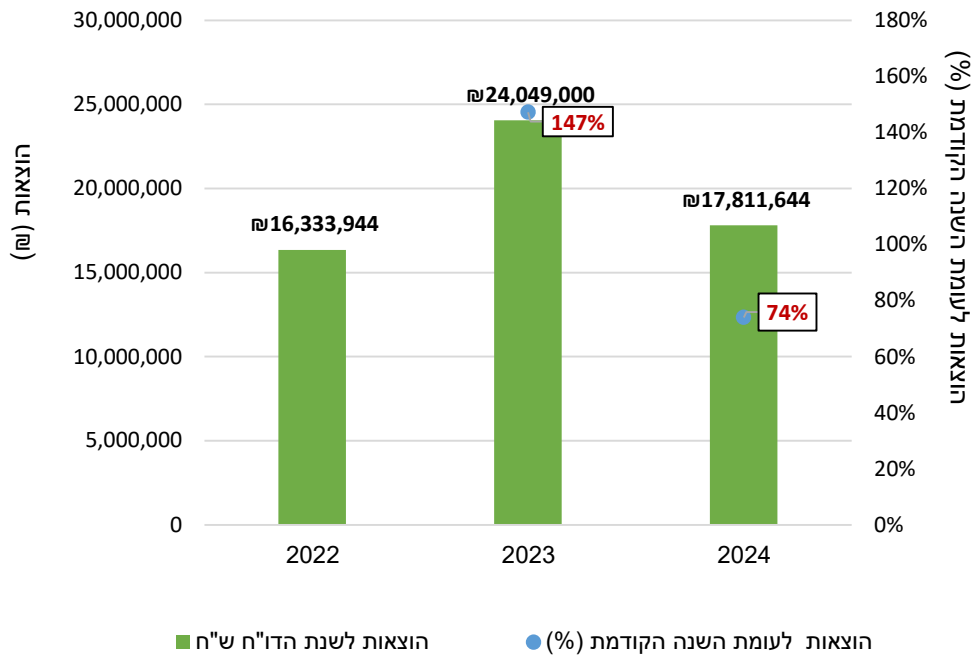
**הסבר לגרף:**

1. המחירים לגבייה בשנת 2024 הועלו המחירים לגבייה עבור בית אב ל-16.00 ₪ (לעומת 13.00 בשנת 2023).
2. המחיר לקרקע הועלה ל-8.00 (לעומת 6.50 בשנת 2023).
2. בוצע סקר עבור הרשות ע"י מכון ירושלים לחקר מדיניות לעדכון מספר בתי אב, הסקר הסתמך על נתוני מרשם אוכלוסין של מכון ירושלים ועל הדוחות הכספיים של הרשויות המקומיות. כתוצאה מהעדכון נוספו 29,809 בתי אב. תוספת של כ- 387 אש"ח לתקציב.

הוצאות לשנת הדו"ח:



הוצאות - מדדי השוואה עפ"י שנים



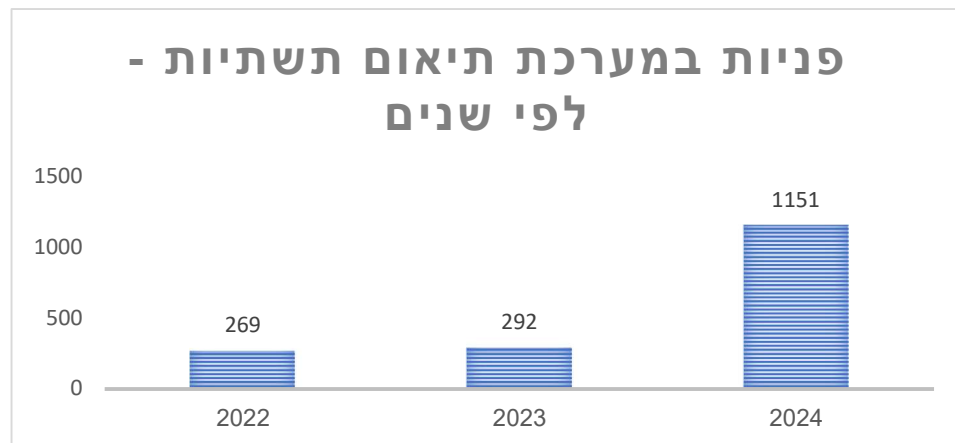
הסבר לגרפים:

שנת 2024 אופיינה כשנת מעבר לסיום פרויקטים שהתחילו בשנת 2023 (קנה ואזה"ת שילה) והכנת פרויקטים לשנת העבודה 2025, במסגרת שנת 2024 תוכנן לצאת לביצוע פרויקט של הסדרת נחל איילון בצמוד לעיר לוד בהיקף של כ 7 מיליון ₪. הפרויקט מקודם על ידי עיריית לוד בשיתוף רשות הניקוז.

עקב אילוצים וחילופי כוח אדם בעיריית לוד הפרויקט לא יצא לפועל בשנת 2024, בהתאם הרשות החליטה להעביר אליה את ניהול הפרויקט והביצוע הועבר לשנת 2025-2026. תוכנית לניהול סיכוני שיטפונות שתוכננה לביצוע בשנת 2024 בהיקף של כ- 1.3 מיליון ש"ח ובשל הכשל הביטוחי התקציבי לא נוצל (הרשות לא הצליחה לרכוש ביטוח). ראה באור 18 בדוחות הכספיים.

## ניהול סיכונים:

מידת מעורבות של הרשות לתוכניות חוצות במרחב האגן לפי שנים:



## הסבר לגרף:

בחודש 10/24 בוצעה סגירת פניות פתוחות ישנות (כ-250 במערכת אישורית). על מנת לייעל את העבודה הרשות החלה לעבוד בממשק אחיד עם המערכת לתאום תשתיות.

## סקר סיכונים- עדכון סטטוס

רשות הניקוז זכתה בקול קורא מטעם משרד החקלאות בהיקף של 2.5 מיליון ש"ח לביצוע תוכנית אגנית לניהול סיכוני שיטפונות. הצוות החל את עבודתו והציג תוצרים ראשוניים בישיבה של צוות מלווה שנערכה בתאריך 20.9.23. ועדת היגוי רחבה שכללה נציגים של רשויות מקומיות, משרדי ממשלה, גופי תשתית ועוד (כ-100 משתתפים) התכנסה בזום ב- 5.1.23. בישיבה הוצגו תוצרי התכנון לאבן הדרך הראשונה, מיפוי וניתוח חומרים שנאספו מכל הגורמים ויצירת מפת פתוח פיתוח לאגן הניקוז. צוות התכנון ממשיך באיסוף והשלמה של חומרים הנדרשים לצורך הזנה למודל ההידרולוגי, בין היתר, התקיימו סיורים בשטח וימי עבודה מרוכזים עם רשות הניקוז.

משרד החקלאות קבע לוחות זמנים לקידום הפרויקט. אולם, בשל המצב הבטחוני נדחה ביצוע מדידת ליידר. (קיים קושי בהוצאת טיסות וישנם שיבושי GPS) משרד החקלאות מודע לקושי שמשותף לרשויות ניקוז נוספות ופועל למציאת פתרון שיאפשר את המשך קידום התכנית. צפוי שינוי בלוחות הזמנים שנקבעו טרם המלחמה. עדיין קיים קושי בביצוע טיסות מדידה במרחב של רשות הניקוז, כרגע מתקדמים במדידות קרקעיות למעבירי מים במרחב האגן. כמו כן אנו מנסים לפעול מול גורמים שונים ברת"א לצורך קידום אישורים לביצוע טיסות מדידה בסופי שבוע ובשעות הלילה. ללא השלמת

המידדות לא תתאפשר התקדמות בתכנון מאחר ולא ניתן להריץ מודל הידרולוגי לצורך קביעת פשטי הצפה של הנחלים.

### חשיפת הרשות לתביעות משפטיות :

בתחום השיפוט של הרשות, מצויות 36 רשויות וכן אזוריים תעשייתיים ו/או חקלאיים אשר חשופים באופן שגרתי למפגעי הצפות למיניהן. בשל הצפיפות בשטח השיפוט של הרשות, קיימים שטחים רגישים אשר נמצאים בטווח פשט ההצפה של חלק מהנחלים, מצב שהוא בבחינת כורח תכנוני, בשל מגבלות השטח וצפיפותו. אומדן התביעות החל משנת 2012 עמד על סך של 72 מש"ח. רוב התביעות הן תביעות שיבוב. סך התביעות הפתוחות בשנת 2024 עומד על כ- 45 מש"ח. החל מתאריך 1.1.2022 רשות הניקוז ירקון אינה מבוטחת בביטוח צד ג' כמוה רשויות ניקוז נוספות בארץ.

### סקירת פעילות הרשות להפחתת סיכוני שיטפונות

תחום האגן של רשות ניקוז ונחלים ירקון הינו כ-800 קמ"ר בו מצויות 36 רשויות מקומיות (ערים ומועצות כמפורט לעיל) שבתחומן קיימים אזוריים בנויים כגון שכונות מגורים ואזוריים תעשייתיים וכן אזוריים חקלאיים. האגן המנוהל ע"י רשות הניקוז כולל את האזור המטרופוליני האינטנסיבי במדינת ישראל.

יובהר כי בנייה באזורים רגישים ובסמוך לפשטי הצפה הם כורח תכנוני וזאת בשל מגבלות השטח וצפיפותו ולכן נדרש כי הפיתוח העירוני שמתבצע על ידי הרשויות המקומיות יהיה בעל תכנון מתאים למערך הניקוז וכזה שלוקח בחשבון את השפעותיו. יוסבר כי לאורך השנים פותח המטרופולין בגוש דן על ידי מדינת ישראל, ע"י הרשויות המקומיות וגופי התשתית הרלוונטיים מתוך התייחסות להיבטי הניקוז המקומי בלבד וללא בחינת ההשפעות והממשקים בין הפרויקטים השונים במרחב וההשפעה המצרפית שלהם, קרי ההשפעה האגנית בתחום אגן הניקוז כולו. לדוגמא בפרויקטים שונים של בנייה עירוני לאורך השנים הקימו מערכות ניקוז מקומיות שתפקידן לסלק את המים מתחומי הפרויקט/העיר וזאת ללא בחינה האם המורד או המרחב יכול לקבל את תוספת המים האלו. כמו כן בפרויקטים אחרים של תשתיות עתירי שטח יצרו מערכת ניקוז קשיחה שסילקה את המים מתחומם לנחלים ללא מתן מענה הולם לצרכי הנחל וללא בחינה של ההשפעה על המורד ובכך יצרו עומס רב על יכולת ספיקת הנחלים. האמור לעיל ממחיש את תפיסת ניהול הנגר הקודמת שלא הביאה בחשבון את ההשפעות של אזור אחד על משנהו ואת ההשפעות על הנחלים הזורמים באגן הניקוז איילון-ירקון ובעקבות כך במהלך השנים אירעו אירועי הצפה באזורים נרחבים. מקור ההצפות הן בכשלים של הניקוז המקומי ובמקרים אחרים התממשות אירועי ההצפה מושפעים מיכולת ספיקת הנחלים שנפגעו



כתוצאה מהבינוי, צמצום שטח החלחול והגדלת כמות הנגר העילי. כידוע אירועי ההצפה גורמים לנזקים גדולים ברכוש ולמרבה הצער גם בנפש.

זה המקום לציין כי בשל קיומו של אגן ניקוז הכולל כ- 500 ק"מ של נחלים בשטח בנוי במטרופולין צפוף ורווי ברכבים, בתים ובתי עסק כמו גוש דן עלות הנזקים גובהה באופן משמעותי בהשוואה לאגני ניקוז שמרביתם זורמים בשטחים פתוחים או בשטחים חקלאיים. כמו כן קיומה של הבנייה הצפופה בהיעדר שטחים פתוחים ומערכות ניקוז ישנות שאינן מתאימות מחייבים תוכניות ייחודיות שעלותן נעמדת בסכומי עתק. למעשה אתגר גדול ומשמעותי שאיתו מתמודדות רשות הניקוז נוגע גם לתקציבים הדרושים לפיתוח מפעלי הניקוז אך יחד עם זאת לא ניתן להתעלם מהעבודה כי קיימות תביעות משפטיות רבות בשל אירועי ההצפה שרשות הניקוז צד להן ונדרש כי תהיה לה היכולות לשלם פיצויים בגין נזקים אלו ככל שתחויב בגינם. כך למשל בתחילת חודש דצמבר 2018/8-6 ירדו גשמים רבים בארץ שהשפיעו על זרימת הנחלים ועלית פני הנחלים שגרמו להצפות רבות. בעקבות נזקי ההצפה הוגשו תביעות משפטיות רבות כנגד רשות הניקוז והרשויות המקומיות שבתחומן אירעו ההצפות. מוקדי ההצפה העיקריים היו באזור פתח תקווה, מושב

אחיעזר, יהוד, הוד השרון וכפר קאסם ועד היום הוגשו תביעות משפטיות. סך התביעות הפתוחות עומד על סכום כולל של כ-40 מיליון ₪. על פי הערכות עורכי הדין סכום ההשתתפות ו/או סכום הסיכון של הרשות מוערך בסך של כ-4,600,000 ₪ (לרבות החשיפה לתביעות בגין אירועי חורף 2018 בניכוי יתרת הכיסוי הביטוחי). בשל העדר ביטוח, מליאת הרשות החליטה להשאיר את ההפרשה בגובה ההפרשה של שנה קודמת בסך של 9,500,000 ₪. (סימוכין באור 18 בדוחות הכספיים).

## להלן פרוט לתהליכים שבוצעו בשנת התקציב 2024 :

### מושב אחיעזר - נחל שפירים :

הרחבת מושב אחיעזר שוכנת על גדות נחל שפירים, ההרחבה נבנתה בתחילת שנות ה-90 על גבי שטחים חקלאיים של האגודה של אחיעזר. ההרחבה נבנתה בתוך פשט ההצפה של נחל שפירים וגבוהה מאפיק הנחל ב 1.5 מטר בלבד. כתוצאה מהאופי שבו הוקמה שכונת ההרחבה נוצר סיכון להתממשות הצפות ולכן על מנת להתמודד עם סיכונים אלו רשות הניקוז מקדמת מספר פרויקטים שמטרתם לתת מענה באירועי גשם חריגים בהסתברות של 1:100. הפרויקטים מתוכננים בתחומי השטחים החקלאיים הסובבים את ההרחבה וכוללים הקמת תעלת מעקף להטיית מי נגר מתחום ההרחבה, סוללות הגנה ומערך שאיבה על מנת לנתק את ההשפעה של נחל שפירים על שטח ההרחבה... כמו כן העבודה כוללת עיגון ושמירה על שטחי פשטי ההצפה בשטחים החקלאיים למניעת בינוי נוסף בתחומם. התוכנית קודמה ונמצאת בהליך אישור סטטוטורי של משרד החקלאות והצפי לאישור התוכנית הינו אמצע שנת 2025. עלות היקף הפרויקט עומדת על כ 15 מיליון ₪ ותאריך ההקמה צפוי לסוף שנת 2027.

### כפר קאסם - נחל קאסם :

לאורך השנים הוקמו בכפר קאסם ובפרט באזור התעשייה של העיר מבנים רבים באופן בלתי חוקי ללא היתרי בנייה על קרקע חקלאית תוך הפרה בוטה של חוקי הבנייה. הדבר הוביל לכך שמרבית העיר ואזור התעשייה נעדרים מערכת ניקוז. בנוסף קיימים אזורים בהם הוקמו בתים, עסקים ואתרי פסולות פיראטיים בתוך תעלות וערוצי הניקוז בתחומה של כפר קאסם לרבות בנייה שחסמה את נחל קאסם, הבנייה הפרועה על קרקע חקלאית

שביטלה שטחי חלחול וערוצי ניקוז טבעיים הובילו לכשלים ביכולת ניקוז מי הגשם ובהגדלת מי הנגר שהצטברותם הובילה להצפות. לאור האמור, בשנת 2022 הוחלט בשיתוף עם עיריית כפר קאסם וגופי עניין

נוספים כי יש לקדם פתרונות להסדרת אפיק בנחל בתחום אזור התעשייה כפר קאסם במסגרת פיתוח שכונת המגורים בותמ"ל 1078 עם משרד הבינוי והשיכון. הפרויקט תוקצב ונכנס לתכולת העבודה של משרד השיכון במסגרת פיתוח תוכנית נוף הארץ. היקף העבודה הצפוי הינו 20 מיליון ש"ח. הפרויקט כולל ביצוע של תעלת ניקוז ומובל חדש שינקז את השטחים של אזור התעשייה. הפרויקט עבר בחינת חלופות ונקבע התוואי הנדרש. הצפי לסיום ביצוע הינו 2027 הפרויקט ימנע הצפות בתחום אזור התעשייה של כפר קאסם מנחל קאסם. יובהר כי בחורף 2018 בתי עסק רבים שנבנו ללא היתרים ורישיונות מצאו את עצמם מוצפים, חברות הביטוח פיצו את בתי העסק והגישו תביעות שיבוב נגד רשות הניקוז והעירייה. כיום קיימות 3 תביעות גדולות שסכומן הכולל עומד על סך של למעלה מ-15 מיליון ₪, תביעות אלו מתנהלות בבית המשפט ועשויות להתקבל תביעות נוספות עד תום תקופת ההתיישנות בשנת 2025. כמו כן בוצע סקר מבנים הנמצאים לאורך נחל קאסם בחלקו המזרחי הנמצאים בסיכון ו/או בפלישות בהתאם בוצעה פניה לוועדה המרחבית ולמועצה לטיפול בפלישות והסרת החסמים. ההליך מול הפולשים החל ונמצא בטיפול הוועדה המרחבית.

#### הוד השרון - נחל הדס :

אזור התעשייה שבהוד השרון צמוד לנחל הדס והעסקים שברחוב היבולים הוקמו על גדת הנחל ללא שמירה על רצועת מגן. כמו כן מערכת הניקוז המקומית בעיר ישנה ואינה נותנת מענה הולם לזרימות מי הנגר המוגברות ולכן כתוצאה מכך אזור התעשייה בהוד השרון נמצא בסיכון גבוהה להצפות חוזרות. החל משנת 2016 רשות הניקוז קידמה תוכנית הסדרה של נחל הדס, תוכנית זו פגשה התנגדויות רבות של גופים רבים לרבות מושב עדנים שהתנגד להפקעות כחלק מהסדרת הנחל. לאחר שנים של קידום תוכנית ההסדרה מצד רשות הניקוז תוך התמודדות עם אתגרים רבים רק בשנת 2023 אושר מפעל ניקוז שמטרתו הרחבת אפיק נחל הדס להסטת פשט ההצפה מתחומי הוד השרון לשטחים החקלאיים בעדנים. פרויקט ההסדרה כולל עבודות הרחבה, הפקעת שטחים, והקמת מנגנון פיצוי מוסכם לחקלאים לצורך הצפת שטחיהם באופן מכוון. הסטת פשט ההצפה והרחבת אפיק הנחל תמנע בהסתברות של 1:100 את הצפות באזור התעשייה הוד השרון וקניון שרונים עקב זרימות בספיקות תכן בנחל הדס. התכנון המפורט יחל בשנת 2024 והצפי לתחילת ביצוע הפרויקט הינו 2025-2026. עלות הפרויקט מוערך בכ- 20 מיליון ₪. יובהר כי אזור זה הוצף בשנים 2013, 2018, 2019 ונכון למועד זה קיימות 9 תביעות פתוחות המתנהלות בבית המשפט אשר הוגשו על ידי בתי העסק וחברות הביטוח שלהן בעקבות נזקי הצפה שספגו בחורף 2018, הסכום המוערך של התביעות הללו עומד על סך של כ-12 מיליון ₪. בשלב זה לא התקבל תקציב במסגרת תמיכות 2024 לקידום הפרויקט. בשלב הפרויקט מקודם תכנונית בלבד במימון עצמי.

#### נחל יהוד :

נחל יהוד הינו נחל אזורי המנקז את תחומי העיר יהוד והישובים הסובבים אותה ומהווה חלק מאגן נחל בית עריף. עיקר בעיות ההצפה בעיר נובעות מהעובדה כי מדובר בנחל שנתחם במובל סגור בתחומי העיר, זמן הקמתה מובל מהווה צוואר בקבוק עקב כושר הולכה נמוך ביחס לנדרש. הפתרון שהוחלט ועוגן במסגרת תמל 1072 הינו

הרחבת המובל ויצירת מאגר ויסות בכניסה לעיר בנפח של כ 200 אלף קוב. הרחבת המובל תאפשר את הניקוז התקין של העיר עד לחיבור לנחל בית עריף. בנוסף על מנת לאפשר לנחל בית עריף לקלוט את תוספת הנגר.

מפעל הניקוז יוגש לאישור מועצת הניקוז ברבעון האחרון של שנת 2025. אומדן הביצוע של כלל הפתרונות המוזכרים הינו מעל 150 מיליון ₪ ביצוע כלל הפתרונות יספק רמת הגנה על העיר יהוד מנחל יהוד ונחל בית עריף בהסתברות של 1:100, הצפי לביצוע של שלב א' בהסדרת הנחל הינו תחילת 2026. במהלך חודש ינואר 2020 התרחשה הצפה נרחבת בעיר יהוד שבמסגרתה ידוע כי הוגשו למעלה מ-50 תביעות כנגד עיריית יהוד. העירייה שלחה הודעת צד ג' כנגד רשות הניקוז ב13 תביעות שסכומן הכולל עומד על סף של כ-400,000 ₪. תביעות אלו מתנהלות בימים אלו בבית המשפט. עד כה הוצגו הפעולות שרשות הניקוז מקדמת ומיישמת במסגרת מפעלי הניקוז.

#### הטמעת מדיניות ארצית לצמצום נזקי שיטפונות באגן ירקון-איילון.

1. ברמה הארצית –מנהל התכנון קידם בשנים 2021-2023 ואישר תוכנית ומדיניות לניהול נגר עירונית שכוללת יעדים כמותיים, סל פתרונות, כלים לבקרה ומעקב של הרגולטורים השונים . בנוסף מסמך זה ועקרונותיו הוטמעו בתוך תמ"א 1 תיקון 8 שמחייבת את כלל הפרוייקטים החדשים לבינוי לעמוד באותם קריטריונים ולבצע את התכנון העירוני בהתאם. הדבר דחף את הרשויות המקומיות להכנת תוכניות אב לניהול נגר עירוני על מנת שיוכלו לנהל ולתעדף את אזורי ניהול הנגר בעצמם. רשות הניקוז מעורבת במוסדות התכנון של מחוז תל אביב ומרכז והארציים (ותמ"ל, ומועצה ארצית) ומשתתפת ומגיבה לדיונים לגבי פרויקטים בשונים הנמצאים באזורי סיכון ו/או עתירי בינוי על מנת לוודא כי מתקיימים העקרונות של מפלסי הבינוי המתאימים שלא יוצפו, פתרונות להגנה נגד פשטי הצפה ידועים, ביצוע והטמעה בתוכניות של עקרונות ניהול נגר והכנסת הוראות תוכנית מחייבות לאכיפה ומימוש של פתרונות ניהול הנגר בתחום התוכנית . לדוגמה בפרויקט תשתית של כביש 6 הוכנו והוטמעו מתקני ויסות והשהייה בנפח של מעל 3000 מ"ק שמהווים שימור ושיפור של המצב הקיים מבחינה ניקוזית באזור מחלף קסם. בפרויקט של דיפו הקו הירוק הוטמע נפח איגום של מעל 5000 מ"ק שמווסת את הנגר המגיע לאזור חולון ואזור ועונה על דרישות תמ"א 1 תיקון 8. הטמעת ההנחיות בתוכנית תמ"ל סירקין אזורי השהייה וניהול נגר בהתאם לעקרונות תמ"א 1 תיקון 8 ועוד. בשנת 2017 רשות הניקוז ביצעה תוכנית האב ומהווה את הבסיס העבודה של הרשות ביצירת פרויקטי ניקוז וויסות והשהיית נגר באגן ירקון איילון. מתקנים אלו שהוצעו במסגרת התוכנית קיבלו ביטוי ומימוש במגוון רחב של תוכניות ארציות (ותמ"ל, תת"ל ועדה ארצית) ומוטמעים ומהווים תנאי למימוש פרויקטי תחבורה ופיתוח – כגון יהוד מזרח (תמ"ל 1072), מסילה רביעית (תתל 33), תמ"ל לוד רובע בין לאומי. בנוסף בימים אלו מקודמת תוכנית לניהול סיכוני שטיפונות אגנית (צפי לסיום שנת 2025) שתפקידה לעדכן את מפת פשטי ההצפה הקיימת ברשות הניקוז , בנוסף לייצר שכבות של אזורי פיתוח עתידיים וקיימים שנמצאים בסכנת הצפה . התוכנית תציב לכל אזור כזה סל של פתרונות אפשריים ותוכנית עבודה לשנים הבאות על מנת לצמצם את הנזק הצפוי לרשות הניקוז על מנת להקטין ולייצר פתרונות בתחום השטחים העירוניים הרשויות המקומיות באגן הרשות לדוגמה כפר סבא, תל אביב, ראשון לציון, בת ים, רמת השרון ועוד מקדמות בימים אלו תוכניות אב לניקוז וניהול נגר התוכניות נדרשות התייחסות לשטחי הצפה עירוניים, התייחסות לאזורי ומוקדי סיכון מקומיים או אזוריים. ממשק עם מערכת הניקוז הארצית

(נחלים) וההשפעה ההדדית בניהם. רשות מקומית שמקדמת תוכנית לניהול נגר וניקוז נדרשת להביא בחשבון מה כושר ההולכה האפשרי של הנחל במורד ובהתאם לתכנון את המערכת המשולבת של הניקוז וניהול הנגר.

## 2. תפעול אירועי סופה:

בשנת 2022 הוקם המרכז לניהול שיטפונות ארצי של מדינת ישראל שמהווה את הגורם המתריע ומתכלל של אירועי הגשם הקיצוניים במרחב. גוף זה בהינתן תחזית מבצע ניתוחים הידרולוגיים וסטטיסטיים על מנת לצפות את הפוטנציאל לנזק ברמות שונות (קל, בינוני, חמור) ובהתאם הוא מוציא התרעות. בהינתן התרעה ברמה בינונית ומעלה רשות הניקוז מפעילה את נוהל הסופה הכולל צוותי כוננים, מיקום והפעלה כלי צמי"ה בהתאם לנקודות בעלי פוטנציאל לנזק על מנת להתערב בזמן אמת וצמצם את נזקי השיטפונות. במהלך האירוע מופעלים מהנדסי ניקוז ממשרדי תכנון מובילים בארץ אשר מבצעים תיעוד ובחינה הידרולוגית של האירוע בהתאם לממצאים בשטח והתאמה לתחזיות שהיו. דוחות אלו מהווים בסיס להמשך עבודה של הרשות ולקידום פרויקטים במקומות הנדרשים ומענה ראשוני לתביעות משפטיות.

## 3. פרויקטים אגניים לניהול וויסות נגר:

תת"ל 33 – ביצוע של 5 מתקני ויסות באגן האיילון שבראשם פארק אריאל שרון שמסיט את פשט ההצפה מהשטח העירוני אל ציר התחבורה. המתקנים האלו יאפשרו את ויסות וניהול הנגר באירועים קיצוניים ובכך יצמצמו את החשיפה של רשות הניקוז להצפות באגן האיילון. מפעל ניקוז פארק אריאל שרון יהיה פעיל מסוף שנת 2025, מתקן ויסות מחצבת מודיעים נמצא בביצוע ויסתיים בסוף שנת 2025.

## 4. תמ"א 47 – קידום של תוכנית סטטוטורית ברמה ארצית למתקני ויסות באגן ירקון ואיילון.

מתקנים אלו מהווים את קו ההגנה המרכזי של רשות הניקוז בפיתוח כלים לתפעול והפיכת אגן ירקון איילון מאגן "טיפש" לאגן מנוהל, המתקנים יכילו בחלקם אמצעים דינמיים שיאפשרו שליטה וויסות בספיקות הזרימה בנחלים. באגן איילון מתוכננים שני אתרי וויסות- איילון 1, ועריף 1. על שני אתרים אלה מאיימים תשתיות נוספות המבקשות לעצמן חלק מהשטחים באתרי הויסות. באגן ירקון מתוכננים 5 אתרים נוספים. אתר ירק 2 הוא האתר המתקדם ראשון ונמצא לקראת השלמת תסקיר השפעה על הסביבה.

5. בהתאם לדרישות הבינוי ולסיכונים השונים רשות הניקוז מקדמת מעל 10 מפעלי ניקוז בשלבים שונים שמטרתם לאפשר את הזרימה התקינה של הנחל ולהקטין את החשיפה לנזקים לדוגמה – נחל שעלבים וביצוע מתקן ויסות שימנע הצפות בכניסה ליישוב, הסדרת נחל איילון מקטע כפר שמואל – למניעת נזק באירוע גלישה מהמאגר משמר איילון, נחל מזור – הסדרה והרחבה של אפיק הנחל באזור העירוני הצפוף שבו ישנו אפיק רדוד ובינוי ישן שצמוד לנחל, הרחבת אפיק נחל קנה בצמוד להוד השרון על מנת להגדיר את כושר ההולכה של אפיק הנחל והתאמתו לצרכי בינוי הקיימים.

## לסיכום:

רשות ניקוז ונחלים ירקון פועלת במרחב המאופיין בצפיפות מטרופוליטנית גבוהה, לחצי פיתוח ובניה אינטנסיביים, ריבוי תשתיות לאומיות וגידול אוכלוסין מתמיד. כל זאת מתרחש על רקע החרפת משבר האקלים העולמי, המוסיף אתגרים נוספים לניהול תחום האגן. במהלך שנת 2024, הרשות הרחיבה את כוח האדם באנשי מקצוע מיומנים ובעלי ניסיון, במגוון תחומים כגון: תכנון, ניהול פרויקטים, חינוך והסברה. הרחבת כוח האדם מאפשרת לרשות להתמודד בצורה טובה יותר עם האתגרים המורכבים במרחב האגן ולהמשיך לקדם את המטרות עליהן היא אמונה, כולל שיקום באמצעות תכנון וביצוע פרויקטים של הסדרת נחלים, למניעת הצפות וניהול הנגר באגן. לא ניתן יהיה להסתפק בפתרונות לניהול נגר סטנדרטים ולכן שנת 2025 הוגדרה ע"י ההנהלה, כשנת הערכות לקליטת מפעל הניקוז בפארק אריאל שרון והפיכת הרשות לרשות אגנית המנהלת מאגרים. אנו נערכים להטמיע פתרונות חדשניים (מערכות ניהול נגר דינמיות) שיוטמעו בפעם הראשונה במדינת ישראל. רשות הניקוז נערכת ארגונית החל משלב הייזום, תכנון, ביצוע, אחזקה וגיוס המשאבים הדרושים להטמעת המערכות.

דוחות כספיים של

רשות ניקוז ונחלים ירקון

רשות ניקוז ונחלים ירקון

דוחות כספיים ליום 31 בדצמבר 2024

תוכן הענינים

עמוד

3	דוח רואה החשבון המבקר
4	דוחות על המצב הכספי
5	דוחות על הביצוע הכספי
6	דוחות על הנכסים נטו
7	דוחות על תזרימי המזומנים
8-19	באורים לדוחות הכספיים
20	נספח א' לדוחות הכספיים – דוחות ביצוע תקציב
21-22	נספח ב' לדוחות הכספיים – דוח ביצוע רב שנתי לפי תחומי פעולה

דוח רואה החשבון המבקר למליאת

רשות ניקוז ונחלים ירקון

ביקרנו את המאזניים המצורפים של רשות ניקוז ונחלים ירקון (להלן הרשות) לימים 31 בדצמבר 2024 ו-2023 ואת הדוחות על הפעילויות, הדוחות על השינויים בקרנות והדוחות על תזרימי המזומנים לכל אחת מהשנים שהסתיימו באותם תאריכים. דוחות כספיים אלה הינם באחריות מליאת הרשות. אחריותנו היא לחוות דעה על דוחות כספיים אלה בהתבסס על ביקורתנו.

ערכנו את ביקורתנו בהתאם לתקני ביקורת מקובלים, לרבות תקנים שנקבעו בתקנות רואי חשבון (דרך פעולתו של רואה חשבון), התשל"ג - 1973. על פי תקנים אלה נדרש מאיתנו לתכנן את הביקורת ולבצע במטרה להשיג מידה סבירה של ביטחון שאין בדוחות הכספיים הצגה מוטעית מהותית. ביקורת כוללת בדיקה מדגמית של ראיות התומכות בסכומים ובמידע שבדוחות הכספיים. ביקורת כוללת גם בחינה של כללי החשבונאות שיושמו ושל האומדנים המשמעותיים שנעשו על ידי הועד המנהל של העמותה וכן הערכת נאותות ההצגה בדוחות הכספיים בכללותה. אנו סבורים שביקורתנו מספקת בסיס נאות לחוות דעתנו.

לדעתנו, הדוחות הכספיים הנ"ל משקפים באופן נאות מכל הבחינות המהותיות, את מצבה הכספי של הרשות לימים 31 בדצמבר 2024 ו-2023 ואת תוצאות פעולותיה, השינויים בנכסיה ותזרימי המזומנים שלה לכל אחת מהשנים שהסתיימו באותם תאריכים בהתאם לתקני חשבונאות ממשלתיים המתפרסמים ע"י המוסד הישראלי לתקינה בחשבונאות ממשלתית ובהתאם להוראות החשב הכללי במשרד האוצר.

קרלמן - רואי חשבון

24 במרץ, 2025  
תל אביב



ליום 31 בדצמבר		באור	
2023	2024		
שקלים חדשים	שקלים חדשים		
			<u>נכסים שוטפים</u>
7,845,644	18,602,758	3	מזומנים ושווי מזומנים
5,245,452	5,532,453	4	פיקדונות והשקעות לזמן קצר
7,549,047	4,147,884	5	חייבים בגין עסקאות חליפין
369,438	273,160	5	חייבים בגין עסקאות שאינן חליפין
205,656	215,564	6	חייבים אחרים והוצאות מראש
<u>21,215,237</u>	<u>28,771,819</u>		
			<u>נכסים לא שוטפים</u>
<u>242,387</u>	<u>202,094</u>	7	רכוש קבוע
<u>242,387</u>	<u>202,094</u>		
<u>21,457,624</u>	<u>28,973,913</u>		<u>סה"כ נכסים</u>
			<u>התחייבויות שוטפות</u>
13,566,253	11,581,947	8	זכאים ויתרות זכות מעסקות חליפין
<u>68,290</u>	<u>2,100,018</u>	8	זכאים ויתרות זכות מעסקאות שאינן חליפין
<u>13,634,543</u>	<u>13,681,965</u>		
			<u>נכסים נטו</u>
2,000,000	2,000,000		קרן למצבי חירום
4,288,085	9,997,529		עודפים
1,534,996	3,294,419		קרן מיועדת לפרויקטים
<u>7,823,081</u>	<u>15,291,948</u>		
<u>21,457,624</u>	<u>28,973,913</u>		<u>סה"כ התחייבויות ונכסים נטו</u>

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

  
מנכ"ל

  
יו"ר הרשות

24 במרץ, 2025

תאריך אישור  
הדוחות הכספיים

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2023	2024		
שקלים חדשים	שקלים חדשים	באור	
			<b>הכנסות</b>
			הכנסות מעסקאות שאינן חליפין
15,885,580	20,028,432	9	הכנסות מהיטלי ניקוז אזוריים
			הכנסות מעסקאות חליפין
11,717,654	8,991,325	10	הכנסות לביצוע פעולות ניקוז
227,801	453,134	17	הכנסות מימון
<u>27,831,035</u>	<u>29,472,891</u>		
			<b>עלויות והוצאות</b>
2,120,212	2,538,861	12	שכר עבודה והוצאות נלוות
10,646,447	7,019,748	13	הוצאות תפעוליות
13,403,056	10,791,896	14	הוצאות פיתוח
1,494,797	1,634,888	15	הוצאות הנהלה וכלליות
7,747	18,631	16	הוצאות מימון
<u>(27,672,259)</u>	<u>(22,004,024)</u>		
<u>158,776</u>	<u>7,468,867</u>		עודף נטו

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

סה"כ	קרן מיועדת לפרויקטים	קרן למצבי חירום	עודפים	
	שקלים חדשים			
7,664,305	782,733	2,000,000	4,881,572	יתרה ליום 1 בינואר, 2023
-	(782,733)	-	782,733	סכומים ששוחררו מיעוד
-	1,534,996	-	(1,534,996)	סכומים שיועדו
<u>158,776</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>158,776</u>	עודף לשנה
7,823,081	1,534,996	2,000,000	4,288,085	יתרה ליום 31 בדצמבר, 2023
-	(1,534,996)	-	1,534,996	סכומים ששוחררו מיעוד
-	3,294,419	-	(3,294,419)	סכומים שיועדו
<u>7,468,867</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>7,468,867</u>	עודף לשנה
<u>15,291,948</u>	<u>3,294,419</u>	<u>2,000,000</u>	<u>9,997,529</u>	יתרה ליום 31 בדצמבר, 2024

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2023	2024	
שקלים חדשים	שקלים חדשים	
158,776	7,468,867	<u>תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת</u> רווח נקי לפי דוח התוצאות העסקיות ההתאמות הדרושות להצגת תזרים המזומנים מפעילות שוטפת-נספח א' הוצאות (הכנסות) שאינן כרוכות בתזרימי מזומנים
(90,206)	122,478	
(1,151,188)	3,534,955	שינויים בסעיפי רכוש והתחייבויות סה"כ ההתאמות הדרושות להצגת תזרים המזומנים מפעילות שוטפת-נספח א'
(1,241,394)	3,657,433	
(1,082,618)	11,126,300	מזומנים נטו שנבעו (ששימשו) מפעילות שוטפת <u>תזרימי מזומנים מפעילות השקעה</u>
(38,047)	(82,185)	רכישת רכוש קבוע
(38,047)	(82,185)	מזומנים נטו (ששימשו) לפעילות השקעה <u>תזרימי מזומנים מפעולות מימון</u>
(118,120)	(287,001)	הפקדה לפיקדונות ז"ק
(118,120)	(287,001)	מזומנים נטו ששימשו לפעילות מימון
(1,238,785)	10,757,114	<u>עליה (ירידה) במזומנים ושווי מזומנים</u>
9,084,429	7,845,644	<u>יתרת מזומנים ושווי מזומנים לתחילת השנה</u>
7,845,644	18,602,758	<u>יתרת מזומנים ושווי מזומנים לסוף השנה</u>

ההתאמות הדרושות להצגת תזרים המזומנים מפעילות שוטפת - נספח א'

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2023	2024	
שקלים חדשים	שקלים חדשים	
64,473	122,478	<u>הכנסות והוצאות שאינן כרוכות בתזרימי מזומנים</u>
(154,679)	( - )	פחת
(90,206)	122,478	ירידה בעודף של יעודה לפיצויי פרישה - נטו
(5,491,863)	3,487,533	שינויים בסעיפי רכוש והתחייבויות
4,340,675	47,422	ירידה (עליה) בחייבים ויתרות חובה
(1,151,188)	3,534,955	עליה בזכאים אחרים ויתרות זכות
(1,241,394)	3,657,433	סה"כ ההתאמות הדרושות להצגת תזרים המזומנים מפעילות שוטפת-נספח א'

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

**באור 1 - כללי**

**א. הרשות המדווחת**

רשות ניקוז ונחלים ירקון (להלן: "הרשות") הינה ישות סטטוטורית עצמאית, אשר הוקמה במאי 1997, על פי צו הניקוז וההגנה מפני שיטפונות, מיום 14 בנובמבר 1996. הרשות כפופה לשליטתה של ממשלת ישראל. הרשות אחראית לדאוג לניקוז הסדיר של התחום שנקבע לה בחוק, ולשם כך להקים, לשנות, להחזיק ולפתח מפעלי ניקוז באותו תחום; במילוי תפקידיה אלה תפעל הרשות גם למניעת מפגעי בריאות. תחומי הפעילות העיקריים של הרשות הינם ניהול, שליטה, בקרה ופיקוח על כלל מערכות הניקוז באגן ההיקוות כולו, ביצוע פעולות תחזוקת מערכת הניקוז האגנית, פיקוח וטיפול בגורמי זיהום בנחלים ושיקום והסדרת מקטעי נחלים ארציים ואזוריים. כתובתה הרשמית של הרשות היא הנגר 24, הוד השרון.

**ב. הגדרות**

**בדוחות כספיים אלה**

הרשות	-	רשות ניקוז ונחלים ירקון
הממשלה	-	ממשלת מדינת ישראל.
אנשי מפתח בהנהלת הרשות	-	כמשמעותם בתקן חשבונאות ממשלתי מספר 20.
חשכ"ל	-	אגף החשב הכללי במשרד האוצר
מדד	-	מדד המחירים לצרכן המתפרסם על ידי הלשכה המרכזית לסטטיסטיקה.
צדדים קשורים	-	כמשמעותם בתקן חשבונאות ממשלתי מספר 20.
שווי הוגן	-	הסכום שבו ניתן להחליף נכס, או לסלק התחייבות, בעסקה בין קונה לבין מוכר מרצון שאינם קשורים, הפועלים בצורה מושכלת.

**באור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית**

**א. בסיס עריכת הדוחות הכספיים**

**(1) הצהרה לגבי יישום תקני חשבונאות ממשלתיים**

הדוחות הכספיים של הרשות (להלן: "הדוחות הכספיים") ערוכים בהתאם לתקני חשבונאות ממשלתיים המפורסמים על-ידי המוסד הישראלי לתקינה בחשבונאות ממשלתית, בכפוף לאמור להלן. תקנים אלה מבוססים על תקני חשבונאות בינלאומיים למגזר הציבורי (להלן: "IPSAS") המפורסמים על ידי הוועדה הבינלאומית לתקני חשבונאות למגזר הציבורי (להלן: "IPSASB").



**(2) בסיסי המדידה ששימשו בעריכת הדוחות הכספיים**

הדוחות הכספיים נערכו על בסיס העלות ההיסטורית, למעט הנכסים וההתחייבויות שונים המוצגים על בסיס מדידה אחר, כמפורט בביאורים לדוחות הכספיים. עיקרי המדיניות החשבונאית המתוארים להלן, יושמו באופן עקבי ביחס לכל השנים המוצגות, אלא אם צוין אחרת.

**(3) שימוש באומדנים**

בעת הכנתם של הדוחות הכספיים, עריכתם והצגתם על פי כללי החשבונאות המקובלים, נדרשת הנהלת הרשות להשתמש בשיקול דעת, אומדנים והנחות אשר משפיעים על יישום המדיניות החשבונאית ועל סכומים של נכסים והתחייבויות. מעצם טיבם של אומדנים והנחות, התוצאות בפועל עשויות להיות שונות מאומדנים אלה.

בעת גיבושם של אומדנים חשבונאיים המשמשים בהכנת הדוחות הכספיים, נדרשת הנהלת הרשות להניח הנחות באשר לנסיבות ואירועים הכרוכים באי וודאות משמעותית. בשיקול הדעת בקביעת האומדנים, מתבססת ההנהלה על ניסיון העבר, עובדות שונות, גורמים חיצוניים, וכן על הנחות סבירות בהתאם לנסיבות המתאימות לכל אומדן.

אומדנים והנחות שבבסיסם נסקרים באופן שוטף. שינויים באומדנים חשבונאיים מוכרים בתקופה שבה תוקנו האומדנים ובכל תקופה עתידית מושפעת.

**(4) תקופת המחזור התפעולי**

תקופת המחזור התפעולי של הרשות הינו שנה. לפיכך, הנכסים השוטפים וההתחייבויות השוטפות כוללים פריטים המיועדים והצפויים להתממש בתקופת המחזור התפעולי העוקבת.

**ב. מזומנים ושווי מזומנים**

מזומנים ושווי מזומנים כוללים יתרות מזומנים הניתנים לשימוש מידי ופיקדונות לפי דרישה. שווי מזומנים כוללים השקעות לזמן קצר אשר משך הזמן ממועד ההפקדה המקורי ועד למועד הפדיון הינו עד 3 חודשים, ברמת נזילות גבוהה אשר ניתנות להמרה בנקל לסכומים ידועים של מזומנים ואשר חשופות לסיכון בלתי משמעותי של שינויים בשווי. שווי מזומנים כוללים, בין היתר, פיקדונות לזמן קצר שהופקדו בבנק ישראל או בבנקים אחרים, אשר מקיימים את הקריטריונים לעיל.

**ג. הפרשות**

הפרשות מוכרות בדוחות הכספיים כאשר מתקיימים התנאים הבאים במצטבר: קיימת לרשות מחויבות קיימת (משפטית או משתמעת) בהווה כתוצאה מאירועי העבר, צפוי שיידרש תזרים שלילי של משאבים המגלמים הטבות כלכליות או פוטנציאל שירות כדי לסלקה וניתן לערוך אומדן מהימן של סכום המחויבות.

הסכום המוכר כהפרשה, הינו האומדן הטוב ביותר של הוצאה הנדרשת לסילוק המחויבות הקיימת במועד הדיווח. כאשר ההשפעה של ערך הזמן הינה מהותית, סכום ההפרשה יימדד לפי הערך הנוכחי של היציאות החזויות לסילוק המחויבות.

**ד. תביעות משפטיות**

הפרשה בגין תביעות מוכרת כאשר מתקיימים התנאים הבאים במצטבר: לרשות קיימת מחויבות משפטית בהווה או מחויבות משתמעת כתוצאה מאירוע שהתרחש בעבר, יותר סביר מאשר לא (more likely than not) כי הרשות תידרש למשאביה הכלכליים לסילוק המחויבות וניתן לאמוד את המחויבות באופן מהימן. כאשר השפעת ערך הזמן מהותית, נמדדת ההפרשה בהתאם לערכה הנוכחי.

**ה. רכוש קבוע**

**הכרה ומדידה**

רכוש קבוע מוכר לראשונה לפי עלות, לרבות עלויות שניתן ליחסן במישרין לרכישת רכוש קבוע או להקמתו לשם הבאתו למיקום ולמצב הדרושים לצורך הפעלתו באופן שבו התכוונה ההנהלה.

עלות תוכנה שנרכשה, המהווה חלק בלתי נפרד מתפעול הציוד המקושר אליו, מוכרת כחלק מעלות ציוד זה.

כאשר לחלקי רכוש קבוע משמעותיים (לרבות עלויות של בדיקות תקופתיות משמעותיות) יש אורך חיים שונה, הם מטופלים כפריטים נפרדים של הרכוש הקבוע.

רווח או הפסד הנובע מגריעת פריט רכוש קבוע ייקבע כהפרש בין התמורה נטו מהמימוש, אם קיימת, לבין הערך בספרים של הפריט, וירשם בסעיף הכנסות אחרות או הוצאות אחרות, לפי העניין, בדוח על הביצוע הכספי.

**פחת**

פחת הוא הקצאה שיטתית של הסכום בר-פחת של נכס על פני אורך חייו השימושיים. סכום בר פחת הוא העלות של הנכס, או סכום אחר המחליף את העלות, בניכוי ערך השייר שלו.

נכס מופחת כאשר הוא זמין לשימוש, דהיינו כאשר הוא הגיע למיקום ולמצב הדרושים לצורך הפעלתו באופן שבו התכוונה ההנהלה.

פחת נזקף לדוח על הביצוע הכספי (אלא אם נכלל בערך בספרים של נכס אחר), לפי שיטת הקו הישר על פי אומדן אורך החיים השימושי של כל חלק משמעותי מפריטי הרכוש הקבוע, מאחר ושיטה זאת משקפת את דפוס צריכת ההטבות הכלכליות העתידיות או את פוטנציאל השירות הגלומים בנכס.

אומדן אורך החיים השימושיים לתקופה השוטפת ולתקופת ההשוואה הינו כדלקמן:

ציוד וריהוט משרדי	-	7-15 שנים
חומרה ומערכות מחשוב	-	3-10 שנים
שיפורים במושכר	-	10 שנים

האומדנים בדבר שיטת הפחת, אורך החיים השימושי וערך השייר נבחנים מחדש בכל שנת דיווח. שינויים, ככל שישנם, מטופלים כשינוי אומדן חשבונאי.

**ו. הכרה בהכנסות מעסקאות חליפין**

**(1) הכנסות ממכירת סחורות**

הכנסות ממכירת סחורות במהלך העסקים הרגיל נמדדות על פי השווי ההוגן של התמורה שהתקבלה או התמורה שיש זכאות לקבלה, בניכוי הנחות מסחריות והנחות כמות. במקרים בהם תקופת האשראי היא קצרה ומהווה את האשראי המקובל בענף התמורה העתידית אינה מהוונת.

הכנסות ממכירת סחורות מוכרות כאשר מתקיימים התנאים הבאים במצטבר: קיימת ראייה משכנעת (בדרך כלל ביצוע של הסכם מכירה) שהסיכונים והתשואות המשמעותיים הועברו לקונה, אין לרשות מעורבות נמשכת עם הסחורה, צפויות הטבות כלכליות או פוטנציאל שירות בגין העסקה וסכומי ההכנסות והעלויות בגין העסקה ניתנים למדידה באופן מהימן.

**(2) הכנסות מהספקת שירותים**

הכנסות משירותים שהוענקו נזקפות לדוח על הביצוע הכספי באופן יחסי לשלב השלמת העסקה, במועד הדיווח. אומדן שלב ההשלמה מחושב בהתייחס לסקירת העבודה שבוצעה. ההכנסות נמדדות לפי השווי ההוגן של התמורה שהתקבלה או התמורה שיש זכאות לקבלה.

**(3) הכנסות מריבית**

מוכרות לפי שיטת הריבית האפקטיבית.

**ז. הכרה בהכנסות מעסקאות שאינן חליפין**

עסקאות שאינן חליפין הן עסקאות שאינן כוללות חליפין של ערכים, השווים בקירוב זה לזה, בין הצדדים לעסקה.

ההכנסות מעסקאות שאינן חליפין נובעות בעיקר מהיטלי ניקוז אזוריים שהרשות גובה מכוח חוקים ו/או תקנות, למעט סכומים שהרשות גובה עבור גורמים אחרים. ההכנסות מהיטלי ניקוז אזוריים שהוכרו בדוחות הכספיים הינן בגין היטלי ניקוז אזוריים אשר נדרשות על ידי הרשות מהציבור וממחזיקי קרקעות. ההכנסות מהיטלי ניקוז אזוריים אשר הוכרו בדוחות הכספיים הינן בגין חובות וודאיים, אשר בגינם קיימת יכולת גבייה.

נכס הנוצר כתוצאה מעסקה שאינה חליפין נמדד בעת ההכרה לראשונה לפי שווי ההוגן במועד הרכישה. הכנסות מעסקאות שאינן חליפין מוכרות בגובה הנכס שהוכר בגין אותה עסקה, בניכוי כל התחייבות שהוכרה. כאשר ההתחייבות מוקטנת במועד מאוחר יותר, בשל התרחשותו של אירוע המס או עקב התקיימותו של תנאי, סכום הקטנת ההתחייבות מוכר כהכנסות.

**ח. הטבות לעובדים**

התחייבויות בגין הטבות לעובדים לזמן קצר, אשר כוללות משכורות, ימי חופשה, מחלה, הבראה והפקדות לביטוח לאומי ומוכרות כהוצאות עם מתן השירותים. כאשר לרשות קמה מחויבות משפטית או משתמעת, שניתנת לאמידה מהימנה, למתן מענקים לעובדים, הרשות מכירה בהתחייבות זו במועד בה קמה המחויבות.

**ט. השקעות בניירות ערך סחירים**

מוצגות לפי שווי שוק או ערך הפדיון נכון למועד הדיווח. עלויות עסקה הניתנות לייחוס נזקפות בדו"ח על הביצוע הכספי עם התהוותן.



באור 3 - מזומנים ושווי מזומנים

ליום 31 בדצמבר	
2023	2024
שקלים חדשים	שקלים חדשים
5,656,449	5,767,853
2,189,195	12,834,905
<u>7,845,644</u>	<u>18,602,758</u>

מזומנים בקופה ובבנק  
פיקדונות בבנקים

באור 4 - פיקדונות והשקעות לזמן קצר

ליום 31 בדצמבר	
2023	2024
שקלים חדשים	שקלים חדשים
<u>5,245,452</u>	<u>5,532,453</u>

ניירות ערך סחירים

באור 5 - חייבים ויתרות חובה

ליום 31 בדצמבר		
2023	2024	
<u>שקלים חדשים</u>	<u>שקלים חדשים</u>	
		<u>חייבים בגין עסקאות חליפין</u>
4,048,022	2,250,486	משרד החקלאות
-	17,603	מועצה אזורית שדות דן
-	12,626	מועצה אזורית חבל מודיעין
-	118,535	מועצה אזורית דרום השרון
104,617	61,365	משרד הבינוי והשיכון
607,768	349,020	נתיבי ישראל
1,689,355	-	חברת החשמל
100,000	-	רשות הטבע והגנים
40,000	347,344	רמ"י
<u>959,285</u>	<u>990,905</u>	עירית פתח תקווה
<u>7,549,047</u>	<u>4,147,884</u>	
		<u>חייבים בגין עסקאות שאינן חליפין</u>
-	4,048	מועצה מקומית אזור
4,808	4,808	מועצה מקומית כוכב יאיר
-	32,052	מועצה מקומית גלגוליה
11,082	64,632	מועצה איזורית מטה יהודה
-	98,951	מועצה איזורית חבל מודיעין
100	100	עירית אור יהודה
209,416	68,558	עירית בני ברק
81,007	-	עירית גבעתיים
554	-	עירית לוד
-	11	עירית יהוד
<u>62,471</u>	<u>-</u>	עירית קריית אוננו
<u>369,438</u>	<u>273,160</u>	
<u>7,918,485</u>	<u>4,421,044</u>	

**באור 6 - חייבים אחרים והוצאות מראש**

ליום 31 בדצמבר	
2023	2024
שקלים חדשים	שקלים חדשים
68,368	78,276
137,288	137,288
205,656	215,564

הוצאות מראש  
אחרים

**באור 7 - רכוש קבוע**

ליום 31 בדצמבר			
בשקלים חדשים			
סה"כ	שיפורים במושכר	ציוד משרדי	כלי רכב
497,084	37,459	320,012	139,613
38,047	-	38,047	-
( - )	( - )	( - )	( - )
535,131	37,459	358,059	139,613
82,185	-	82,185	-
(178,053)	(37,459)	(140,594)	( - )
439,263	-	299,650	139,613
228,271	10,194	215,750	2,327
64,473	3,746	39,785	20,942
( - )	( - )	( - )	( - )
292,744	13,940	255,535	23,269
122,478	23,519	78,017	20,942
(178,053)	(37,459)	(140,594)	( - )
237,169	-	192,958	44,211
202,094	-	106,697	95,402

**עלות**  
יתרה ליום 1 בינואר, 2023

תוספות במהלך השנה  
גריעות במהלך השנה  
יתרה ליום 1 בינואר, 2024

תוספות במהלך השנה  
גריעות במהלך השנה

יתרה ליום 31 בדצמבר, 2024

**בניכוי פחת נצבר**  
יתרה ליום 1 בינואר, 2023

תוספות במהלך השנה  
גריעות במהלך השנה  
יתרה ליום 1 בינואר, 2024

תוספות במהלך השנה  
גריעות במהלך השנה

יתרה ליום 31 בדצמבר, 2024

עלות מופחתת ליום 31 בדצמבר, 2024

**באור 8 - זכאים ויתרות זכות**

**זכאים ויתרות זכות מעסקאות חליפין**

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	
2023	2024
שקלים חדשים	שקלים חדשים
3,468,903	1,725,795
9,821,085	9,500,000
105,725	124,224
91,870	118,068
78,670	113,860
<u>13,566,253</u>	<u>11,581,947</u>

ספקים ונותני שירותים  
הוצאות לשלם (כולל הפרשה לתביעות משפטיות)  
מוסדות  
התחייבות לעובדים בשל שכר ומשכורת  
התחייבות לעובדים בגין חופשה

למידע בדבר תביעות משפטיות שהוגשו כנגד הרשות ראה ביאור 18.

**זכאים ויתרות זכות מעסקאות שאינן חליפין**

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	
2023	2024
שקלים חדשים	שקלים חדשים
68,290	2,100,018
<u>68,290</u>	<u>2,100,018</u>

מקדמות מרשויות

**באור 9 - הכנסות מעסקאות שאינן חליפין**

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	
2023	2024
שקלים חדשים	שקלים חדשים
11,948,259	15,136,744
1,086,223	1,362,760
424,316	542,120
<u>2,426,782</u>	<u>2,986,808</u>
<u>15,885,580</u>	<u>20,028,432</u>

הכנסות מהיטלי ניקוז אזוריים  
עיריות  
מועצות אזוריות  
מועצות מקומיות  
רשות מקרקעי ישראל  
סה"כ הכנסות מהיטלי ניקוז אזוריים

באור 10 - הכנסות מעסקאות חליפין

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	
2023	2024
שקלים חדשים	שקלים חדשים
120,000	62,710
<u>11,597,654</u>	<u>8,928,615</u>
	11
<u>11,717,654</u>	<u>8,991,325</u>

הכנסות רשות שדות התעופה  
הכנסות לביצוע פעולות ניקוז

באור 11 - הכנסות לביצוע פעולות ניקוז

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	
2023	2024
שקלים חדשים	שקלים חדשים
4,979,851	5,240,719
523,995	439,604
100,000	-
1,785,795	-
69,937	45,748
-	118,535
-	12,626
-	17,603
2,354,288	1,352,499
1,683,788	1,393,937
<u>100,000</u>	<u>307,344</u>
<u>11,597,654</u>	<u>8,928,615</u>

משרד החקלאות  
נתיבי ישראל  
רשות הטבע והגנים  
חברת החשמל לישראל  
משרד הבינוי והשיכון  
מועצה אזורית דרום השרון  
מועצה אזורית חבל מודיעין  
מועצה אזורית שדות דן  
משרד להגנת הסביבה  
עיריית פתח תקווה  
רמ"י

באור 12 - שכר עבודה והטבות לעובדים

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	
2023	2024
שקלים חדשים	שקלים חדשים
<u>2,120,212</u>	<u>2,538,861</u>

א. הרכב:  
הוצאות בגין שכר עבודה

ב. כללי:

מצבת העובדים ברשות כוללת מנכ"ל, מנהלת אגף כספים, פקח, מנהל אגף הנדסה, מנהלת אגף אקולוגיה והסביבה, מנהלת אגף תכנון וסטטוטוריקה ומנהלת לשכת הרשות.

**באור 13 - הוצאות תפעוליות**

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	
2023	2024
שקלים חדשים	שקלים חדשים

**הוצאות תחזוקה:**

1,074,790	1,415,650	כללי ופעולות ייעודיות
1,967,669	1,472,455	תחזוקת נחלים ארציים
6,351,805	2,550,257	תחזוקת נחלים אזוריים
<u>861,492</u>	<u>1,067,278</u>	פעילות מתוקף רשות נחל
<u>10,255,756</u>	<u>6,505,640</u>	

**תפעול שוטף:**

262,953	297,890	אחזקת רכב (כולל פחת 20,942 ₪)
<u>127,738</u>	<u>216,218</u>	יעוץ מקצועי
<u>390,691</u>	<u>514,108</u>	
<u>10,646,447</u>	<u>7,019,748</u>	

**באור 14 - הוצאות פיתוח**

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	
2023	2024
שקלים חדשים	שקלים חדשים

**הוצאות פיתוח:**

2,632,819	2,638,089	כללי ופעולות ייעודיות
10,235,997	7,878,429	תחזוקת נחלים ארציים
264,303	23,829	תחזוקת נחלים אזוריים
<u>269,937</u>	<u>251,549</u>	פעילות מתוקף רשות נחל
<u>13,403,056</u>	<u>10,791,896</u>	



באור 15 - הוצאות הנהלה וכלליות

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2023	2024	
שקלים חדשים	שקלים חדשים	
1,278,275	1,346,750	אחזקת משרד ומשרדיות
148,213	161,211	אחזקת רכב הנהלה
24,778	25,391	ביטוח
43,531	101,536	פחת והפחתות
<u>1,494,797</u>	<u>1,634,888</u>	

באור 16 - הוצאות מימון

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2023	2024	
שקלים חדשים	שקלים חדשים	
(7,747)	(18,631)	ריבית ועמלות
<u>(7,747)</u>	<u>(18,631)</u>	

באור 17 - הכנסות מימון

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2023	2024	
שקלים חדשים	שקלים חדשים	
227,801	453,134	רווח מניירות ערך סחירים נטו ופקדונות
<u>227,801</u>	<u>453,134</u>	

**באור 18 - תביעות משפטיות**

החל משנת 2022 הרשות לא הצליחה למצוא גורם מבטח אשר יסכים לבטח אותה בביטוח אחריות כלפי צד ג' לאחר שהביטוח הסתיים בתאריך 1.12.21. נעשה ניסיון עם שר החקלאות, חב' ענבל ומשרדי ממשלה נוספים להשיג ביטוח קולקטיבי לכלל רשויות הניקוז בארץ, הניסיון לא צלח. הרשות החליטה לפנות מחדש לחברות ביטוח לקבלת הצעות לאחר שהוכן דו"ח מפורט ועדכני לכלל הפעולות שהרשות נקטה למניעת הצפות בשנים האחרונות וגם ניסיון זה לא צלח שכן החברות המבטחות סירבו להגיש לרשות הצעה. הרשות פנתה בתאריך 4.3.24 לשר החקלאות להתערבותו בנושא ולקבלת כתב שיפוי מהחשב הכללי בגין חבותה האפשרית בנוזיקין כלפי צדדים שלישיים עקב אירועי הצפה לאחר יום 1.12.21. בישיבת מליאת הרשות מיום 16.9.24 עודכנה המליאה, ע"י ד"ר דוד אסף, סמנכ"ל בכיר בחטיבה לניהול משאבי סביבה במשרד החקלאות, כי החל תהליך נוסף של צוותי העבודה, בניסיון לייצר מודל ביטוחי אחד עבור כל רשויות הניקוז בישראל, שיהיה מבוסס גם על ההצעה שהתקבלה מהשוק הפרטי ועם איזה שהיא מעטפת של הקרן שחברת "ענבל" תנהל ותוביל, נכון להיום הם בשלב של איסוף חומרים ולמידה.

נגד הרשות הוגשו תביעות שיבוב בשל נזקים בגין הצפה על ידי גורמים שונים. התביעות מטופלות על ידי עורך דין מטעם המבטחת של הרשות ומטעם היועץ המשפטי של הרשות. על פי הערכות עורכי הדין סכום ההשתתפות /או סכום הסיכון של הרשות מוערך בסך של כ- 4,600,000 ₪ (לרבות החשיפה לתביעות בגין אירועי חורף 2018 בניכוי יתרת הכיסוי הביטוחי). בשל העדר ביטוח, מליאת הרשות החליטה להשאיר את ההפרשה בגובה ההפרשה של שנה קודמת בסך של 9,500,000 ₪.

**באור 19 - אנשי מפתח בהנהלה  
תגמול לאנשי מפתח בהנהלה**

אנשי מפתח בהנהלה כהגדרתם בתקן חשבונאות ממשלתית מספר 20 (גילוי בדבר צדדים קשורים) של הרשות הם: ראש הרשות, חברי הגוף המנהל וחברי קבוצת ההנהלה הבכירה. קבוצת ההנהלה הבכירה כוללת את ראש הרשות, המנהל הכללי של הרשות, את מנהל הכספים ואת ראשי החטיבות הפעילות ברשות. התגמול המצרפי של חברי קבוצת ההנהלה הבכירה, ומספר החברים שנקבע על פי בסיס שווה ערך למשרה מלאה, המקבלים תגמול בקבוצה זו, הינם כדלהלן:

- \* המנהל הכללי
- \* מנהלת אגף הכספים

**לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר**

2023	2024	באלפי ש"ח
897	945	תגמול מצרפי בקבוצת ההנהלה הבכירה
2	2	מספר אנשי מפתח בקבוצת ההנהלה הבכירה



רשות ניקוז ירקון			
נספח א' לדוחות כספיים - דוחות ביצוע תקציב			
דוח ביצוע תקציב שנתי שטף לפי תחומי פעולה			
אחוז ביצוע	הפרש	ביצוע	תקציב
לשנה שהסתיימה ביום			
31 בדצמבר			
2024			
שקלים חדשים			
<b>הכנסות</b>			
<b>התקציב השוטף</b>			
100%	432	20,028,432	20,028,000
45%	(77,290)	62,710	140,000
100%	(76,858)	20,091,142	20,168,000
<b>תקציב הפיתוח</b>			
משרד החקלאות - תמיכות			
69%	(2,358,281)	5,240,719	7,599,000
מפעלי ניקוז			
	-	-	-
משרד החקלאות - תמכות שימור			
	3,163,896	3,687,896	524,000
	11,000	-	(11,000)
110%	816,615	8,928,615	8,112,000
הקרקע			
	-	-	-
משרדים מוסדות וארגונים			
	-	-	-
מקרה הפיתוח			
	-	-	-
103%	739,757	29,019,757	28,280,000
<b>אחר</b>			
	-	-	-
<b>הוצאות</b>			
<b>תקציב שוטף שנתי</b>			
102%	(38,861)	(2,538,861)	(2,500,000)
68%	775,112	(1,634,888)	(2,410,000)
128%	(113,108)	(514,108)	(401,000)
-1241%	469,503	434,503	(35,000)
80%	1,092,646	(4,253,354)	(5,346,000)
<b>תחזוקה ופעולות יעודיות</b>			
79%	374,350	(1,415,650)	(1,790,000)
77%	427,545	(1,472,455)	(1,900,000)
114%	(315,257)	(2,550,257)	(2,235,000)
85%	192,722	(1,067,278)	(1,260,000)
	-	-	-
91%	679,360	(6,505,640)	(7,185,000)
<b>תקציב הפיתוח</b>			
41%	3,732,911	(2,638,089)	(6,371,000)
100%	(24,429)	(7,878,429)	(7,854,000)
4%	576,171	(23,829)	(600,000)
27%	672,451	(251,549)	(924,000)
69%	4,957,104	(10,791,896)	(15,749,000)
<b>אחר</b>			
	-	-	-
76%	6,729,110	(21,550,890)	(28,280,000)
	7,468,867	7,468,867	-

רשות ניקוז ירקון

נספח ב' לדוחות הכספיים – דוח ביצוע רב שנתי לפי תחומי פעולה לשנה שהסתיימה ב- 31.12.24

אחוז ביצוע	הפרש	דוח ביצוע תקציב רב שנתי לפי תחומי פעולה עודף/מני תקציב בלתי רגיל		תקציב	תקב"ם תשלומים
		לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2024	שקלים חדשים		
					<b>תכנון מפורט מתקן א/2</b>
100%	-	-	216,000	216,000	תקב"ם
100%	-	-	(216,000)	(216,000)	תשלומים
					<b>תכנון מפורט נחל איילון</b>
					<b>בגורד כביש 4</b>
91%	(156,783)	1,643,217	1,800,000	1,800,000	תקב"ם
89%	195,979	(1,604,021)	(1,800,000)	(1,800,000)	תשלומים
-	39,196	39,196	-	-	
					<b>ביצוע פרסום מתקן ויסות ע1-</b>
					<b>תכנון</b>
92%	(32,029)	367,971	400,000	400,000	תקב"ם
90%	40,036	(359,964)	(400,000)	(400,000)	תשלומים
-	8,007	8,007	-	-	
					<b>נחל קנה אלישמע קנה 1</b>
16%	(292,696)	57,304	350,000	350,000	תקב"ם
-22%	425,860	75,860	(350,000)	(350,000)	תשלומים
-	133,164	133,164	-	-	
					<b>שפירוס שלב ב' תכנון</b>
70%	(121,356)	278,645	400,000	400,000	תקב"ם
57%	173,365	(226,635)	(400,000)	(400,000)	תשלומים
-	52,010	52,010	-	-	
					<b>משרד הבנוי והשיכון-</b>
					<b>תוכנית חינוכית כפר קאסם</b>
69%	(27,635)	61,365	89,000	89,000	תקב"ם
69%	27,635	(61,365)	(89,000)	(89,000)	תשלומים
-	-	-	-	-	
					<b>משרד הבנוי והשיכון-</b>
					<b>תוכנית חינוכית גולגוליה</b>
100%	417	89,417	89,000	89,000	תקב"ם
100%	(417)	(89,417)	(89,000)	(89,000)	תשלומים
-	-	-	-	-	
					<b>הזמנת תכנון מפורט למחצית</b>
					<b>מודעים</b>
55%	(602,159)	743,341	1,345,500	1,345,500	תקב"ם
55%	602,159	(743,341)	(1,345,500)	(1,345,500)	תשלומים
-	-	-	-	-	
					<b>תכנון אגני נחל גזר</b>
100%	(12)	166,665	166,677	166,677	תקב"ם
100%	12	(166,665)	(166,677)	(166,677)	תשלומים
-	-	-	-	-	
					<b>תכנון וביצוע שימור נחל קנה</b>
					<b>הדר</b>
63%	(149,846)	260,154	410,000	410,000	תקב"ם
59%	166,496	(243,504)	(410,000)	(410,000)	תשלומים
-	16,650	16,650	-	-	
					<b>תכנון מפעל ניקוז משמר</b>
					<b>איילון-כפר שמואל</b>
67%	(140,420)	288,151	428,571	428,571	תקב"ם
53%	200,600	(227,971)	(428,571)	(428,571)	תשלומים
-	60,180	60,180	-	-	
					<b>תכנון מפעל ניקוז שלבים</b>
					<b>תקב"ם</b>
43%	(244,717)	183,854	428,571	428,571	תשלומים
18%	349,596	(78,975)	(428,571)	(428,571)	תקב"ם
-	104,879	104,879	-	-	תשלומים
					<b>ביצוע הסדרת תעלת אחי עזר</b>
					<b>תקב"ם</b>
37%	(203,287)	118,713	322,000	322,000	תשלומים
10%	290,410	(31,590)	(322,000)	(322,000)	תקב"ם
-	87,123	87,123	-	-	תשלומים
					<b>תכנון מפעל ניקוז גזר פשטי</b>
					<b>תקב"ם</b>
69%	(131,203)	297,368	428,571	428,571	תשלומים
56%	187,433	(241,138)	(428,571)	(428,571)	תקב"ם
-	56,230	56,230	-	-	תשלומים
					<b>ערכות אקולוגיות וחברתיות</b>
					<b>של נחלים סאגן ירקון</b>
100%	-	100,000	100,000	100,000	תקב"ם
100%	-	(100,000)	(100,000)	(100,000)	תשלומים
-	-	-	-	-	
					<b>תוכנית אגנית לניהול שיפוני</b>
					<b>שטפונות</b>
29%	(1,969,426)	808,352	2,777,778	2,777,778	תקב"ם
21%	2,188,251	(589,527)	(2,777,778)	(2,777,778)	תשלומים
-	218,825	218,825	-	-	
					<b>נת"י העסקת אינטגרטור</b>
					<b>סא"ש</b>
84%	(63,784)	336,216	400,000	400,000	תקב"ם
77%	91,120	(308,880)	(400,000)	(400,000)	תשלומים
-	27,336	27,336	-	-	
					<b>הסדרת נחל קנה קטע</b>
					<b>אלג'זירה</b>
100%	(12)	3,715,158	3,715,170	3,715,170	תקב"ם
100%	12	(3,715,158)	(3,715,170)	(3,715,170)	תשלומים
-	-	-	-	-	
					<b>ביצוע הסדרת נחל שילה פ"ת</b>
					<b>תקב"ם</b>
96%	(172,658)	4,271,786	4,444,444	4,444,444	תשלומים
96%	191,842	(4,252,602)	(4,444,444)	(4,444,444)	תקב"ם
-	19,184	19,184	-	-	תשלומים
					<b>נחל קנה גולגוליה אלזי רת</b>
					<b>תקב"ם</b>
78%	(536,133)	1,869,517	2,405,650	2,405,650	תשלומים
75%	595,703	(1,809,947)	(2,405,650)	(2,405,650)	תקב"ם
-	59,570	59,570	-	-	תשלומים

דוח ביצוע תקציב רב שנתי לפי תחומי פעולה עודף/זמני בתקציב מלתי ת"ל			
אחוז ביצוע	הפרש	ביצוע	תקציב
לשנה שהסתיימה ביום			
31 בדצמבר			
2024			
שקלים חדשים			
<b>פחייקט שיקום נחל שילה-</b>			
<b>עזרת פ"ת</b>			
85%	(552,275)	3,077,725	3,630,000
85%	552,275	(3,077,725)	(3,630,000)
-	-	-	-
<b>ערכיות אקולוגית חברתית של הנחלים</b>			
79%	(54,200)	205,800	260,000
79%	54,200	(205,800)	(260,000)
-	-	-	-
<b>תכנון נחל הזס כפר סבא</b>			
52%	(129,227)	142,548	271,775
32%	184,610	(87,165)	(271,775)
-	55,383	55,383	-
<b>תכנון נחל מזור</b>			
41%	(203,621)	141,554	345,175
16%	290,887	(54,288)	(345,175)
-	87,266	87,266	-
<b>תכנון נחל קנה מה זס על</b>			
39%	(233,720)	149,423	383,142
13%	333,885	(49,257)	(383,142)
-	100,166	100,166	-
<b>תכנון שילה/מזור</b>			
34%	(244,364)	126,958	371,322
6%	349,092	(22,230)	(371,322)
-	104,728	104,728	-
<b>ביצוע נחל שפירים</b>			
34%	(2,516,315)	1,274,246	3,790,560
5%	3,594,735	(195,825)	(3,790,560)
-	1,078,421	1,078,421	-
<b>תכנון נחל גזר משני</b>			
99%	(764)	126,950	127,714
99%	1,091	(126,623)	(127,714)
-	327	327	-
<b>ביצוע פחייקט פיתוח אקולוגי נחל שפירים</b>			
1%	(2,982,397)	17,603	3,000,000
1%	2,982,397	(17,603)	(3,000,000)
-	-	-	-
<b>ביצוע מפעל ניקוז הרחבת מאגר צפרייה</b>			
9%	(912,659)	87,341	1,000,000
9%	912,659	(87,341)	(1,000,000)
-	-	-	-
<b>שיקום והנגשת נחל נטוף</b>			
33%	(2,094,771)	1,025,229	3,120,000
1%	3,080,545	(39,455)	(3,120,000)
-	985,774	985,774	-
<b>תכנון מערכת התראה נתיבי איילון</b>			
59%	(62,186)	87,814	150,000
59%	62,186	(87,814)	(150,000)
-	-	-	-
<b>שיקום והנגשת נחל הזס</b>			
89%	(14,542)	118,535	133,077
89%	14,542	(118,535)	(133,077)
-	-	-	-